

※ 동 자료는 기관 내부 운영계획으로 작성됨

- 동 자료는 공공기관 인력운영을 위한 기초자료로 활용되며,
- 실제 인력규모는 관계부처 협의 등 과정에서 변동될 수 있음

'23~'25년 중기인력운영계획

2023. 2.

독립기념관

순 서

I . 기관 일반현황	1
1. 기관 개요	1
2. 예산 현황	2
3. 조직 현황	3
II . 그동안의 인력운영분석	4
1. 최근 3년간 인력운영 추이	4
2. 인력 운영에 대한 성과평가	5
III . 중기인력운영계획('23~'25년)	6
1. 중기인력운영 기본방향	6
2. 소요인력 현황 및 전망 [총괄]	9
3. 주요 사업단위별 인력운영 계획	11
[붙임] 연도별 증원 내역	19

I. 기관 일반현황

1 기관 개요

1. 연혁 및 주요업무

□ (연혁) '86년 기관 설립, '07년 공공기관 지정

* 現 기관장 : ○한시준(임기 : '21.1월 ~'24.1월)

- '86.05.09. 독립기념관법 제정(법률 제3820호)
- '87.08.15. 준공 및 개관(법인설립 '87.8.20.)
- '05.05.18. 소관부처 이관(국가보훈처)
- '08.01.01. 관람 무료화 시행

□ (주요업무)

- 국난극복사와 국가발전사에 관한 자료 수집·보존·관리·전시·조사·연구
- 민족문화의 정체성을 확립하고 국민의 투철한 민족정신을 북돋우며 올바른 국가관을 정립하는데 이바지

□ ('21년 경영평가 결과) C등급

2. 재무 현황

(단위 : 백만원)

구 분	'17	'18	'19	'20	'21
▪ 자산	42,320	40,874	39,257	37,981	35,423
▪ 부채	5,382	5,697	6,817	6,226	7,218
▪ 자본	36,938	35,178	32,440	31,755	28,205
▪ 부채비율	14.57	16.19	21.01	19.61	25.59
▪ 영업이익	-917	-1,630	-2,206	-1,141	-2,974
▪ 당기순이익	-813	-1,489	-2,142	-1,063	-3,195

2 예산 현황

□ 예산 편성 및 집행

구 분	'19	'20	'21	'22	'23
▪ 예산 편성(A)	33,605	27,709	30,781	30,119	31,657
▪ 예산 집행(B)	31,943	25,740	28,051	28,723	-

* 예산 집행은 '22년까지만 기재

□ 예산 편성 세부내역

< 수입예산 세부 내역 ('22년까지는 집행액, '23년은 편성액) >

(단위 : 백만원)

구 분	'19	'20	'21	'22	'23
【합계】	31,943	25,740	28,051	28,723	31,657
자체수입	2,282	1,382	2,162	1,998	2,590
정부순지원					
출연금	-	-	-	-	-
출자금	-	-	-	-	-
보조금	29,661	24,358	25,889	26,725	29,067
부담금·이전수입	-	-	-	-	-
위탁·기타수입	-	-	-	-	-
차입	-	-	-	-	-
기타	-	-	-	-	-

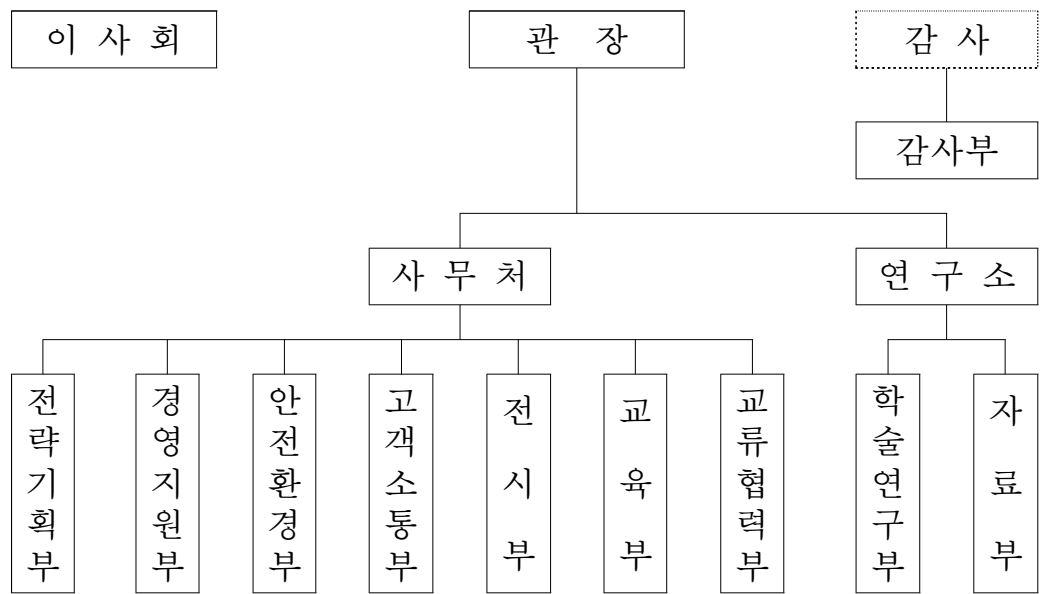
< 지출예산 세부 내역 ('22년까지는 집행액, '23년은 편성액) >

(단위 : 백만원)

