

독립기념관 운영 활성화를 위한

2021년 세부사업 운영계획

2021. 4.



독립기념관



목 차



1. 혁신평가부	1
2. 전략기획부	12
3. 경영지원부	27
4. 고객홍보부	43
5. 전시부	54
6. 교육부	70
7. 교류협력부	84
8. 미래설계 TF	98
9. 학술연구부	102
10. 학술사업부	109
11. 자료부	116
12. 자료발굴 TF	126
13. 호남호국기념관	128

혁신평가부

1

성과관리체계 합리화

① 체계적인 경영평가 대응

□ 2021년 계획

○ 내외부 평가 연계 및 체계적 성과관리

- 정부경영평가 평가지표를 조직성과평가에 100% 캐스케이딩(Cascading)하여 내외부 평가 대응·실행력 강화
 - 평가편람 상 평가지표 및 내용, 착안사항을 부서별 핵심 KPI 및 세부 평가내용, 중점과제로 설정
- 성과창출 동기 부여 강화
 - (관리부서) 우수부서 포상 및 조직성과평가 성과급 반영점수 가점 부여
 - (부서담당자) 경영실적보고서 작성 우수 담당자 모범직원 포상 추천 등
- 평가부서-지표관리부서 간 지속적 소통을 통한 관리체계 마련
 - 경영평가 관련 주요사항에 대한 상시 협의 및 정보공개 확대
 - * 계량지표 개선, 주요사업 개편, 담당부서 선정, 기관장 성과협약 지표관리 등
 - 평가편람 및 평가 우수기관 지표별 대응사례 분석을 통한 지표별 체크리스트 및 착안사항 공유, 비계량 실적 모니터링 등
 - 지표담당자 면담을 통한 애로사항 청취 및 성과창출 지원

○ 지표관리 역량 및 모니터링 강화

- 평가대응 역량강화를 위한 교육 및 워크숍 실시
 - 기관 경영실적 보고서 작성 교육 및 전문가 코칭
 - 타기관 우수사례 교육, 기타 평가대응 정보 상시 제공
- (계량지표 관리) 정기 실적 점검 및 심층 분석 실시
 - (월별 모니터링) 전월 기준 계량지표별 실적 또는 연말 추정치를 기준으로 지표별 모니터링 점검 및 경영모니터링 회의 시 보고
 - 지표별 기초통계량과 득점 분포·추이, 지표 선택에 따른 효과 분석

등 과거 계량평가지표 데이터에 대한 심층 분석 연구

○ 기관특성 및 득점추이를 반영한 지표개선 및 신규지표 발굴

- 기관특성 및 과거 계량데이터 심층 분석으로 지표개선 필요성, 논리 개발
- 경영평가 지적사항 반영 주요사업 지표개선 및 신규지표 개발

□ 소요예산

○ 소요예산 : 23,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
계량실적 달성률	측정중	100%	• (설정근거 및 기여도)경영평가 편람 준수를 통한 점수 향상
지적사항 개선율	측정중	100%	• (설정근거 및 기여도)경영평가 결과에 따른 지적사항 해소

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
체계적인 경영평가 대응	<ul style="list-style-type: none"> • (지표관리부서) 지표별 실적 산출 및 특이사항 도출 • (혁신평가부) 지표별 득점 예상표 작성, 이슈 확인 • (경영진 회의) 지표별 실적향상을 위한 의사결정 	<ul style="list-style-type: none"> • (지표관리부서)성과별 조직성과평가 혜택제공 • (혁신평가부) 성과 미흡 지표에 대한 개선 방안 마련 • (경영진) 의사결정사항 실시간 업무반영

2. **공정한 내부성과평가 운영**

□ 2021년 계획

※ (추진근거) 공기업·준정부기관의 경영에 관한 지침 제24조(성과관리체계)

○ 합리적인 개인평가제도 설계 : 환경·정책 변화 등에 따른 평가제도 개선

- (기존) 개인별 5개 공통지표, 코칭 및 이의신청 제도 미흡

- (개선) 공통지표 확대·고도화, 분기코칭 시스템화, 이의신청 3단계로 개편
- (신규) 직무중심 개인평가를 위한 외부 컨설팅 및 제도 개선 추진

○ 조직성과평가 운영 혁신

- 조직성과평가 제도 전면 개편
 - 외부전문가 코칭을 통한 합리적인 성과평가제도 설계
 - 별정직, 부서(장)평가의 정부평가 직접 연계로 성과책임제 강화
 - 공통지표 세분화(5개 ⇨ 18개)로 전사적 성과중점 도출
 - 부서 핵심 성과지표 개발, 도입 검토로 고유 업무 강화 기반 마련
- 성과관리위원회 운영 개선
 - 실무위원회 운영위원 변경 ※ 부서장(피평가자) ⇨ 주무관
 - 성과관리위원회 외부 전문가 참여로 성과제도의 공정성 모니터링
- 성과평가 인식 제고 및 자체관리 활동 고도화
 - 내부성과평가 설명회 및 통합편람 제정으로 구성원 평가 이해도 제고
 - 성과평가·제도에 대한 연중 의견 수렴으로 수용성 향상
 - 자체 성과관리 활동 및 외부전문가 피드백 고도화로 성과창출 도모

○ 체계적인 사업점검·평가 및 경영효율화

- 전 주기적인 사업점검 및 분석·평가를 통한 경영효율화 달성
- (사업점검) 체계적인 사업 추진을 위한 자체 점검
 - 계획점검 : 부서별 세부 사업 실행계획 수립 여부 점검
 - 결과점검 : 추진실적 및 결과 점검으로 사업관리 역량 제고
- (사업평가) 사업 분석·평가 과정의 합리성 강화
 - 자율평가 : 부서별 자체 평가를 통한 선제적 사업 효율화
 - 사전평가 : 경영목표·방침을 반영한 1차 평가 실시
 - 최종평가 : 분야별 외부 전문가의 최종심의 및 기관장 결정
- 조정제도 고도화 및 사업평가 결과 실행력 강화
 - 이의신청 제도 운영 및 외부 전문가의 공정한 검토 및 반영

- 평가결과의 사업계획·예산 반영 의무화 및 신규·집중 확대 사업 도출

□ 소요예산

- 소요예산 : 10,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
조직성과평가 만족도(수용도)	64	67	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거 및 기여도) 중장기 경영목표 설정에 따른 지표관리
사업효율화	13.75%	15%	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 연차별 효율화 증대 • (기여도) 신규·집중 확대 사업 발굴을 통한 사회적 가치 실현

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
공정한 내부성과평가 운영	<ul style="list-style-type: none"> • (개인) 변별력 모니터링 • (조직) 조직평가 만족도, 성과 연계성 다중검증 • (사업) 사업평가 수용도 측정 	<ul style="list-style-type: none"> • (개인) 외부전문가 컨설팅 및 지속적 고도화 • (조직) 인사보수 연계강화, 저성과 향상관리 • (사업) 집중 확대·신규 사업 활성화, 결과반영 내실화

③ 기관장 경영성과 관리 강화

□ 2021년 계획

- ※ (추진근거) 공공기관 운영에 관한 법률 제31조(기관장과의 계약 등)
- (성과목표 재설정) 경영목표 및 정부정책 부합화, 정부경영평가 지표 연계를 강화한 기관장 경영성과목표 재설정
- (자율과제설정) 대내외 환경변화와 기존 경영성과목표 이행력 강화를 위한 성과과제 발굴 및 점검
 - 국민, 전문가 의견 등 대내외 니즈를 반영한 성과과제 발굴 및 보고회 개최
- (경영성과과제 점검) 현장 중심의 지표별 점검(반기) 및 모니터링(분기)

- 기관장 주도의 과제별 현장 점검 및 애로사항 청취
- 과제 전담부서 지정 및 성과관리카드제 도입을 통한 모니터링 강화
- (현안과제 점검) 현안과제 보고회(경영전략회의 연계)

□ 소요예산

- 소요예산 : 없음

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
경영평가 리더십 지표 등급	(19실적) B (20목표) B ⁺	B ⁺	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거 및 기여도) 기관장 경영성과계약 이행을 통한 경영평가 지표 등급 향상

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
기관장 경영성과 관리 강화	<ul style="list-style-type: none"> 모니터링 회의 및 간담회 자율과제 성과 보고회 	<ul style="list-style-type: none"> 경영평가 결과 반영 대응 방안 마련 국민, 전문가 등 피드백

2

혁신적인 사회적 가치 구현

① 사회적 가치 실현

□ 2021년 계획

- ※ (추진근거) 경영평가 '사회적가치 지표' 및 중장기 경영목표
- (계획 수립) 사회책임 경영 이행을 위한 사회적 가치 전략수립 및 이행
 - 사회적 가치 성과 창출 및 프로세스 개선을 위한 계획 수립
 - 사회적 가치 5대 분야별 가시적 성과 목표 등 실행력 점검 및 보고
- (체계 구축) 사회책임 경영 실무추진단 구성 및 운영
 - 내·외부 이해관계자로 구성된 사회적 가치 위원회 활성화로 자문 및 의견수렴 확대

- 프로세스 8개 분야, 성과 7개 분야 개선 이행을 위한 실무추진단 운영

○ (추진 내용) 사회적 가치 실현을 위한 프로세스 개선 활동 강화

- (중대성 평가) 중대성 평가를 통한 이슈별 이해관계자 식별 및 우선 과제 선정, 검증 등을 통한 사회적 책임 활동 개선
- (공유·확산) 사회적 가치 실현 보고서 발간을 통한 외부 이해관계자 대상 확산 및 홍보 확대
 - 우리관의 사회적 가치 추진체계 및 성과에 대한 내용으로 구성
 - 핵심내용별 업무분담을 통한 보고서 작성 효율화 및 통계자료 관리
- (교육운영) 사회적 책임 경영 교육 확대로 인식개선 노력 지속
- (협업체) 유엔글로벌콤팩트 한국협회 활동을 통한 인권, 노동, 환경, 반부패의 4대 분야, 10대 원칙 준수 및 이행 보고서 제출

□ 소요예산

- 소요예산 : 33,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
지속가능경영 수준진단	837점	840점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 중장기 경영목표 • (기여도) 중장기 경영목표 지속가능 경영 지수에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
사회적가치 위원회 운영	연 2회 실시	<ul style="list-style-type: none"> • 사회책임 경영 정책논의 등

2 경영혁신

□ 2021년 계획

※ (추진근거) 기획재정부 공공기관 혁신 가이드라인, 경영평가 지표 연계

○ 정부 혁신방향 및 정책반영 혁신계획 수립

- 코로나19 발생 이후 환경변화에 따른 혁신계획 수립 및 세부과제 도출
- 국민소통채널을 활용한 다양한 이해관계자 의견수렴 및 방향 점검
- 정부 혁신가이드 기반 기관 업의 특성이 반영된 중점과제 활성화