구분	'19	'20	'21	'22	'23
【합계】	31,943	25,740	28,051	28,723	31,657
인건비					
정부예산	7,030	7,455	7,673	9,098	9,249
자체재원	-	-	-	-	-
경상경비	2,205	2,196	2,079	2,113	1,963
사업비	22,568	15,841	18,048	17,363	20,178
차입상환금	-	-	-	-	-
기타	140	248	251	149	267

3 조직 현황

□ 조 직 : 1처 1소 10부



□ 직군 및 직렬분류

직 군	직 렬	직 류	직 급
사 무 직	행 정	일 반 행 정	1급~9급
	전 산	전 산	
	보 건	보 건	
연 구 직	연 구	연 구	
학 예 직	학 예	전시, 자료, 사서, 사진, 교육, 영상, 입체영상관 운영	
기 술 직	기 술	건축, 토목, 조경, 전기, 방재, 기계	가급~마급
공 무 직	일 반	교육운영, 전시해설, 도서관리, 운전, 전시운영	
	전 문	자료수집 및 분석, 사적지관리, 연구지원	

Ⅱ. 그동안의 인력운영분석

1 최근 3년간 인력운영 추이

구 분	'20년말	'21년말	'22년말
전체 정원(A=B+C+D)	150	151	152
상임임원(B)	1	1	1
일반정규직(C)	115	116	116
무기계약직(D)	34	34	35

□ 핵심사업 강화 및 미래사업 기반 구축을 위한 인력운영

○ 연도별 인력 운영 추이

- ('20년) 국민안전 강화를 위한 전담팀(안전환경팀) 신설 등
- ('21년) 미래사업 기반 구축을 위한 인력 재배치 등
- ('22년) 비핵심기능 통폐합을 통한 인력구조 혁신 등

○ 직급별 인력 운영 추이

구분		'20년말	'21년말	'22년말
임원		1	1	1
별정직		2	2	2
일반 정규직	1급	4	4	4
	2급	5	5	5
	3급	11	11	10
	4급	20	20	20
	5급	25	25	25
	6급	21	21	21
	7급	18	19	19
	8급	2	2	-
	9급	1	1	-
무기 계약직	가급	3	3	3
	나급	8	8	8
	다급	12	12	12
	라급	8	8	8
	마급	3	3	3

○ 부서별 인력 운영 추이

구분	'20년말	'21년말	'22년말
임원	1	1	1
별정직	2	2	2
감사부	3	3	3
전략기획부	14	14	11
경영지원부	19	20	18
안전환경부	-	-	10
고객소통부	20	20	21
전시부	15	14	13
교육부	18	19	16
교류협력부	13	13	9
학술연구부	27	27	23
자료부	12	12	14

2 인력운영에 대한 성과평가

- (성과내역) 사회적책임 이행을 위한 사회형평적 인력운영 노력
- 공정채용 우수기관 4년 연속 인증 획득(한국경영인증원, '19~'22년)
 - KOSHA-MS(안전보건경영시스템) 인증 획득(한국산업안전보건공단, '21년)
 - 기획재정부 경영평가결과(종합) : ('19) B →('20) B →('21) C

□ (미흡사항) 기획재정부 경영평가 지적사항 및 조치현황

연도	연번	외부기관	지적사항	조치내역
2022	1	기획재정부	중장기 조직·인력운영계획 조기 수립 필요	중장기 조직·인력운영계획 상반기 수립 후 이행
2021	1	기획재정부	중장기 조직운영계획·인력 운영계획 연계	중장기 전략에 따른 조직· 인력 개편안 마련
2020	1	기획재정부	-	-

- 1) 조직·인력운영 관련 외부기관(감사원, 국회, 주무부처 등) 지적사항 작성
- 2) 조치내역에는 해당 지적사항에 따른 조직·인력 변동내역을 기재

Ⅲ. 중기인력운영계획 ('23~'25년)