○ 다양한 혁신활동을 기반으로 한 혁신문화 정착

- 대내외 네트워크 활용을 통한 협업과제 발굴 및 추진
 - 지역대학, 산학연과의 학습조직 또는 공통 프로젝트 발굴 및 운영
 - 지역사회문제해결 플랫폼을 활용한 자원 공유 및 문제 해결
 - 공공기관 간 협업으로 네트워크 활성화
- 전 직원 혁신 역량 강화를 위한 학습활동 추진
 - 혁신 공감대 형성 및 혁신문화 정착을 위한 워크숍 진행
 - 혁신 아이디어 발굴 및 전사적 노력을 위한 경진대회 실시
- 혁신 성과 창출 및 확산을 위한 내부평가지표 재편으로 추진 동기 강화

○ (혁신과제) '함께 보고 느끼는 독립운동사' 혁신과제 협업 추진

- 한국방송통신전파진흥원과 업무협약 체결 및 독립운동사 방송콘텐츠 활용 방안 논의
- 방송콘텐츠 제작을 위한 역사정보 교류
- 독립운동사 관련 방송콘텐츠 제공 및 독립기념관 내 상영
- 기관 주요사업 분야별 콘텐츠 활용 및 확대 방안 모색

□ 소요예산

- 소요예산 : 8,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
혁신문화성숙도	74점	78점	<ul style="list-style-type: none">• (설정근거) 중장기 전략과제• (기여도) 국민 눈높이 서비스 혁신에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
콘텐츠 협업	방송콘텐츠 활용 계획	<ul style="list-style-type: none">• 우수 방송콘텐츠 활용 및 협업 건수

③ 우수성과 창출(BP)

□ 2021년 계획

○ BP중심 문화 정착을 위한 기관 체질 개선

- (이해제고) 코칭을 통한 BP사례 학습, 자체 BP요건 도출·검증
- (관리방안) 발굴-실적창출-모니터링·피드백 체크리스트 마련으로 관리 효율화
- (수상관리) 공공, 민간 부문 사례 수상 및 출품 활성화를 위한 인센티브 신설

○ 2021년 BP발굴 중점 분야

- (BP①) 민간 부문 다양한 협업과제 발굴로 BP분야 확대
 - (예시) 기업 제휴를 통한 사회적 가치 실현, 유튜버 콜라보 기관 알리기
- (BP②) 정부 협업 플랫폼(광화문 1번가-협업이음터) 활용 협업 활성화
 - 경영평가 계량 신규지표(전시데이터 공유, 소장자료 이용 등) 연계 추진
- (BP③) 사회적가치 창출을 위한 취약계층 일자리 창출 지원
 - 중증장애인 및 실버 카페 지원 및 보건복지부 시니어 인턴 사업 등

□ 소요예산

- 소요예산 : 8,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
우수성과 창출 수	2	3	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 연도별 BP 지속 확대 (기여도) 우수성과 창출로 대국민 만족도 향상

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
우수성과 창출	<ul style="list-style-type: none"> 내부 경진대회 평가 대외 우수사례 출품 	<ul style="list-style-type: none"> 내외부 수상작 확산·보완 출품 장려를 위한 인센티브

3

국민소통 및 참여채널 구축

① 국민소통 활성화

□ 2021년 계획

※ (추진근거) 기획재정부 공공기관 혁신 가이드라인, 경영평가 지표 연계

○ (시스템 구축) 국민 체감의 변화 촉진을 위한 계획 수립

- 내부성과평가 반영을 통한 부서별 소통결과 활용 강화

○ (소통 채널) 국민소통플랫폼 활성화 및 국민참여혁신단의 체계적 운영

- (국민소통플랫폼) 국민의견수렴 결과 사업계획 반영 강화, 국민투표 (찬반·선호도 조사) 및 국민해결사(현안사항 의견 제시) 운영 활성화
- (국민참여혁신단) 사업 전반의 국민 참여 확대를 통한 혁신 및 사회적 가치 방향성 점검, 이슈발굴, 해결방안 도출

○ (모니터링·점검) 소통채널 활용 강화로 국민체감 성과 창출

- 부서별 사업계획 수립 시 국민소통 의무화 및 신규 반영 검토 요청
- 기관 주요사업과의 연계성 확대를 위한 소통결과 반영비율 집중 관리

□ 소요예산

○ 소요예산 : 14,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
국민 소통 플랫폼 활용 건수	60건 (예상)	87건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 중장기 경영목표 • (기여도) 소통 활성화로 국민감동 서비스 제공

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
국민소통 활성화	소통실적 및 반영비율	<ul style="list-style-type: none"> • 내부평가 반영 및 대내외 사례공유

② 경영공시 관리 고도화로 무벌점 달성

□ 2021년 계획

※ (추진근거) 공운법 제11, 12조, 통합공시에 관한 기준(기획재정부)

○ (시스템 구축) 통합공시 관리시스템 마련 및 시행

- 최근 5개년 벌점내역 및 취약점 분석을 통한 관리계획 수립
- 내부성과평가 반영을 통한 부서별 공시 책임제 강화

○ (모니터링·점검) 체계적인 모니터링을 통한 벌점 예방

- 월별 수시공시 알림을 통해 누락, 지연 방지
- 자체 점검 및 공시 책임관(작성-감독-책임) 교육으로 인식 개선

○ (공시 확대) 대국민 정보공개 확대를 위한 공시 내실화

- 통합공시 QnA 게시판 운영, 선제적 정보공개 확대 분야 발굴

□ 소요예산

○ 소요예산 : 없음

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
경영공시 벌점	-1.5점 (예상)	무벌점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 경영평가 만점 목표 • (기여도) 국민에게 정확한 정보 제공으로 기관 신뢰도 제고

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
경영공시 관리 고도화	<ul style="list-style-type: none"> 월별 수시공시 모니터링 분기별 정기공시 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> 자체 경영공시 점검, 기재부 점검 내부평가 반영, 취약점 피드백

3 고객만족도 평가

□ 2021년 계획

※ 기획재정부 주관 고객만족도 조사(공공기관 운영에 관한 법 제13조)

- (시스템 구축) 정부 고객만족도 조사 대응 관리 전략 및 매뉴얼 수립
 - 고객만족도 관리를 위한 종합계획 및 공통 매뉴얼 수립 및 시행
 - 고객서비스 개선을 위한 관리체계 개선 및 부서별 CS교육 실시
- (모니터링·점검) 고객만족도 서비스 관리를 위한 보상체계 강화
 - 부서별 대상고객 리스트 관리, 만족도 제고를 위한 환류체계 운영
 - 고객 데이터 관리 및 만족도 제고를 위한 평가·보상시스템 연계운영
 - 성과 점점으로 데이터 관리 여부 모니터링 및 성과평가 연계 강화

□ 소요예산

- 소요예산 : 33,700천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21 목표	설정근거 및 기여도
고객만족도 점수	(19실적) 87.3점 (20실적) 측정중	88.6점	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 중장기 경영목표 (기여도) 중장기 경영목표 고객만족도에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
고객만족도 평가 (데이터 관리)	데이터 관리 성과 점검	<ul style="list-style-type: none"> 데이터 무결성 개수 관리 및 고객만족도 점수 내부평가 직접 반영

전략기획부

1

체계적 경영시스템 구축

① 기관 중장기 전략 및 운영계획 수립 집중확대

□ 2021년 계획

○ 코로나19 대응 2021년 사업계획 조정

- 의견수렴 : 사업부서 대상 자체 사업조정 계획(인력, 예산 조정 등) 의견수렴
- 사업조정 : 코로나19 대응 사업변경에 따른 유희인력 및 예산 파악, 인력 및 예산 조정

○ 2021~2025년 중장기 경영목표 관리 및 내재화 활동

- 중장기 현안과제 선정 : 기존 21개 → 변경 11개(부서별 1개로 효율화)
- 현안과제 과제 점검 : 기관장 주재 회의 실시(분기별, 4회)
- 내재화 : 중장기 경영전략 반영 우수사례 공모전 개최 및 포상(3개 부서)
* 공모전 결과 조직성과평가 가점(1점) 반영

○ 2022~2026년 新 중장기 경영전략 수립

- 내·외부 이해관계자 참여를 통한 의견수렴 실시(6~9월)
 - 내부 : 중장기 경영목표 추진단(4급 이상 직원 구성) 워크숍, 경영진 토론회
 - 외부 : 교수, 컨설턴트 자문, 대국민의견수렴(신규)
- 중장기 경영전략 변경 : 미션, 비전, 전략목표 적정성 검토

○ 서곡 활성화를 위한 서곡개발 타당성 조사(용역) 실시(4~8월)

- 조사내용 : 서곡 지역 자연학습공간, 여가 및 편의시설(독립운동 체험테마존, 케빈하우스) 조성 계획의 타당성 조사 및 세부 운영계획 수립 용역
- 결과 활용 : 서곡 활성화 중장기 계획 마련 및 중기 재정 반영 추진

□ 소요예산

- 소요예산 : 60,000,000원

- 중장기 경영전략 수립 용역 : 30,000,000원(경영지원, 경영지원사업)
- 서곡 활성화 계획 타당성 조사 용역 : 30,000,000원(시설사업, 시설보강)

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
비전·전략 공감지수	80.10점	81.6점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 직전연도 증가율 1.6% 대비 상향 2% 증가율 반영 • (기여도) 중장기 경영전략 내재화
경영목표 달성 실적	77.13%	80%	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년도 달성률 대비 11%상향(온라인 사업 성장을 반영) • (기여도) 경영목표 조기 달성

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 중장기 경영전략 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • 기관장 주재 현안과제 점검 • 중장기 경영전략 경영진 중간 토론회, 추진단 워크숍 개최 	<ul style="list-style-type: none"> • 중장기 경영전략 내재화 수준 측정

② 효율적 예산관리 효율화

□ 2021년 계획

○ 중기재정계획('21년~'25년) 수립

- 총사업비가 확정되어 있는 인명사전편찬('15~'24년/10개년사업)사업의 중기재정 계획 반영(향후 신사업 개발 '25년 반영)
- 뉴딜정책사업, 기관 혁신 아이디어 공모전 결과 신사업 개발내용 등 중기재정계획 반영
- 경영개선을 위한 '20년 사업평가(확대, 축소, 폐지 등) 결과 반영

<중기 재정계획>

(단위 : 백만원)

구분	2021	2022	2023	2024	2025	비고
국고보조금	27,419	37,411	38,584	35,471	40,030	연평균 11.1% 증가

○ 2022년도 예산 요구 계획

- 주요사업 확대를 위한 신규사업(전시·연구·교육) 반영

- “전시·관람·안전” 빅데이터 구축 및 관람환경 개선사업 반영
- SK텔레콤의 5G사업과 연계한 콘텐츠 개발비 예산 확대
- 활성화사업(제6전시관 전내용교체(2차), 연구센터 건립 설계비) 반영

○ 예산 조기집행을 통한 효율적인 예산관리

- 경기위축에 대응하고자 상반기 국고 70% 조기 배정 및 집행추진
- 상하반기 예산집행을 집중 점검으로 연도말 사고이월 최소화
- 지역경제 활성화를 위한 선결재 등 예산집행지침 시행

○ 예산 업무역량 강화를 위한 직원 교육 실시 **혁신 아이디어**

- 중장기계획 및 예산편성지침 등 부서별 맞춤 교육
- 예산집행을 및 성과평가 점검결과 부서별 피드백 교육

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
예산집행을 점검	90% (예상)	92% (목표)	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년 대비 2%p상향 • (기여도) 조기 예산집행으로 지역경제 활성화에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 효율적 예산관리 	<ul style="list-style-type: none"> • 예산집행 실적점검(상하반기) → 예산집행 문제점 발견, 예산 신속 집행 추진 	<ul style="list-style-type: none"> • 집행실적 성과평가 반영

3 합리적인 관규 제·개정

□ 2021년 계획

- 관련 법안·정부지침 등에 맞는 규정 및 내규 정비
 - 규정별 관련법안의 목록화 및 목록화된 내용 기반 규정 점검
 - 관규심의위원회 개최 및 운영 (수시) : 규정 개선 내용 제언 및 심의의결
 - 규제개혁위원회의 설치 및 운영
 - (설치) 규제개혁위원회 운영을 위한 지침 수립 및 위원회 구성
 - 구성 : 7명(위원장 사무처장, 내부위원 2명, 외부위원 4명)
 - 역할 : 규제 정비사항 심의·의결
 - (운영) 규제개혁위원회 회의 개최 및 규제 혁신
 - 국민생활 밀접분야 규정 및 관련 법안 목록화
 - 포괄적인 네거티브 전환* 과제 발굴, 위원회 의견반영을 통한 규제 개선
- * ‘우선 허용, 사후 규제’ 방식으로 규제체계 전환

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
규정정비 실적 (관규심의위원회 개최 횟수)	13건	14건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 1회 증가 • (기여도) 관련 법령 정부지침에 맞는 규정정비로 기관 운영 체계성 확보

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
합리적인 관규 제·개정	<ul style="list-style-type: none"> • 규제개혁위원회 개최 • 타 기관 개정현황 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 관규심의위원회 이사회 의결 • 규정 개정사항 결과 통보

4 이사회 운영 활성화

□ 2021년 계획

○ 정기·임시 이사회 개최

- 합리적 의사결정을 위한 예측 가능한 이사회 프로세스 구축·운영
 - * 이사회 개최 D-7 안건 사전배포 및 설명, 이사회 개최시기 정례화 등
- 정기이사회 : 기관의 중요 시책 및 업무수행 관련 중요사항 결정(연 4회)
- 임시이사회 : 이사회 의결·보고가 필요한 현안발생 시 수시 개최

○ 이사회 활성화 및 참석률 제고

- 현장간담회 개최(2연 2회 이상) : 기관 현안사항 공유 및 기관 주요행사 (3·1절, 광복절 등)참석을 통한 이사 전문성 확보
- 참석률 제고 : 이사진 접근성 고려 이사회 개최장소 선정, 온라인 화상회의 프로그램 활용 온-오프라인 쌍방향 방식의 이사회 개최

○ 임원추천위원회 운영

- 임기만료 임원에 대한 임원추천위원회 구성 및 운영(3회 예정)

※ 임기만료 예정 임원(9명)

'21.4 : 김동진, 서보현, 윤필희, 전영복, 최미연 (5인, 국가보훈처 지명)

'21.7 : 남기형, 장상근, 조미은 (3인, 국가보훈처 지명)

'21.10 : 감사 (대통령 임명)

- 양성평등을 위한 임원임명 목표제 이행 노력 강화
 - 여성임원 비율 증대를 위한 홍보채널 다각화, 인력 POOL 확보
 - 여성임원 비율 목표 : '20년 12.5% → '21년 18.7%

□ 소요예산

- 소요예산 : 54,150천원(경상비, 경상경비, 이사회운영비)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
이사회 참석률	95%	97%	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) '19 경영평가 지적사항 • (기여도) 이사회 활성화를 통한 책임경영 실현 기여

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
여성임원 비율	12.5%	18.7%	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 임원임명목표 비율 • (기여도) 임원임명간 성별 비율 격차 축소를 통해 양성평등 실현

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
이사회 운영 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • 분기별 이사회 개최실적 및 참석률 모니터링 • 여성임원비율 상시 관리 	<ul style="list-style-type: none"> • 이사회 만족도 조사 • 차년도 임원임명 목표 계획 수립 시 반영

5 국회·대정부 및 대외협력 활성화

□ 2021년 계획

○ (국회) 국정감사 수감 및 시정요구사항 관리

- 국회법 제127조, 국정감사 및 조사에 관한 법률에 따른 국정감사 수감
- 시정요구사항 관리 : 시정 요구사항에 대한 조치실적 모니터링(월별)을 실시하여 기관 사업 반영·제도개선

○ (대정부) 현안사항 및 장기발전 전략 등 수시 방문 설명

- 국회·정부부처와의 우호적 협력관계 구축으로 기관 활성화 추진
- 기관의 현안사항 및 발전전략 등 기관의 필요사항 정부정책에 반영 노력

○ (대외협력) 유관기관 협약체결 관리 강화

- 업무협약 점검 활동 개선 : (기존) 신규협약 체결 내역 점검(상하반기) → (변경) 기 체결 기관과의 사업내역 점검(상하반기)
- 협약기관 홍보 강화 : 협약사항 환기를 위한 내부직원 대상 협약기관 홍보, 협약기관 대상

□ 소요예산

○ 소요예산 : 6,000천원(경상비, 경상경비)

- 도서인쇄비 : 3,000천원
- 여비 : 3,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
국회 및 대정부 협력 강화	현안사항 및 장기발전 전략 수시 방문 설명	현안사항 및 장기발전 전략 공유	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 대정부 협력관계 강화 • (기여도) 현안사항·장기발전 계획 공유를 통한 기관 활성화 추진
신규 협약 체결 건수	10건(예정)	11건(예정)	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 10% 상향 • (기여도) 대외협력 활성화

○ 모니터링 및 환류계획

세부실행과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
국회 및 대정부 업무협력	<ul style="list-style-type: none"> • 국정감사 지적사항 조치 이행 실적 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 국정감사 지적사항 조치결과 관리 및 공시
대외교류협력	<ul style="list-style-type: none"> • 협약기관 우리관 시설 등 이용현황 등 점검 • 협약체결 현황 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 협력기관과의 시너지 효과기여 • 방문고객증대 효과 • 협약체결 증대 효과

2

공정하고 합리적인 인력 운영

① 체계적인 인력운영

□ 2021년 계획

○ 체계적인 정현원차 관리

- 증원인력 조기채용 추진(6월 말, 1명)
 - * 임금피크제, 휴직자 등 인력변화 예측, 채용계획 반영
- 업무전문성 강화를 위한 전문직위제 재정비 및 직무 중심의 순환전보

○ 정규직 신규 채용

- 채용 인원 : 총 7명(학예1, 연구1, 임금피크제 4, 운전 1)
 - ※ 증원인력 조기 채용 1명 제외

- 핵심가치 변경에 따른 인재상 변경 : 기존 인재상 중 청렴인 변경
- 개방형 계약직(민간직위) 채용(1명) : 정부 헤드헌팅 적극 활용

○ 사회형평적 인력 채용

- 청년인턴, 시니어인턴*, 경단녀인턴 등 사회적 약자 기회제공 확대
- * 시니어 인턴 직무 발굴을 위한 부서 의견수렴 실시 등 추진

구분	청년인턴	시니어인턴	경단녀인턴	중증장애인 현장중심직업훈련
채용인원	7명(5개월)	2명(24시간, 3개월)	1명(30시간, 3개월)	3명(15시간, 3개월)

- 저소득층, 중증장애인 등 가점 부여를 위한 내규 개선 등 제도적 기반 마련

○ 공정한 채용문화 정착

- 채용 위탁업체 계약이행능력 심사 구체화 및 관리·감독 강화
- 직무능력 중심 채용을 위한 면접전형 확대 : 1차면접 → 1,2차 면접

○ 2022년 인력 증원

- 부서별 증원인력 의견수렴 및 주무부처, 기획재정부 협의(콘텐츠 4명, 자료발굴 8명)

□ 소요예산

- 소요예산 : 43,000,000원 (경영지원사업, 공정채용)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
채용이의건수	1건	0건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 중장기 경영목표 성과지표 반영 • (기여도) 채용 공정성 강화를 통해 기관 운영 투명성 제고
공공부문 일자리 창출 실적 (정규직전환, 청년고용, 시간선택제,)	2.834점	2.967점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) '19년 2.697→'20년 2.834(5% 향상)→'21년 2.976 • (기여도) 사회형평적 인력 운영 초과 달성으로 사회적 가치 실현

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 체계적인 인력운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 채용심의위원회를 통한 공정성, 투명성 확보 	<ul style="list-style-type: none"> • 채용 공정성, 투명성 설문 조사 실시

② 합리적인 인사평가제도 운영 및 보수체계 합리화

□ 2021년 계획

○ 인사원칙 정립

- 전보 : 순환보직제도 개선을 통한 전보원칙 확립(상반기 중)
- 승진제도 개선 : 공공기관 인사운영 혁신 계획 반영 특별승진제도* 추진
 - * '20.8부터 누적 승진자 50명당 1명
 - * 대상 : 적극행정 · 직무수행능력 우수자, 정책제안 채택 · 시행자 등

○ 인사교류 확대를 통한 업무역량 강화 추진

- 인사교류가 필요한 직무에 대해 공공기관 또는 민간기관까지 확대하여 업무역량 강화 추진

○ 전문직위제 확대 통한 전문성 강화

- 전문 직무 대상자 확대 : 공식 전문직위 지정(4개 직무) 및 재정비
 - * 추가모집 : 감사, 자료수집, 중장기, 홍보 4개 직무

○ 기간제 사전심사제 운영

- 사전심사제를 통한 기간제 운영의 적절성 검토(연 1회)
 - * 예산, 인력 등 관련 부서장 및 외부 전문가로 구성된 심사위원회
 - * 운영계획서 작성 ⇨ 심사위원회 심사(사유, 인원, 예산) ⇨ 운영
- 기간제 직원 운영 최소화 : 9명 ⇨ 8명(한시사업에 한해 운영, 운전원 채용추진)