1 중기인력운영 기본방향

1. 경영환경 분석 및 중기 경영목표

□ (경영환경 분석) 대내외 환경분석 및 시사점 도출

구분	주요내용
외부환경	정책 <ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 100 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 국가보훈처 전략과제 '독립운동 정신 계승·발전' 추진 필요 · 혁신을 통한 생산성·효율성 제고 및 자율·책임·역량 강화 요구
	경제 <ul style="list-style-type: none"> · 3高(고금리·고물가·고환율)로 인한 가계경제 부담으로 경기침체 지속 · 코로나 경제충격의 취약계층 집중으로 양극화 및 사각지대 심화 · 사회적 거리두기 전면 해제에 따른 대면서비스 소비 회복 기대
	사회 <ul style="list-style-type: none"> · 러-우크라이나 전쟁 장기화로 인한 불안한 국제정세 가중 지속 · 출산율 저하에 따른 인구구조 변화 및 지속적 학령인구 감소 · 국민의 공공기관 불신 증가(윤리), 산업재해 등 안전에 대한 관심 증대
	기술 <ul style="list-style-type: none"> · 이동통신 기술 진화(5G)로 초저지연 및 초연결 네트워크 환경 조성 · 박물관의 4차 산업혁명 기술(AI, 빅데이터 등) 활용 증대, 변화 지속 · 신융합시대 가속화에 맞춘 독립운동 차별화 콘텐츠 필요성 증가
내부역량	전략 <ul style="list-style-type: none"> · 설립근거법에 따른 핵심업무(전시·연구·교육) 성공적 수행 지원 필요 · 경영전략과 체계적으로 연계된 내부성과시스템(조직·개인) 구축 미흡
	관리체계 <ul style="list-style-type: none"> · 미래 환경변화에 대응하는 성장동력(신사업 등) 확보 프로세스 미흡 · 국민의 기관혁신 참여 활성화 정착, 다양한 소통채널 보유
	보유자원 <ul style="list-style-type: none"> · 독립운동사 자료 최다 보유, 국가 중요자료(문화재) 지속 지정 · 우수한 자연환경 등 인프라를 보유했으나 시설 노후화 대응 필요
	조직 <ul style="list-style-type: none"> · 국내 최초, 최고 독립운동사 전문 연구기관(한국독립운동사연구소) 보유 · 경직된 조직문화, 부족한 조직 유연성 및 기능 효율성 개선 필요
이해관계자	<ul style="list-style-type: none"> · (국민) 역사(독립운동사)에 대한 관심 저조 및 코로나로 박물관 방문 감소 · (직원) 양적·단기적 성과 집중, 핵심업무 차별화 및 강화 필요 · (학계) 독립운동 시너지 창출을 위한 국내외 협력 중요성 강조
시사점 도출	
시사점	<ul style="list-style-type: none"> · 설립목적 달성 및 국민통합 실현을 위한 독립운동 가치 창출 · 환경변화에 대응하는 차별화된 콘텐츠로 독립정신 확산 강화 · 독립운동 No.1 기관으로서 국내외 협력 고도화 및 기관 역할 확대 · 공공성과 효율성의 균형을 추구하여 지속가능한 혁신경영 선도

□ (기관 사업과 연계된 국정과제)

전략방향	전략과제	관련 국정과제 및 정부계획
독립운동 가치창출	독립운동사 연구성과 제고	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 110 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 보훈처, 국가보훈처 업무보고('22.8.9.)
	독립운동사 지식정보 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 110 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 국정과제 62 전통문화유산을 미래 문화자산으로 보존 및 가치 제고 · 보훈처, 국가보훈발전 기본계획(2018~2022)
	독립운동가 발굴·공유 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 109 국가가 책임지는 일류보훈 · 보훈처, 국가보훈발전 기본계획(2018~2022) · 보훈처, 독립유공자 발굴·포상 확대 계획(2017)
독립정신 확산강화	스마트(S.M.A.R.T) 독립기념관 구현	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 110 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 보훈처, 국가보훈발전 기본계획(2018~2022) · 관계부처 합동, 한국판 뉴딜 2.0(2021)
	독립운동 고유 콘텐츠 활성화	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 110 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 국정과제 84 국가교육책임제 강화로 교육격차 해소
	역사·문화가 융합 관람서비스 제공	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 110 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 국정과제 56 일상이 풍요로워지는 보편적 문화복지 실현 · 국정과제 61 여행으로 행복한 국민, 관광으로 발전하는 대한민국
국내외 협력 고도화	글로벌 기념관 네트워크 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 110 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 보훈처, 국가보훈발전 기본계획(2018~2022)
	교류협력 콘텐츠 개발 및 보급 확대	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 110 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 국정과제 100 지구촌 한민족 공동체 구축 · 관계부처 합동, 한국판 뉴딜 2.0(2021)
	현충시설 중심기관 역할 강화	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 110 국가와 국민을 위해 희생한 분을 존중하고 기억하는 나라 · 보훈처, 국가보훈발전 기본계획(2018~2022)
지속가능한 혁신 선도	안전·환경 중심 경영체계 확립	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 49 산업재해 예방 강화 및 기업 자율의 안전관리체계 구축 지원 · 국정과제 65 선진화된 재난안전 관리체계 구축 · 국정과제 86 과학적인 탄소중립 이행방안 마련으로 녹색경제 전환 · 국정과제 88 미세먼지 걱정없는 푸른 하늘
	공공성·효율성 기반 혁신경영 실현	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 14 공정과 책임에 기반한 역량있는 공직사회 실현 · 국정과제 15 공공기관 혁신을 통해 질 높은 대국민 서비스 제공 · 국정과제 50 공정한 노사관계 구축 및 양성평등 일자리 구현 · 기재부, 공공기관 혁신 가이드라인
	참여와 소통의 신뢰경영 구현	<ul style="list-style-type: none"> · 국정과제 11 모든 데이터가 연결되는 세계 최고의 디지털플랫폼정부 구현 · 국정과제 14 공정과 책임에 기반한 역량있는 공직사회 실현 · 국정과제 15 공공기관 혁신을 통해 질 높은 대국민 서비스 제공 · 국정과제 17 성장지향형 산업전략 추진 · 국정과제 51 노사 협력을 통한 상생의 노동시장 구축