○ 직무 성과중심 임금체계 도입 집중확대

- 직무급 도입 확대를 위한 전문가 자문 및 도입 개선사항 검토
- 직무급 도입을 위한 추진기구 운영 “직무평가위원회” 운영

□ 소요예산

- 소요예산 : 20,000천원(경상비, 경상경비, 조사분석비)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
인사제도 만족도	-	3.5점 이상	<ul style="list-style-type: none">• (설정근거) 과거 3개년 유사지표 점수 대비 상향• (기여도) 조직발전에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 합리적인 인사·평가제도 운영 및 보수체계 합리화 	<ul style="list-style-type: none"> 제도별 수시·정기시행 	<ul style="list-style-type: none"> 전문가 자문 및 결과보고를 통한 개선점 발굴 차년도 개선계획 수립

3 인적자원개발

□ 2021년 계획

○ 기관 맞춤형(직무 및 직급별) 교육과정 개발 및 운영 집중확대

- 직무별, 직급별 전문성 강화를 위한 교육 지원 및 교육 콘텐츠 제공

공통역량	직무역량	리더십역량
<ul style="list-style-type: none"> 청렴 등 사회가 가치 교육 혁신 창의 등 핵심가치(조직 발전) 독립운동사 기초교육 	<ul style="list-style-type: none"> 전문 학에서 양성과정 등 자료보존 처리 과정 등 행정(재무, 인사 등) 전문가 	<ul style="list-style-type: none"> 차세대 리더 육성 양성평등교육 강화·여성인재 육성 국내 전문 위탁과정 운영

- 포스트코로나 시대 대응 선진 교육 기법(플립러닝 기법) 도입 : 온오프라인 교육 결합을 통해 온라인 교육의 단점 보완 및 교육 효과성 증대
- 직급별 리더십 역량강화를 위한 리더십 교육 및 인문학 교육 확대

○ 사회형평적 인력 및 취약계층의 역량강화를 위한 교육 추진 강화

구분	(기존) '20년 교육 지원	(변경) '21년 교육 지원
여성관리자	-	여성 관리자 양성 프로그램 개발 및 운영(유관기관 협업)
육아휴직 복직자	적응 매뉴얼 배포	복직자를 위한 오프라인 적응 프로그램 실시
고졸, 임금피크제 등	-	복리닝 교육 추진

○ 사회적 가치 실현을 위한 공통역량 강화교육 전직원 필수이수 활성화

- 사회적 가치 실현을 위한 공통역량교육 개선 : 안전 분야 등 추가

□ 소요예산

- 소요예산 : 116,200,000원(경상비, 경상경비, 교육훈련비)

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
1인당 직무교육(공통, 직무, 리더십 역량) 이수시간	66시간	70시간	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 전년도대비5%향상 (기여도) 전문역량을 갖춘 핵심 인재 양성으로 조직발전에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
직무 전문가 육성	<ul style="list-style-type: none"> 전 직원 교육이수시간 점검 (상·하반기) 교육이수시간 미달자 교육 독려, 교육콘텐츠 추천 	<ul style="list-style-type: none"> 교육 만족도 설문 조사 차 년도 교육계획 시 반영

4] 조직진단 및 개편

□ 2021년 계획

○ 조직개편 및 신사업 개발 TF 구성

- (구성) 3~4명 내외(사무직 1명, 학예직 2명 등)
- (역할) 조직개편을 위한 내외부 이해관계자 의견수렴 추진, 개편(안) 마련, 신사업 개발

○ 개편(안) 수용도 제고를 위한 소통 노력

- (내부) 전 직원 대상 설명회 개최, 노사간 협의(안) 도출
- (외부) 주무부처와 개편(안) 협의, 이사회 안건 상정

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산 ※ 예산확보 필요

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
조직개편 수용도	-	67점	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 인사제도 수용도 전년 실적 대비 상향 설정

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
직제개편 추진	<ul style="list-style-type: none"> 전 직원 대상 설명회, 노사간 협의를 통한 의견수렴 	<ul style="list-style-type: none"> 직원 대상 개편 결과 수용도 조사 실시

3 사회적 책임 경영 강화

1 일자리 창출 노력 강화

□ 2021년 계획

○ 민간 일자리 창출을 위한 추진조직 운영 및 운영 방식 개선

- (내부) 국민체감 일자리 창출 추진단 : 기존 일자리 사업 실적 점검 외 신규 일자리 창출 사업 아이디어 발굴 중심
- (외부) 일자리 혁신 네트워크 참여 대상 확대

* 기존 : 사회적 경제 지원 조직 3곳 → 지역 공공기관 등 타 분야 공공기관 협업

○ 공공부문 정규직 전환자 처우개선 추진

- (조직) 일자리 창출 및 복지혁신위원회 참여 대상자 확대
- * 기존 : 일자리, 복무담당, 자회사1인, 노동조합 추천 2인 → 변경 : 인사, 예산담당, 일자리, 복무담당, 자회사 2인, 노동조합 추천 2인
- (과제발굴 및 점검) 회의 개최를 통해 불합리한 차별요소에 관한 의견 수렴 진행 및 처우개선 과제 발굴·개선 추진

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
일자리 창출 실적	99명 (예측)	136명	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 코로나19 상황 극복 시, 2019년도 수준 일자리 실적 회복 (기여도) 일자리 관리강화로 중 장기 일자리 성과지표 달성 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 일자리 창출 노력 강화 	<ul style="list-style-type: none"> (민간) 일자리 창출 실적 점검 (공공) 일자리 창출 및 복지 혁신위원회 의견수렴 	<ul style="list-style-type: none"> 일자리 창출 최종 실적 보고 일자리 우수사례에 대한 포상

2 일-가정 양립 문화 활성화

□ 2021년 계획

① 조직문화개선

○ 근로자 보호 프로그램 심층적 대상자 및 분야 확대 운영

- (개인) 직원* 스트레스 진단 실시결과, 취약자 선정 및 EAP** 심층상담

* 대상직원 : 내부 전 직원, 자회사 고객접점직원

** EAP(Employee Assistance Program) : 근로자 업무효율·직무만족도를 저하시키는 요인을 분석하여 근로자의 정신·건강 안정, 조직문화 적응을 위한 근로자 상담 및 조직 컨설팅 프로그램

- (조직) 건강한 근로환경, 조직문화 조성을 위한 조직상담 실시

○ 불합리한 차별 해소를 위한 '직장 내 존중문화 캠페인' 시행

○ 일-생활 균형을 위한 근무제도 개선

- 집중근무제 시행
- 재택근무 종합컨설팅을 통한 적합직무 발굴 및 시범운영
- 제도 복지혜택의 형평성 및 활성화를 위한 신청사유 기입 폐지

② 생애주기별 맞춤형복지제도 도입·시행

○ 기존 복지제도를 생애 단계별로 3단계 분류 및 제도화

단계	대상	내용(예시)
신입	사회초년생	유연근무제 운영지침, 휴가사용 지침 등
중기	일-가정 양립 정착기	육아휴직제도, 휴직자 복무관리 지침 등
은퇴준비기	임금피크제 등	퇴직예정자 교육, 근로자 보호 프로그램

□ 소요예산

○ 소요예산 : 68,850천원(경상비, 경상경비)

- 복리후생비(급여성) : 64,850천원
- 교육훈련비(근로자보호프로그램) : 4,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
근로자프로그램 참여 대상자 및 분야확대	35명	42명	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 전년대비 20% 상향 (기여도) 사람중심의 조직문화 확산에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
일-가정 양립 문화 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 일-가정 양립제도 직원 만족도 조사 실시 	<ul style="list-style-type: none"> 일-가정양립 관련 외부 인증 실시

③ 노사상생 파트너십 구축

□ 2021년 계획

○ 노사관계 중장기 전략 수립

- 안정적 노사관계를 위한 노사관계 중장기 전략 롤링
- ※ 경영환경 변화 및 노무관련 주요이슈 사항 반영

○ 노사 간 공감대 형성을 위한 소통 강화 노력

- (공동워크숍) 연2회 노사 워크숍을 통해 경영현안 공유 및 토의
- (간담회) 현안사항에 대한 노사대표 수시 면담으로 소통 활성화
- (노사공동 조직 활성화) 분기별 계절에 맞는 노사 화합 프로그램 추진
ex 봄 - 노사함께 단풍길 걷기
- (이사회참관제) 근로자의 경영참여 확대를 위해 제도 활성화
- (소통채널 신설) 소통강화를 위한 온라인 소통채널 신설 ex 노사공동 생각나눔 센터(가칭)

○ 협력적 노사관계 형성을 위한 노사 교육 추진

- (공동기획) 노사협의를 통한 노사공동 교육계획 수립
- (맞춤형교육) 역량모델(기본, 리더, 직무)별 교육 과정 진행

□ 소요예산

- 소요예산 : 4,000천원(경상비, 경상경비, 업무추진비)

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
노사협력지수	79.68점	80.48점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 과거 3개년 평균 점수대비 상향 • (기여도) 화합 중심 조직문화 조성

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
노사 상생 파트너십 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 제도별 수시 · 정기시행 	<ul style="list-style-type: none"> • 전문가 자문 및 결과보고를 통한 개선점 발굴 차년도 계획 수립

경영지원부

1

국민과 근로자 안전 확보

① 재난안전관리 시스템 구축 · 운영

□ 2021년 계획

① 안전보건경영 매뉴얼 보완

○ 2021년 안전경영책임계획(안) 수립·추진

- 안전경영위원회 자문과 이사회 의결을 거쳐 안전경영책임계획 수립
- 자체 이행실적을 정기적(분기1회 이상)으로 점검·결과 제출(주무부처)
- ※ 2022년 안전경영책임계획(안) 준비('21.10~12월)