□ (경영목표) '23~'25년의 중기 경영목표

구분('26년목표)	'23년	'24년	'25년
독립운동 연구성과 6만건 확산	29,736건	35,702건	42,880건
전시·교육 콘텐츠 250만명 확산	1,695,405명	1,852,456명	2,033,916명
국내외 네트워크 1,700개소 협력	701개소	848개소	1,029개소
고객신뢰경영지수 S등급 달성	89.93점	91.40점	92.92점

2. 중기 인력운영 기본방향

① 미래성장 동력 발굴을 위한 핵심사업 소프트 파워 강화

- (연구자 양성) 독립운동 학술생태계 활성화를 위한 인적기반 구축
- (수장고 보강) 국가적 자산인 독립운동 유물·자료 보존환경 강화 및 수장고 콘텐츠의 개방을 위한 수장고 관리, 콘텐츠 개발 전문인력 확보
- (콘텐츠 개발) 디지털트윈(현실의 사물 등을 가상세계에 구현) 기술 활용 전시콘텐츠, AR(증강현실) 교육콘텐츠 개발을 위한 ICT 서비스 혁신 전문인력 확대

② 일하는 방식 전환 및 인력구조 재편을 통한 인력운영 혁신

- (디지털 전환) 도서 관리, 영상관 관리 등 업무방식 디지털 전환을 통한 인력 효율화
- (전략적 재편) 사업평가, 민간 경합성 점검을 통한 비핵심기능 통합·폐지·효율화, 상위관리직 및 지원부서 축소 등 인력구조 재편

2 기관 소요인력 현황 및 전망(총괄)

□ (총괄) 독립운동의 역사적 경험을 보존하고 계승함으로써 국민 통합과 공동체 실현에 기여할 수 있는 공공서비스를 제공하기 위해 신진연구자 지원, 실감 전시콘텐츠 기획, 현충시설 역량 지원을 위한 전문인력을 확보

○ (독립운동 가치창출 사업) 독립운동 지식정보 생산자 양성에 기여할 수 있도록 신진연구자 지원 인력 2명(5.6% ↑) 확대

<최근 5년간 독립운동 가치 창출 사업 실적 현황>

(2022.12.3.1. 기준)

구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년
신진연구자 지원	9명	10명	6명	6명	9명
학술지 게재 논문	11편	18편	20편	27편	16편
자료 아카이브 구축	642건	2,915건	855건	1,231건	1,690건
자료 복원	13점	44점	18점	28점	32점
독립운동인명사전 편찬	-	144명	1,203명	1,216명	1,207명
독립유공자 포상추천	361명	382명	414명	455명	528명

○ (독립정신 확산강화 사업) 5GX 기반의 관람 인프라 구축으로 디지털 전시문화를 선도하기 위한 실감 전시콘텐츠 기획 인력 2명(4.1% ↑) 확대

< SKT 협업 국내 최초 에코뮤지엄 5개년 마스터플랜 >

구분	예산	5개년 마스터플랜
'20년	20억	사업 실효성 검증
'21년	20억	신규 콘텐츠 공개 (5GX 마법사진관, AI코딩로봇 알버트와 함께하는 독립운동, 4DX 영상 한글을 지켜라 등)
'22년	20억	AR 접목 실감형 미디어 파사드, E-Space VR 체험존 구축
'23년	20억	자율주행 코스 설계, 인프라 구축, AR 메시지 Balloon 체험존 조성
'24년	20억	5GX 기반 자율주행 버스 도입, 운영 플랫폼 구축, NUGU 음성인식기술을 이용한 미디어 아트 도입