○ 안전보건관리규정 개정

- 산업안전보건법, 유관기관의 안전관리규정을 조사·분석하여 기관 특성에 맞는 안전관리 체계를 개선

○ 안전보건경영 매뉴얼 보완

- 안전보건경영체계를 구축하여 안전보건 수준을 지속적으로 개선하고자 안전보건경영 매뉴얼(P-D-C-A)을 보완

② 안전분야 자문 및 심의 활성화

○ 안전경영위원회 운영 : 반기별 개최

- 재난 및 안전보건 전반에 관한 사항을 자문, 심의

○ 산업안전보건위원회 운영 : 분기별 개최

- 안전 및 보건에 관한 주요사항을 조사, 심의, 처리

○ 안전근로협의체 운영 : 산업안전보건위원회 + 자회사 노사대표 구성

- 자회사(협력업체)의 안전보건에 관한 애로·건의사항 등 의견수렴

○ 문화·관광분야 공공기관 안전사고 예방협의체 구성·운영

- 합동 안전점검, 현안사항 공유·토론 등 실시/6개기관 안전분야 실무자

③ 재난안전 관련 체계 개선

○ 재난 및 안전관리 업무처리 지침 개정

- 재난 및 안전관리 기본법, 그 밖의 요구사항을 파악하여 준수하도록

관련규정을 개정·반영

○ 안전관리 현장조치 행동 매뉴얼 보완

- (보완) 재난 유형별·분야별 대처방안 마련으로 재난 대응능력 제고
- (활용) 직원이나 관리자의 안전교육 자료로 활용

④ 재난대응 훈련 실시

○ 을지태극연습 훈련(5월)

- 자체 위기관리 역량 및 유관기관과 협력하여 화재진압·대피훈련 실시

○ 재난대응 안전한국훈련(10월)

- 화재발생 대응훈련, 토론훈련, 비상소집 및 재난대응 안전체험 훈련 등

○ 민방위의 날 훈련 연계 재난대응 훈련

- 화재사고 대비 훈련, 국민참여 지진 대피훈련, 심폐소생술 교육 등

○ 산불예방 활동 실시

- 흑성산 기슭에 위치한 시설 특성상 산불로 인한 대응 및 예방활동 강화
- 상반기 : '21. 2. 15. ~ 5. 15, 하반기 : '21. 11. 15. ~ 12. 15.

□ 소요예산

- 소요예산 : 12,000,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
재난사고 발생건수	0	0	<ul style="list-style-type: none">• (설정근거) 안전보건 관련 법령• (기여도) 국민 생명·안전 중심 관람환경 조성 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none">• 재난안전관리시스템 구축·운영	<ul style="list-style-type: none">• 자체 이행실적 점검• 관련법령 검토 확인• 유관기관 벤치마킹 실시	<ul style="list-style-type: none">• 21년 안전경영 활동 및 실적 평가

2 산업안전보건 책임 강화

□ 2021년 계획

○ 근로자 안전조치 강화

- (작업근로자 보호) 폭염 등 이상기후 시 현장근로자 작업중지 및 휴식 제도를 이행하여 사고 사전예방
- (작업중지 요청제) 근로자가 위험상황 인지시 발주자에게 직접 일시 작업중지를 요청하는 '작업중지 요청제' 운영
- (직원 상담 프로그램 운영) 직원 고충해소를 위한 업무역량 증진 및 건강한 직장 분위기를 조성하기 위한 프로그램 운영
- (안전관리 제안제도) 직원 및 작업장 근로자의 안전관리 제안제도를 운영하여 현장수요를 반영한 제도개선 촉진
- (건강증진 운동 활성화) 직원 건강검진 실시, 직원 스트레스 프로그램 운영, 감염병 관리 활동 강화 등 운영

○ 작업장·시설안전을 위한 조치

○ 정기 위험성평가 추진

- 평가주체 : *독립기념관 관내지역 사업장
* 우리관, 자회사, 협력업체(폴무원, 가베도피오, 롯데리아, 멩게랑)
- 유해·위험요인을 찾아 위험성을 결정하고 조치를 통하여 위험 해소
- 평가항목 : 우리관에서 수행하는 모든 업무 전반
- 추진방법 : 안전관리전문기관+ 위험성평가 TF팀(자회사 및 협력업체 직원 포함) 구성·운영

○ 도급·발주 작업장 위험성평가 점검(연중)

- 도급사업 시의 안전·보건조치 및 도급·발주 작업장 위험성평가 점검에 관해서는 계약의 조건을 통하여 실시하도록 조치

○ 안전문화 확산 및 안전의식 제고

○ 교육 대상별 맞춤형 안전교육계획 수립 및 운영

- (시설·안전부서) 실무 중심의 안전·재난 전문교육
- (경영·사업부서) 소방·산업안전보건교육 등 근로자 안전관련 법정교육

○ 안전점검의 날(매월 4일) 운영

- 재난 취약요소에 대한 사전점검으로 국민안전의식을 높이고, 직원 안전사고 예방을 위한 안전의 날 실효성 제고

※ 노사합동 안전점검 반기별 1회 이상 추진

○ 협력사(자회사)와 함께하는 안전보건 공생협력 프로그램 추진

- 기념관-자회사간의 산업안전 관리 분야에 대한 유기적인 상생협력 및 지원을 통한 산업재해 감축
- 안전보건공단에서 주관하는 공생협력 프로그램에 참여 신청(1~3월)
- 안전근로협의체 운영 등 의사소통 활성화, 안전보건 제도 준수, 합동 위험성평가 실시 및 안전점검, 안전보건교육 등 안전문화 확산

○ 아차사고(Near miss) 발굴 공모 운영

- 아차사고 발생 예방 및 임직원 안전문화 확산 제고, 사전 위험요인 발굴 및 개선 후 정보공유를 통한 안전성 제고

○ 안전문화 직원 설문조사 실시

- 안전문화수준을 계량적으로 측정하고 안전관리 기초자료로 활용

□ 소요예산

- 소요예산 : 25,000,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
산업재해 발생건수	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 안전보건 관련 법령 • (기여도) 근로자안전 관 tâm환경 조성

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 산업안전보건 책임 강화 	<ul style="list-style-type: none"> • 자체 이행실적 점검(분기별) • 안전활동 수준평가 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 공공기관 안전활동 수준평가 (고용노동부 평가)

3 시설물 보수 및 안전사고 예방

□ 2021년 계획

○ 시설물 정기 안전진단 및 보강

- 법정검사, 자체점검 등 시설물의 안전관리 강화로 위해요인을 사전에 파악 조치하여 안전한 관람환경 제공, 사고배상책임보험 가입
- 시설물 안전점검 대상

점검종류		대상시설	점검시기	점검부문	점검자
법정 점검	정기점검	시트법시설	년/2회	주요부문	안전점검 전문기관
	정기점검	석면건축물	2년/1회	주요부문	
	정밀점검	소방시설	년/2회	시설물전반	
	정기검사	가스시설	3년/1회	기화기	
	정기검사	전기시설	2년/1회	수전설비 발전설비	한국전기 안전공사
	정기검사	승 강 기	년/1회	승강기	승강기안전공단
	정기검사	중온수보일러	년/2회	중온수보일러	한국에너지공단
	정기검사	터보냉동기	년/1회	냉동시설	한국가스안전공사
시설 보험	사고배상 책임보험	승강기	년/1회	승강기	보험업체
		냉동기	년/1회	냉동기	
자체 점검	정기점검	소방시설	월/1회	소방시설	자체점검
	분 기 별	쑈 시설	해빙기, 동절기,우천시	시설물 전반	
	긴급점검	주요시설	행사시	주요부문	

○ 관람객 이용시설 보완 공사

구 분	내 용	대 상	소요예산(천원)
건축	<ul style="list-style-type: none"> 시설물 안전 진단 및 보수보강 공사 화장실 교체공사 	<ul style="list-style-type: none"> 시트법 시설 상반기 대상 검토 	<ul style="list-style-type: none"> 430,000 500,000
기계	<ul style="list-style-type: none"> 중앙냉난방기기 교체 오수관로 정비 	<ul style="list-style-type: none"> 입체영상관 오수관로 CCTV촬영 	<ul style="list-style-type: none"> 170,000 50,000
전기	<ul style="list-style-type: none"> LED 램프교체 	<ul style="list-style-type: none"> 동력동 주변 가로등 	<ul style="list-style-type: none"> 160,000
방재	<ul style="list-style-type: none"> 관람동선 CCTV설치 소방노후케이블 교체 	<ul style="list-style-type: none"> 단풍나무숲길 전시관 간선케이블 	<ul style="list-style-type: none"> 130,000 100,000
토목	<ul style="list-style-type: none"> 화강석 보수공사 목재보행로 보수 	<ul style="list-style-type: none"> 겨레의 큰마당 화합의 마당 	<ul style="list-style-type: none"> 100,000 200,000
조경	<ul style="list-style-type: none"> 수목재배치 및 식재 	<ul style="list-style-type: none"> 광복의 큰다리 2차 서곡 자연체험숲길 	<ul style="list-style-type: none"> 200,000 50,000

□ 소요예산

○ 소요 예산 : 2,090,000천 원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
안전점검 및 예방	<ul style="list-style-type: none"> • 법정 안전검사 완료 • 관람동선 CCTV설치 	<ul style="list-style-type: none"> • 법정 안전검사 실시 • 관람동선 CCTV설치 	<ul style="list-style-type: none"> • 각 시설물 관련법령 • 시설물 안전성 확보
편의시설 증대	<ul style="list-style-type: none"> • 화장실 교체공사 • 관람동선 그늘조성 	<ul style="list-style-type: none"> • 화장실 교체공사 • 관람동선 그늘조성 	<ul style="list-style-type: none"> • 관람객 편의 제고 • 시설 환경 개선(확대)
시설물 보수공사	<ul style="list-style-type: none"> • 거래의집 등 구조물 보수보강 • 화강석 보수공사 • 오수처리장 위탁처리 관로공사 • 소방 수신반 통합네트워크 설치 	<ul style="list-style-type: none"> • 거래의집 등 구조물 보수보강 • 화강석 보수공사 • 냉난방기기 교체 • 소방노후케이블 교체 	<ul style="list-style-type: none"> • 노후 시설물 보수보강 • 시설물 안전강화 및 내용연수 연장

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
시설물 보수 및 안전 사고 예방	<ul style="list-style-type: none"> • 공정율, 집행실적 대비 목표 실적 비율 	<ul style="list-style-type: none"> • 시설물 하자발생 및 안전 사고건수 • 안전성 만족도 조사

2

상생협력 문화 조성

① 중소기업 상생협력 제도 마련

□ 2021년 계획

○ 사회적경제기업, 중소기업 계약제도 개선

- 2천 만원 이상 수의계약 금지
- 대기업 참여 불가 사업에 대한 지속적 모니터링(중소기업 물품 우선구매)

○ 지속가능 공정거래 상생모델 구축 및 활성화

- 공정거래 상생모델 컨설팅을 통한 내부 매뉴얼 검토
- 중소기업 상생협력을 위한 구매 상담회 참석

○ 제도 정착을 위한 직원 교육

- 신입직원 교육 및 계약관련 변경사항 전자문서 공시

☐ **소요예산**

○ 소요예산 : 10,000천원

☐ **성과 및 환류**

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
사회적경제기업 경영계량지표 관리	90%	100%	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 경영평가 사회적경제 기업 지표 (기여도) 사회경제 활성화 및 중·소기업 사업 활성화