- (국내외 협력 고도화 사업) 현충시설 플랫폼 운영, 콘텐츠 보급, 협의체 운영 등 현충시설 중심기관으로서 역할이 강화됨에 따라 현충시설 역량지원 인력 1명(8.3% ↑) 확대

< 최근 3년간 국내외 협력 고도화 사업 추진성과 >

구분	'20년	'21년	'22년
현충시설 플랫폼 가입기관	8개	87개	98개

- (지속가능한 혁신 사업) 데이터 기반 행정 활성화 업무 실태 평가에 대응한 공공데이터 관리 인력 양성 및 업무 효율화

< 기관 인력배치 현황 및 전망 >

(단위: 명)

중장기 경영목표	사업별 인력		'22년	'23년	'24년	'25년
기관 전체		소계	141	139	144	147
		일반정규직	107	106	111	114
		무기계약직	34	33	33	33
독립운동 연구성과 6만건 확산	독립운동 가치창출 사업	소계	37	36	38	39
		일반정규직	24	24	26	27
		무기계약직	13	12	12	12
전시·교육 콘텐츠 250만명 확산	독립정신 확산강화 사업	소계	50	49	51	52
		일반정규직	33	32	34	35
		무기계약직	17	17	17	17
국내외 네트워크 1,700개소 협력	국내외 협력 고도화 사업	소계	12	12	13	14
		일반정규직	11	11	12	13
		무기계약직	1	1	1	1
고객신뢰경영지수 S등급 달성	지속가능한 혁신 사업	소계	25	25	25	25
		일반정규직	24	24	24	24
		무기계약직	1	1	1	1
지원조직		소계	17	17	17	17
		일반정규직	15	15	15	15
		무기계약직	2	2	2	2

※ 별도정원 제외

3 주요 사업단위별 인력운영 계획

1. 독립운동 가치 창출 사업

① (사업개요) 자체예산 및 정부보조금으로 자체사업 운영

- (학술연구) 독립운동사 연구자 육성 및 연구성과 공유·확산
- (자료발굴) 자료수집·분석을 통해 잊혀진 독립운동가 선제적 발굴
- (자료개방) 미래세대를 위한 독립운동사 자료 보존 및 아카이브 구축

② (추진현황)

- (학술연구) 논문집 「한국독립운동사연구」 및 독립기념관 학술연구총서의 지속적인 발간을 통한 학술연구 성과 제고
- (자료발굴) 잊혀진 독립운동가 발굴 및 한국독립운동인명사전 편찬으로 독립운동가 발굴·공유 강화를 통한 독립운동 가치 창출
- (자료개방) 독립운동사 자료수집·분석·보존 등 체계적인 자료관리와 소장자료 아카이브 시스템 구축·활용으로 자료 개방 활성화

< 최근 3년간 독립운동 가치 창출 사업 추진현황 >

구분	사업량		예산규모(억원)		인력 현황(명)	
	독립유공자 포상추천	인명사전 웹사전 공개	자체	지원	정원	현원
'20년	414명	114건	4	22	32	32.75
'21년	455명	1,203건	4	22	32	32
'22년	528명	1,207건	4	17	37	34

③ (인력배치 현황)

< 독립운동 가치 창출 사업 인력배치현황 >

(단위: 명)

구분	합계	1급 정규	2급 정규	3급 정규	4급 정규	5급이하 정규	공무직 무기
정원(A)	미 관리						
현원(B)	34	-	-	2	5	16	11
과부족(A-B)	미 관리						

④ (사업 전망) “멀리 함께가는 독립운동 자료기반 구축”

- 독립운동 지식정보 생산자(연구자) 양성·배출에 기여
 - (전망) 공학계열 중심의 학과 구조조정 현상이 심화됨에 따라 인문계열 학과가 사라지고 있으며*, 한국 근현대사, 독립운동사 전공자의 수도 감소하고 있어, 신진연구자 양성 필요
 - * '12년~'20년 인문계열 학과 148개 폐지(976개→828개), '21.12.21. 교육부 보도자료
 - (생태계 조성) 독립운동사 중심기관으로서 후속세대의 연구 지속을 위한 신진연구자 지원으로 학술 생태계 활성화 지원
- ‘간한’ 소장자료가 아닌, ‘열린’ 소통형 콘텐츠로 대국민 접근성 제고
 - (전망) 개관 시 설립된 노후 수장고의 보존환경*을 개선하고 개방형 수장고로 리모델링하여 소장자료 개방 확대 필요**
 - * 노후된 목재 바닥 전 구역에서 가해해충 ‘다듬이벌레’ 다수 출몰, 자료 멸실 우려
 - ** 10만점이 넘는 소장자료 중 일부 자료만 상설전시를 통해 제한적으로 공개되고 있음
 - (수장고 개방) 접근이 제한되던 수장고 시설 및 소장자료의 디지털 개방으로 콘텐츠 접근성 제고

<최근 5년간 독립운동 가치 창출 사업 실적 현황>

(2022.12.31. 기준)

구분	'18년	'19년	'20년	'21년	'22년
신진연구자 지원	9명	10명	6명	6명	9명
학술지 게재 논문	11편	18편	20편	27편	16편
자료 아카이브 구축	642건	2,915건	855건	1,231건	1,690건
자료 복원	13점	44점	18점	28점	32점
독립운동인명사전 편찬	-	144명	1,203명	1,216명	1,207명
독립유공자 포상추천	361명	382명	414명	455명	528명

⑤ (소요인력 전망) '24년 추가 인력 2명 소요 전망

- ('23년) 업무 디지털 전환* 및 일하는 방식 개선**을 통한 효율화
 - * '인명사전편찬' 업무의 디지털 전환을 통한 인력 효율화, '신진연구자 지원' 업무로 전환
 - ** '도서관리' 업무의 일하는 방식 개선을 통한 인력 효율화, '자료수집' 업무로 전환
- ('24년) '신진연구자 지원'을 위한 인력 2명 증원 필요
- ('25년) '수장고 콘텐츠 개발'을 위한 전문인력 1명 증원 필요

< 향후 독립운동 가치 창출 사업 사업량 및 소요인력 전망 >

구분	사업량				예산규모(억원)		인력 현황(명)	
	학술연구논문 게재 실적(편)	소장자료·아카이브 활성화(건)	인명사전 웹사전 활성화(건)	신규사업 (개방수장고)	자체	지원	정원	현원
'23년	33편	103건	29,600건	설계	3.6	27	미관리	36
'24년	37편	145건	35,520건	공사	3.6	73	미관리	38
'25년	41편	215건	42,624건	공사	3.6	55	미관리	39

2. 독립정신 확산 강화 사업

① (사업개요) 자체예산 및 정부보조금으로 자체사업 운영

- (전시·교육) 독립운동 주제의 특화된 온·오프라인 실감형 전시·교육 콘텐츠를 통한 대국민 문화향유 기회 확대
- (고객서비스) ICT 기술을 활용한 수요자 중심의 관람 편의 서비스 제공

② (추진현황)

- (전시·교육) 첨단기술을 접목한 상설전시관 교체(제6관 새로운 나라, '21.9.) 및 온라인 연수 플랫폼(3개) 구축 등 참여형 전시·교육 환경 구축
- (서비스혁신) '지능형 배리어프리 키오스크' 및 모바일 ICT 전시관람 플랫폼(현충시설 기념관 안내) 구축 등 제약없는 관람 서비스 제공

< 최근 3년간 독립정신 확산 강화 사업 추진현황 >

구분	사업량		예산규모(억원)		인력 현황(명)	
	사이버전시 수혜	독립운동 체험교육 확산	자체	지원	정원	현원
'20년	8,829명	3,984명	15	45	52	53.2
'21년	22,662명	4,958명	18	71	52	53.2
'22년	55,478명	6,489명	14	62	50	53.2

③ (인력배치 현황)

< 독립정신 확산 강화 사업 인력배치현황 >

(단위: 명)

구분	합계	1급 정규	2급 정규	3급 정규	4급 정규	5급 이하 정규	공무직 무기
정원(A)	미 관리						
현원(B)	49	2	2	2	5	23	15
과부족(A-B)	미 관리						

④ (사업 전망) “독립기념관, 거대한 하나의 ICT 통합 체험관”

○ 5GX 기반의 관람 인프라 구축으로 디지털 전시문화 선도

- (전망) SKT와 협업을 통해 '24년까지 관내 전역에 ICT 인프라 구축, 전시관람 콘텐츠 개발을 통한 에코뮤지엄* 조성

* 문화, 역사, 자연환경 등 지역이 가지고 있는 모든 자원의 보존과 육성, 전시를 테마로 하는 박물관

< SKT 협업 국내 최초 에코뮤지엄 5개년 마스터플랜 >

구분	예산	5개년 마스터플랜
'20년	20억	사업 실효성 검증
'21년	20억	신규 콘텐츠 공개 (5GX 마법사진관, AI코딩로봇 알버트와 함께하는 독립운동, 4DX 영상 한글을 지켜라 등)
'22년	20억	AR 접목 실감형 미디어 파사드, E-Space VR 체험존 구축
'23년	20억	자율주행 코스 설계, 인프라 구축, AR 메시지 Balloon 체험존 조성
'24년	20억	5GX 기반 자율주행 버스 도입, 운영 플랫폼 구축, NUGU 음성인식기술을 이용한 미디어 아트 도입