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 중소기업 상생협력 제도 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 설문조사를 통한 개선방안 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 기술지원 서류간소화 사항 등 마련

2 공정거래 지원체계 제도화

☐ **2021년 계획**

- 계약제도 공정성 강화
 - 공정계약 컨설팅 실시
- 계약제도 투명성 강화
 - 공사·용역 등 사전 발주계획 등록
 - 수의계약 건 홈페이지 공지

☐ **소요예산**

○ 소요예산 : 15,000천원

☐ **성과 및 환류**

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
공정거래 지원체계 마련	-	점검결과 이행 건	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 공정거래 지원체제 마련 (기여도) 기관 신뢰성 및 이미지 확산에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 구매(공사·용역·구매) 사전 계획 발주 	<ul style="list-style-type: none"> 조달청 나라장터 상시확인 홈페이지(수의계약건) 공시 	<ul style="list-style-type: none"> 자체 공정거래 위반 사항 등 점검 및 매뉴얼 제작

③ 지역경제 활성화 지원 대책 마련

□ 2021년 계획

○ 지역 경제 활성화를 위한 구매제도 개선

- 소액(2천만원 이하) 구매(공사·용역·구매) 시 지역 구매 우선

○ 지역 농민 판로지원 방안 수립

- 온누리 상품권 및 지역 농산물 구매 day 마련

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
지역상품 판매전 운영실적	-	2	<ul style="list-style-type: none"> (기여도) 사회적 가치 중장기 경영 목표에 얼마나 기여하는지 작성

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 지역경제 활성화 지원 대책 수립 	<ul style="list-style-type: none"> 운영지원 실적대비 만족도 (판매자와 방문자) 	<ul style="list-style-type: none"> 지속 가능사업 검토 및 신규 아이템 발굴

④ 지역사회 밀착형 사회공헌 활동

□ 2021년 계획

○ 지역사회 활성화를 위한 방안 마련

- 지역 소상공인 판로 지원(임직원 명절 선물 구매, 세틀마켓 개최 등)
- 지역 경제 활성화를 위한 온누리상품권 구매

○ 지역사회 맞춤형 봉사활동 실시

- 지역사회 농가 일손돕기, 지역사회 복지시설 위문 등 나눔 실천
- 지역 독립유공자 후손 및 취약계층 지원(성금 모금 등)

□ 소요예산

- 소요예산 : 2,000,000원(업무추진비)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
사회공헌활동 15건 이상 진행	15건	15건	<ul style="list-style-type: none"> • (기여도) 지역사회 상생협력 문화 조성에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 밀착형 사회 공헌 활동 	<ul style="list-style-type: none"> • 직원 사회공헌마일리지 달성률 중간점검 및 독려 • 사회공헌활동 횟수 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 사회적 가치 실현을 통해 지역사회 상생문화에 기여

3

투명한 기관 운영

1 기록물 분류체계 구축 및 정보공개 강화

□ 2021년 계획

- 기록물관리 체계 고도화

- 사무관리규정 수정 및 기록물관리규정 제정
- 기록관리기준표 단계적 보완(필요 시) 및 전자문서시스템 연계

- 기록물 관리 전문성 강화를 위한 역량 강화

- 기록물관리전문요원 채용
- 국가기록원 기록물관리 교육 적극 참여(3회 이상)

○ 국민 수요 기반 사전정보 목록 확대

- best 사전정보 항목 확대(10개 → 15개)
- best 사전정보 카테고리화(교육, 문화, 역사 등)

○ 사전정보공표 활성화

- 사전정보공표 업데이트 활성화(분기별)
- 사전정보공표 목록 확대(97개→100개)

□ 소요예산

- 소요예산 : 700,000원(업무추진비)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
기록물관리 전반에 대한 노력	기록물관리 지침 제정, 기록관리기 준표 제정	기록물관리 체계 고도화	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 기록물관리 전반에 대한 노력 • (기여도) 기록물관리 강화를 통해 투명한 기관 운영에 기여
정보공개 종합평가 '우수' 등급	-	우수	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 정보공개 평가 지표 • (기여도) 정보공개 강화로 투명한 기관운영에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 기록물 분류체계 구축 및 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 국가기록원 교육 참여 횟수 점검(3회 이상 참여) 	<ul style="list-style-type: none"> • 기록물 분류체계 구축을 통해 투명한 기관 운영에 기여
<ul style="list-style-type: none"> • 투명한 정보공개 강화 	<ul style="list-style-type: none"> • 분기별 사전정보공표 목록 업데이트 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 정보공개 종합평가 '우수' 등급

3 재무관리 강화

□ 2021년 계획

○ 지출품의 및 증빙자료 전산화

- 지출별 필요한 서류, 증빙자료를 서버에 업로드하여 집행 및 보관
* 업로드 자료 외의 추가자료는 별도 제출 보관(병행)
- 업무의 효율성 증대 및 증빙서류 보관에 따른 공간 제약 개선

○ 회계업무관리 정확도 및 효율화

- 회계법인 업무 협의로 기관 결산 정확도 강화(재고실사, 중간결산)
- 재무, 회계 관련 분기별 교육 이수율 통한 전문성 확보
- 총인건비 관리
 - 총인건비 매월 모니터링을 통한 임금 인상안 자료 수시 작성
 - 집행인건비 실적 인상률 0.9% 지침 준수

□ 소요예산

- 소요예산 : 1,500,000원(교육비)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
총인건비 관리	2.8%	0.9%	<ul style="list-style-type: none"> · '21년 공무원 임금인상률 준수 · 경영평가 계량지표 포함

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> · 재무관리 강화 	<ul style="list-style-type: none"> · 지출증빙서류 전산화를 위한 자료 모니터링을 통해 피드백 추진 	<ul style="list-style-type: none"> · 지출, 회계 만족도 조사 실시

4 자산관리 강화

□ 2021년 계획

○ 사무용 비품 구매

- 내용연수 경과한 자산, 고장 혹은 낡은 자산 조사 후 불용
- 새로운 제품으로 구매하여 대체

○ 자산관리 시스템 강화

- 자산에 대한 사진기록 전무
- 새로운 ERP시스템에 자산사진 등록하여 자산 정보 강화

○ 재물조사 실시

- 2021.06.30.부터 재물조사 실시
- 부서별 자산 목록 정리 필요

□ 소요예산

- 소요예산 : 59,000,000원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
재물조사 시 전자태그 도입	0	70	<ul style="list-style-type: none">• 수기로 진행되는 현행 방식의 비효율성• 신기술 도입으로 한국형 뉴딜 달성

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none">• 자산관리 강화	<ul style="list-style-type: none">• 재물조사로 불용자산 정리• 등록된 자산에 사진 첨부• 자산 정보 강화	<ul style="list-style-type: none">• 실제 파악된 자산 수와 시스템에 등록된 자산 수가 일치해야 함

1 친환경 경영 확산

□ 2021년 계획

① 환경경영 인식 제고

○ 환경인식 내재화 및 캠페인 실시

- 2021년 환경경영 종합계획(안) 수립·추진
- 환경보전 인식도 조사 및 피드백 강화
 - ※ 임직원 환경인식 내재화 인식 조사(12월), 부진사항 개선 추진
- 자원봉사 포털과 연계하여 학교 및 기업단체 대상 환경정화 봉사 활동 프로그램 운영(흑성산 및 경내 관람동선 등)
- 에너지의날 행사 참여(8/22)

○ 임직원 및 담당자 전문 교육훈련 실시

- (전 임직원) 에너지절약,신재생에너지 및 기후대응 등의 자체교육
- (환경) 실내공기질,수도시설의 관리자 법정교육
- (에너지) 에너지이용합리화 추진 담당자 전문교육(8시간)
- (구매) 실무 중심의 구매 전문교육

○ 환경경영 추진위원회 운영 : 반기별 개최

- 온실가스 감축량 점검, 녹색제품구매 확대 등 환경경영 전 범위에 걸쳐 피드백 기능 강화

○ 에너지지킴이 운영

- 각 부서별 1일 최종 퇴실자와 당직자가 에너지 감시 활동

② 자연환경 보존 및 활용 강화

○ 산불방지 및 병해충 예방 강화

- 동절기 및 환절기 산불발생 위험 예방(순찰강화, 홍보방송 등)
- 소나무 재선충병 등 산림자원 병해충 예방 및 방제

○ 조경명소화를 통한 역사와 자연이 공존하는 랜드마크 조성

- 각 구획별(6개존) 조경수 식재 및 고객 편의시설, 산책로 조성
- 단풍나무숲길 연장식재로 명품화 추진, 백련못 수변식물 추가식재 등

○ 숲가꾸기 사업 유치 및 진행(천안시 협조)

③ 친환경 조경관리 확대

- 천연작물보호제 사용 확대를 통한 친환경 수목관리 시행
 - 화학 농약 등 사용을 자제(전년대비 3% 감축목표)
- 우수산림자원(백합나무 등) 종자 연구 지원
 - 충남 산림자원연구소

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
<ul style="list-style-type: none"> 환경경영 인식도 	연말 도출	75점	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 환경경영 종합계획 자체설정 (기여도) 국민 환경중심 관람문화 조성과 대내외적 지속가능경영 실현

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 친환경 경영 확산 	<ul style="list-style-type: none"> 자체 이행실적 점검 관련법령 검토 확인 	<ul style="list-style-type: none"> 21년 환경경영활동 실적평가

② 녹색제품 구매 및 친환경 인프라 구축

□ 2021년 계획

○ 친환경·에너지 고효율 제품 구매 확대

- 녹색제품 구매 실적을 매월 모니터링을 실시하여 의무구매 비율 80% 목표 달성 추진
- 사무기기 구매시 에너지 고효율(1등급) 제품 우선 구매 실시
- 각 부서 구매물품 요청시 적정성을 검토 후 녹색제품 구매
- 재활용 토너 및 전산 주변기기, OA 사무기기 등 친환경 녹색제품 우선 구매

○ 자원재활용 촉진 및 자원순환 확산

- 임직원 대상 필요 없는 물품 기증 운동(아름다운 가게, 연 2회)
- 노후 행정자산 무상 기증(PC, 프린터 등 사무기기)

○ 환경 친화적 전시관(시설물) 조성

- 전시관 내장재 친환경 석고보드, 페인트 사용
- 전시관 조명 100% LED 도입
- 전시종료 후 재사용 가능 전시물 검토를 통해 타 기관 기증 및 재활용