- (전시 확장) 전시관 뿐 아니라 야외 부지까지 MR/AR 체험 전시공간으로서 거대한 하나의 체험관으로 전시영역 확장

- (교육 개발) 관람 인프라 및 실감형 콘텐츠 기반의 체험교육 프로그램 개발

⑤ (소요인력 전망) '24년 추가 인력 2명 소요 전망

○ ('23년) 업무 디지털 전환*을 통한 효율화

* '영상관 운영' 업무의 디지털 전환을 통한 인력 효율화, '안전보전' 업무로 전환

○ ('24년) '실감 전시콘텐츠 기획'을 위한 인력 2명 증원 필요

○ ('25년) '체험교육프로그램 개발'을 위한 전문인력 1명 증원 필요

< 향후 독립정신 확산 강화 사업 사업량 및 소요인력 전망 >

구분	사업량			예산규모(억원)		인력 현황(명)	
	관람객 수(명)	사이버전시 수혜인원 확대(명)	독립운동체험교육 활성화(명)	자체	지원	정원	현원
'23년	1,528,569명	72,800명	8,910명	13	132	미관리	49
'24년	1,635,569명	94,640명	13,085명	13	155	미관리	51
'25년	1,750,058명	123,032명	19,641명	13	247	미관리	52

3. 국내외 협력 고도화 사업

- ① (사업개요) 자체예산 및 정부보조금으로 자체사업 운영
- (국내외 사적지) 국내외 독립운동사적지 정기 점검·보존
 - (국내외 공교육) 국내 초·중학교, 국외 재외동포, 한글학교 대상 독립운동사 교육 콘텐츠 개발 및 보급
 - (전국 현충시설) 현충시설 중심기관 역할 수행을 위한 협력망 강화 및 전시·교육·연구 교류 활성화
- ② (추진현황)
- (사적지 보전) 국내외 사적지 관계기관과의 네트워크를 기반으로 정기 점검 및 전시·보수 지원
 - (공교육 지원) 교육부·외교부 및 국내외 학교 네트워크를 통해 국내 초·중학교, 국외 재외동포, 한글학교 대상 맞춤형 독립운동사 교육 콘텐츠 개발 및 보급
 - (현충시설 통합) 국가보훈처 'ICT기반 맞춤형 기념관 안내 서비스 확대 정책'에 따라 현충시설 플랫폼 운영주체로서 국내 현충시설의 기관정보, 전시품, 전시콘텐츠를 통합 모바일 앱을 통해 개방

< 최근 3년간 국내외 협력 고도화 사업 추진현황 >

구분	사업량		예산규모(억원)		인력 현황(명)	
	국외 전시콘텐츠 보급	국내 교육콘텐츠 보급	자체	지원	정원	현원
'20년	-	406개교	1	9	17	14
'21년	6회	490개교	1	9	17	15
'22년	12회	512개교	2	9	12	12

③ (인력배치 현황)

< 국내외 협력 고도화 사업 인력배치현황 >

(단위: 명)

구분	합계	임별정직 정규	1급 정규	2급 정규	3급 정규	4급 정규	5급 이하 정규
정원(A)	미 관리						
현원(B)	12	3	-	-	-	2	7
과부족(A-B)	미 관리						

④ (사업 전망) “현충시설 중심기관으로서 역할 강화”

- 국내외 유관기관 협의체 구축 및 지원 사업 추진을 통해 국내외 독립운동사적지 등 사각지대에 놓인 독립운동 문화유산을 보존하고 독립운동정신을 후대에 전승 필요
- 국내외 교육기관과 연계한 학교 대상 맞춤형 교육콘텐츠 보급으로 전세계로 교육 파급력 강화
- 우리관이 운영하는 현충시설 플랫폼 서비스 가입기관이 확대됨에 따라 콘텐츠 개발 및 역량지원을 통한 서비스 고도화 필요

< 최근 3년간 국내외 협력 고도화 사업 추진성과 >

구분	'20년	'21년	'22년
현충시설 플랫폼 가입기관	8개	87개	98개

⑤ (소요인력 전망) '24년 추가 인력 1명 소요 전망

- ('23년) 업무 디지털 전환*을 통한 효율화

* '현충시설지원' 업무의 일하는 방식 개선을 통한 인력 효율화, '콘텐츠 보급' 업무로 전환

- ('24년) '현충시설 역량지원'을 위한 인력 1명 증원 필요
- ('25년) '국내외 네트워크 운영'을 위한 전문인력 1명 증원 필요

< 향후 국내외 협력 고도화 사업 사업량 및 소요인력 전망 >

구분	사업량			예산규모(억원)		인력 현황(명)	
	국내외 전시 및 콘텐츠 개발보급	국내외 교육 콘텐츠 개발보급	국내 현충시설 협력실적	자체	지원	정원	현원
'23년	(국내) 33회 (국외) 18건	(국내) 563개교 (국외) 21,415명	42건	1	9	미 관리	12
'24년	(국내) 52회 (국외) 26건	(국내) 619개교 (국외) 22,486명	47건	1	9	미 관리	13
'25년	(국내) 84회 (국외) 33건	(국내) 681개교 (국외) 24,200명	52건	1	10	미 관리	14

4. 지속가능한 혁신 선도 사업

① (사업개요) 자체예산 및 정부보조금으로 자체사업 운영

- (안전환경) 국민과 근로자의 생명은 물론, 우리사회의 지속 가능한 발전을 고려한 안전하고 친환경적인 관람환경 조성
- (경영환경) 환경, 사회적 책임, 지배구조 분야 투명성 및 공익성 강화를 통한 ESG 경영 실현
- (정보환경) 국민 생활과 밀접한 분야의 데이터 개방 및 활용 촉진을 통해 데이터 기반의 내실있는 정보환경 구현

② (추진현황)

- (관람안전) 국민이 즐겨찾는 다중이용시설로서, 국민의 안전·보건을 최우선으로 안전사고 없는 관람환경 조성
- (ESG경영) 新가치체계와 연계한 전사 ESG경영 추진기반 마련 및 분야별 주요성과 창출
- (디지털뉴딜) 공공데이터 개방 및 데이터 기반 행정업무 관리 체계 구축을 통한 디지털 뉴딜 생태계 조성

< 최근 3년간 지속가능한 혁신 선도 사업 추진현황 >

구분	사업량		예산규모(억원)		인력 현황(명)	
	데이터 개방건수	안전사고 발생건수	자체	지원	정원	현원
'20년	16건	0건	10	69	14	14
'21년	26건	0건	10	71	14	14
'22년	20건	0건	7	67	25	25

③ (인력배치 현황)

< 지속가능한 혁신 선도 사업 인력배치현황 >

(단위: 명)

구분	합계	1급 정규	2급 정규	3급 정규	4급 정규	5급 이하 정규	공무직 무기
정원(A)	미관리						
현원(B)	25	-	-	5	2	18	-
과부족(A-B)	미관리						

④ (사업 전망)

- (공공데이터) 기관에서 생산되는 모든 데이터를 대상으로 개방이 의무화되어 개방데이터 수의 급속한 확대가 예상되며, 데이터 활용도 제고를 위한 사업 추진 필요

⑤ (소요인력 전망) 인력규모 유지

- (업무효율화) 데이터 기반 행정 활성화 업무 실태평가에 대응한 공공데이터 관리 인력 양성 및 업무 효율화 필요

< 향후 지속가능한 혁신 선도 사업 사업량 및 소요인력 전망 >

구분	사업량			예산규모(억원)		인력 현황(명)	
	안전사고 발생건수	공공데이터 개방 확대	정보공개 종합평가	자체	지원	정원	현원
'23년	0건	35건	90.00점	1	11	미관리	25
'24년	0건	40건	90.00점	1	11	미관리	25
'25년	0건	45건	90.00점	1	11	미관리	25

붙임 2

연도별 증원 내역 (정기·수시)

※ '22년 정기증원은 '21년도에 심의한 '22년 증원결과를 의미,
'22년 수시증원은 '22년도에 심의한 '22년 증원결과를 의미

(단위 : 명)

연도	증감현황	증감내역(증원사업명 및 증원사유 등)
'23년 정기	0	소 계
'22년 수시		소 계
'22년 정기	1	소 계
	1	사무직 7급(디지털 콘텐츠 구축)
'21년 수시		소 계
'21년 정기	1	소 계
	1	사무직 7급(기록물 관리)
'20년 수시		소 계
'20년 정기	7	소 계
	2	연구직 5급(학술연구·교류, 인명사전·발굴)
	2	사무직 5급(정보보안, 재난·안전)
	3	공무직(체험관·MR영상관 운영)
'19년 수시		소 계
'19년 정기	5	소 계
	3	연구직 5급(자료발굴), 6급(자료발굴, 인명사전)
	1	학예직 6급(전시연출)
	1	학예직 7급(자료관리)