○ 친환경차량 구매 및 인프라 조성

- (차량구매) 업무용 차량 구매시 친환경차량 우선 구매
 - ※ 보유현황 : 하이브리차 2대, 전기차 1대(호남 호국기념관)
- (인프라 조성) 전기차 충전소를 확충하여 관람객 및 지역주민에 개방
- 전기차 이용 관람객 주차료 감면(지속)

○ 실내공기질, 미세먼지 관리 강화

- 입체영상관 노후공조기 교체 : 고효율기자재 사용으로 에너지를 절약하고 실내공기질 개선
- 실내공기질 측정 : 전시관 실내공기질을 측정하여 쾌적하고 안전한 관람 환경 제공(상반기)
- 미세먼지 신호등 지속 운영(1개소)

○ 일회용품 줄이기 캠페인 실시

- 일상생활 및 회의·평가 시 일회용 텀블러 사용 권장
- 회의·보고·평가 시 종이 출력물 사용 최소화
- 빗물제거기 설치로 비닐사용량 감소('20년 빗물제거기 전면 교체 후 사용)

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
• 녹색제품 구매실적 달성율	연말 도출 (80% 예상)	80%	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 녹색제품 구매 관련 법령 • (기여도) 정부가이드라인 준수로 환경가치를 창출하고 정책에 부합

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 친환경 제품구매 확대 및 자원재활용 활성화	• 자체 이행실적 점검 (녹색제품 구매율)	• 21년 환경경영활동 실적평가

3 에너지절약 및 온실가스 감축

□ 2021년 계획

○ 온실가스 배출량 감축

- 업무시설 냉난방 운영시 권장온도를 준수하고 장비가동 최소화
(여름철 28℃ 이상, 겨울철 18℃ 이하 유지)
- 중앙난방용 연료인 유류를 도시가스로 중장기적으로 전환 추진
- 온실가스 감축을 상시 모니터링하여 목표량 이행(30% 감축)

○ 에너지저장장치(ESS)를 통한 체계적 에너지 관리

- 전력피크 저감과 효율적인 에너지 활용으로 전력요금 감액
※ 충전시간 : 00~04시, 사용시간 : 10~12시, 13시~14시

○ 신재생에너지 인프라 운영 지속

- (지열 냉난방설비) 겨레누리관 냉난방 운영
- (태양광설비) 겨레마루 30kw급, 백련못 태양광 CCTV(4대 가동)

○ LED 보급률 목표 100% 달성

- (신규) 신규 건축물 및 전시관 교체시 LED 100% 적용
- (기존) 기존 건축물 조명 LED 100% 교체

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
온실가스 감축율	연말 도출 (30% 예상)	31%	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 공공기관 온실가스 운영 지침 • (기여도) 정부가이드라인 준수로 환경가치를 창출하고 정책에 부합

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 에너지절약 및 온실가스 감축 	<ul style="list-style-type: none"> • 분기별 에너지사용량 정보공개 • 자체 이행실적 점검 (온실가스 감축율) 	<ul style="list-style-type: none"> • 21년 환경경영활동 실적평가

고객홍보부

1

고객 맞춤형 다양한 서비스 제공

1 ICT 기반 고객 서비스 개발

□ 2021년 계획

○ 현충시설기념관 안내 어플리케이션 고도화

- MP3음성안내기 대체 외국어(일본어, 중국어 등) 서비스 개발(8월)
- 개인·가족 관람객 대상 미션해결형 전시관 관람 체험코스 제공(1층, 8월)
- 비콘을 활용한 전시관 관람객 빅데이터 구축(연중)

○ 사회적 약자 배려 ICT 서비스 제공

- 청각장애인을 위한 위험 상황 정보 제공 앱(수어통) 서비스 연계(10월)
- 지능형 베리어프리 키오스크 운영 및 실증(국내 표준(안) 제정 추진)

○ 지능형 영상분석 무인계수 시스템 운영

- 계수 무인화를 통해 객관적 통계자료 유지 및 인력의 효율적 운영(1월~)
- 야외시설 이용 입장객 출구별(단풍나무 숲길 등) 관람객 빅데이터 구축(연중)

□ 소요예산

○ 소요예산 : 130,000천원

- 지능형영상분석무인계수기 유지보수 등(네트워크비 등) : 7,200천원
- 『현충시설 기념관 안내』 어플리케이션 운영 : 58,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 모바일 어플리케이션 다운로드 건수	7,191건	7,911건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 목표부여(편차) • (기여도) 공공기관 혁신 기여
(비계량) 지능형 베리어프리 키오스크 이용 활성화	이용 편의성 향상을 위한 기관 콘텐츠 보강		<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 자체 계획 수립 • (기여도) 공공기관 혁신 기여
(비계량) 무인계수시스템 활성화	무인계수시스템 운영		<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 자체 계획 수립 • (기여도) 공공기관 혁신 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• ICT 기반 고객센터서비스 개발	• 사업별 실적 점검	• 결과보고 후 문제점 개선

2 전시 해설 다양화

□ 2021년 계획

○ (오프라인) 다양한 해설 프로그램 운영

- 전시관별 해설 및 핵심해설 프로그램 운영(평일 20회, 주말 8회)
- 주말 주제별 전시해설 프로그램 운영(주 4회)

※ 코로나19 상황 종료 시까지 송·수신기를 활용한 해설 운영(1회 10명, 온라인예약제)

- 주제별 해설 도움지(1종) 개발 및 해설 동영상 QR코드 팜플렛 제작
- 청각장애인 해설 프로그램(수어해설 동영상 활용) 실행 검토(1회)

○ (온라인) 온라인·비대면 해설 콘텐츠 개발 및 운영

- 주제별 해설 동영상 제작(3·1절, 광복절 등 전시관과 연계된 해설 동영상 3편)
 - (코로나 19상황에 따라) 전시관별 해설동영상 추가 제작 검토
- 비대면 해설 콘텐츠(카드뉴스 형식) 제작(영어 시행 후 다국어 제공 검토)
- 정보취약계층(고령자 대상) 해설 콘텐츠 개발(1회)
- ‘어린이가 묻고 독립기념관이 답한다’ 참여형 비대면 해설 콘텐츠 지속 추진

□ 소요예산 : 19,390천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 해설이용 만족도	85점	87점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 중장기 계획 • (기여도) 경영목표(고객만족도 최우수 기관) 달성
(비계량) 온라인 콘텐츠 다양화	동영상, 참여형 콘텐츠 확대		<ul style="list-style-type: none"> • (기여도) 경영목표(고객만족도 최우수 기관) 달성

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 전시 해설 다양화	• 해설만족도 조사 실시	• 해설만족도 조사 결과 및 결과보고 후 문제점 개선

3 고객 이용 편의·안전 강화

□ 2021년 계획

○ 지능형 챗봇 등을 통한 고객 관리 강화

- 챗봇 주요 문의사항 빅데이터 구축·분석(매월) 및 답변 업데이트
- 신규 안내·문의 사항에 대한 챗봇 답변 사전 개선(수시)
- 고객 유형(비대면고객 및 대면고객)에 따른 차별화된 CS교육 실시
 - VOC 분석을 통한 비대면 고객 응대자 비대면 CS교육(1회, 4월)
 - VOC 분석을 통한 고객 접점 근무자 체험형 CS교육(1회, 4월)

○ 시니어 인력 활용 서비스 편의 강화

- 현장 접점 편의 서비스 지원
 - 편의장비 대여(12명), 안전(6명) 지원(6명), 야외해설(12명) 서비스 운영(3월)
 - 야외 해설분야(야외에서 듣는 나라꽃·독립운동 이야기) 신규 서비스 개발(2월)

○ 안전을 최우선하는 고객 편의 시설·장비 운영

- 지능형 배리어프리 키오스크 운영 및 보완(10대)
- 유니버설디자인을 적용한 배리어프리 쉼터 및 고객편의장비(자외선 소독기 등) 대여소 조성(10월, 종합안내센터)

□ 소요예산

○ 소요예산 : 82,300원

- 챗봇시스템 운영 : 18,000천원
- 배리어프리 공간 조성 등 : 25,000천원
- 자원봉사자 운영 : 24,600천원
- 편의시설 보완 및 유지보수 : 14,700천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 챗봇 이용자 수	14,152명	14,860명	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 5% 향상 • (기여도) 중장기 경영목표(콘텐츠 수혜인원) 기여
(계량) 편의서비스 만족도	87.3점	90점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 3% 향상 • (기여도) 경영목표(고객만족도 최 우수 기관) 달성
(비계량)베리어프리 쉼터 활성화	종합안내센터 내 구축		<ul style="list-style-type: none"> • 매년 1회(21년 종합안내센터, 22년 고객지원센터, 23년 북카페)

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 고객 이용 편의·안전 강화 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업별 이용자 수 및 만족도 조사 	<ul style="list-style-type: none"> • 결과보고 후 문제점 개선

2

국민과 소통하는 홍보 강화

① 뉴미디어 홍보 강화

□ 2021년 계획

○ 다양한 형식의 뉴미디어 콘텐츠 제작

- 캐릭터(단풍이, 무궁이) 스토리텔링 개발(2월, 내부공모)
- 『신홍무관학교 설립 110주년』 기념 웹툰 제작(6월)
- 『독립운동가 시·어록비 손글씨』 공모전(6~9월), 국가상징 사계 및 단풍나무 사진공모전(9~11월), 제13회 독립기념관 UCC 공모전(9~11월)
- 계기행사별 SNS 이벤트(5회) 및 SNS 홍보(주 2회)
- 뉴미디어 콘텐츠 제작을 위한 벤치마킹 및 전문 교육 실시(6~9월)

○ 홈페이지 등을 통한 온라인 홍보 확대

- 외국어 홈페이지 3종(영어, 일본어, 중국어) 콘텐츠 개편(9월)
- 예약 기능(야외해설, 프로그램 예약 등) 추가 개발(수시)
- 네이버 블로그·지역 온라인 커뮤니티 콘텐츠 제작·운영(연중)

○ 월간 독립기념관 웹진 디자인 개선 및 홍보 강화

- 최신 트렌드를 반영한 웹진 디자인 개선(1월)
- 월간지 구독 유인을 위한 각종 이벤트 강화(매월)
 - 게재 내용 중 선별하여 카드뉴스로 제작·배포, 각종 퀴즈 이벤트 실시
 - 인쇄물 : 독자 사연을 일러스트레이션으로 표현하여 표지연계 홍보
 - 웹진 : 인쇄물 QR 연계, 클릭 이벤트로 구독 유인

□ 소요예산

○ 소요예산 : 338,864원

- 뉴미디어 콘텐츠 제작 : 31,200천원
- 캐릭터 스토리텔링 개발 : 10,000천원
- 홈페이지 운영 및 개편 : 43,800천원
- 블로그 및 지역커뮤니티 운영 : 20,000천원
- 월간지 제작 : 223,864천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 공모전 참가자 수	-	610명	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 공모전 3개년 평균 • (기여도) 중장기 경영목표(콘텐츠 수혜인원) 기여
(비계량) 뉴미디어 콘텐츠 개발	신규 뉴미디어 콘텐츠 개발		<ul style="list-style-type: none"> • (기여도) 중장기 경영목표(콘텐츠 수혜인원) 기여
(계량) 홈페이지 접속 건수	2,483,438건	2,574,903건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 10% 상승 • (기여도) 중장기 경영목표(콘텐츠 수혜인원) 기여
(계량) 웹진구독률	36,535건	477,496건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 30% 상승 • (기여도) 중장기 경영목표(콘텐츠 수혜인원) 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 뉴미디어 홍보 강화	• 사업별 이용자 수 및 만족도 조사	• 결과보고 후 문제점 개선

2 홍보 마케팅 강화

□ 2021년 계획

○ 주요 사업 홍보 활동 강화

- 주요 사업별 언론 보도(주 1회 이상)
- 월별 주요 사업에 대한 홍보 매체별 통합 홍보(월 1회 이상)
 - 월 1개 사업 대상 홈페이지, 관보, SNS, 언론보도, 광고 등 통합 홍보
 - 신흥무관학교 설립 110주년 등 계기별(분기별) 차별화된 온·오프라인 마케팅 활동

○ 관람유치를 위한 홍보 활동

- 상징성, 환경(계절) 특성을 반영한 온·오프라인 광고(연간 2회)
- 한국관광공사와 함께 봄·가을『여행주간』 운영(참여이벤트, 할인혜택 등)

□ 소요예산

○ 소요예산 : 120,000,000원

- 온·오프라인 마케팅 활동 : 40,000천원
- 매체 홍보(온오프라인 광고) : 80,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 주요사업 홍보 실적	-	12회	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 자체 목표 설정 • (기여도) 중장기 경영목표(독립운동사 콘텐츠 확산 수혜인원) 달성
(비계량) 홍보마케팅 활성화	홍보매체별 통합 홍보		<ul style="list-style-type: none"> • (기여도) 중장기 경영목표(독립운동사 콘텐츠 확산 수혜인원) 달성

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 홍보 마케팅 강화	• 사업별 실적 점검	• 결과보고 후 문제점 개선

3 국민 참여 문화행사 활성화

□ 2021년 계획

○ 국가 상징 선양 행사 활성화

- 제102주년 3·1절 기념행사(3월, 온라인), 광복 76주년 경축행사 등(8월, 오프라인)
※ 사회적 거리두기 단계 강화 시 『비대면 온라인 실시간 영상 송출 행사』로 대체

○ 문화예술 프로그램 운영

- 어린이날 행사, '제5회 단풍나무숲길 힐링축제' 주말 공연 등(5월, 11월)
· 어린이날 기념 공연·체험행사, 버스킹 공연 등 전 국민 참여형 체험행사 운영
※ 사회적 거리두기 단계 강화 시 『소규모(5인 이내) 문화 행사』로 대체

□ 소요예산

○ 소요예산 : 388,850천원

- 계기행사(어린이날, 광복절, 주말공연, 단풍나무숲길 등) : 187,250천원
- 나라사랑정신함양문화행사(태극기교체, 3.1절 등) : 201,600천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 문화행사 개최 건 수	7회	16회 (10회)	• (설정근거) 중장기 계획 • (기여도) 국민참여 일자리창출 등 기여
(비계량) 국가상징행사 확대	참여형 체험행사 확대 운영		• (기여도) 국민참여 일자리창출 등 기여

※ 괄호안의 목표치는 코로나19로 행사 미 진행시 비대면행사 또는 이벤트 개최 실적

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 국민 참여 문화행사 활성화	• 진행 요원(내부직원) 간담회	• 결과보고 후 문제점 개선

1 출자 회사 운영 활성화

□ 2021년 계획

○ 자립 운영 지원

- 시중노임단가 수준에 맞도록 국고보조금(용역비) 확보로 경영 안정성 추구
- 모·자회사 공동 복리후생제도 발굴 및 행정 운영(인사, 교육 등) 지원(연중)

○ 경영합리화 및 수익사업 효율화

- 코로나19 이후를 대비한 관리방향 설정(1월) 및 모·자회사 경영협약서 준수(연중)
- 신규 사업(시설 공사업) 개발 확대

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 임대 수입	1,396백만원	2,391백만원	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) '19년 실적 기준 • (기여도) 사회적 가치(상생협력) 기여
(비계량) 경영협약서 준수	행정지원, 공동이익 증진 등 이행		<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 모·자회사 경영협약서 • (기여도) 사회적 가치(상생협력) 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 출자회사 운영 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> • 업무별 실적점검(1분기) • 분석결과 보고(상반기) • 협약서 준수(연중) 	<ul style="list-style-type: none"> • 결과보고 후 문제점 개선

3 지역 상생 프로그램 개발

□ 2021년 계획

○ 지역 경제 활성화를 위한 판매전 운영

- 충남 경제진흥원과 단풍나무 숲길 힐링 판매전(11월 초 3일간)
- 충남 사회경제적기업과 『민어마켓』 판매전(5, 8, 10월, 10회)

※ 2단계 이상 사회적 거리두기일 경우 협의하여 드라이브스루 판매전으로 변경

○ 유관 기관 상생 프로그램 운영

- 지역 숙박 업체와 공동 홍보 및 이용 활성화 협업 활동(무료 주차 쿠폰 등)
- 해비타트와 공동으로 『독립유공자 주거환경 개선』 활동 추진(10말~11월초)

○ 상생 협력 기반의 임대 업체 운영

- 코로나19에 따른 정부 임대료 감면을 적용(50% 적용), 임시휴관 기간 자체 임대료 감면을 적용(100% 적용)

□ 소요예산 : 5,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(비계량) 지역 경제 활성화	지역 생산품 판매전 활성화 (171,138천원)		<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 10% 상승 • (기여도) 지역 경제 활성화
(계량) 유관기관 협업 서비스 개발 수	3건	4건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 10% 상승 • (기여도) 지역 경제 활성화
(계량) 임대료 감면율	50%	50% 이상	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 정부 기준 준수 • (기여도) 사회적가치(상생협력) 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 지역 상생 프로그램 개발	• 사업별 실적 점검	• 결과보고 후 문제점 개선

② 수익사업 효율화

□ 2021년 계획

○ 고객 수요 맞춤형 문화상품 개발 및 온라인 판매 시스템 도입

- 온라인 판매점 확대(국립박물관 문화상품관 등) 및 온라인 판매 시스템 도입(9월)
- 문화 상품 디자인 공모전(6월) 및 문화상품 개발(5종)

○ 통일염원 국민참여의 장 조성

- 단체(국민은행) 후원 및 개인 접수자 벽돌 조적(상반기)

□ 소요예산

- 소요예산 : 77,980원
 - 온라인 결제 시스템 도입 : 30,000천원
 - 신규 문화상품 제작 : 47,980천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 문화상품 매출액	10,428천원 (예상)	15,000천원	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 50% 상승 • (기여도) 사회적 가치(국민참여 기여
(비계량) 문화상품 판매점 확대	타기관과 연계하여 판매점 확대		<ul style="list-style-type: none"> • (기여도) 사회적 가치(국민참여 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 수익사업 효율화 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업별 실적 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 결과보고 후 문제점 개선

③ 장소 대여 활성화

□ 2021년 계획

- 여가 문화 활성화를 위한 캠핑장 보완
 - 캠핑 사이트(만세존) 개보수 및 개수대 온수기 설치(2월)
 - 자연습지를 활용한 서곡 수생식물 생태공원 조성 계획 수립(3~9월)
 - ※ 1.5단계 이상 사회적 거리두기일 경우 야영장 50% 운영
- 역사와 자연이 있는 복합문화공간 대여
 - 한국관광공사와 함께 『유니크베뉴』 운영 및 재선정(6월)
 - 사회적 가치 실현 및 지역상생(지역 업체, 사회적 기업 등)을 위한 사용료 감면(50~75% 감면)
 - ※ 1.5단계 이상 사회적 거리두기일 경우 시설이용 인원 100명 이하 운영

□ 소요예산

- 소요예산 : 126,000천원
 - 야영장 시설 보완 및 유지 관리 : 96,000천원
 - 생태공원조성 계획 용역 : 30,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
(계량) 야영장 만족도	82점	85점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년대비 3% 상향 • (기여도) 중장기 경영목표 기여
(비계량) 지역상생 활성화	장소대여 감면 활성화		<ul style="list-style-type: none"> • (기여도) 지역상생 등 사회적 가치 실현

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 장소 대여 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> • 이용 만족도 조사(연중) 	<ul style="list-style-type: none"> • 결과보고 후 문제점 개선

전시부

1

참여형 전시환경 조성

① 상설전시관 전시교체(제6관)

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 1. ~ 2022. 12.(2개년)
- 규 모 : 2,539m²(약770평)
- 주 제 : 대한민국 임시정부와 대한민국
- 내 용 : 설계 및 전시물 제작·설치, 시설교체 공사 등
- 주요 추진방향(안)
 - 기존 <사회문화운동과 대한민국 임시정부> 에서 <대한민국 임시정부> 주제관으로 전시주제 조정('사회문화운동' 주제는 제3관 이전 설치 완료)
 - 역동선 방지 및 선택적 관람 유도를 위한 동선 일원화, 출입구 변경
 - 30년 이상 사용한 기전시설(전기·소방 등) 보완 및 유니버설 디자인 개념 적용으로 모두를 위한 안전하고 편리한 관람환경 조성

※유니버설디자인 : 성별, 연령, 장애 유무와 상관없이 모든 사람이 보다 편리하게 이용할 수 있도록 제품 및 환경을 만드는 디자인. 전시교체에서는 동선폭 확장, 부출입문 신설, 전시패널 등 사인물 시인성 개선, 전시물 눈높이 조정 등에 도입

○ 2021년(1차년도) 추진(안)

- 기본계획보고 및 제안공모 실시, 수행업체 선정('21. 1. ~ 4.)
- 설계진행(전시 및 시설) ('21. 5. ~ 12.) ※시설부문은 경영지원부 협조
- 전시관 폐관 및 철거공사('21. 12.)

※ 2차 년도('22) : 전시물 제작 설치 및 시설공사, 재개관, 만족도 조사 등

□ 소요예산

○ 소요예산 : 5,289,000천원

- 1차 년도('21) : 2,645,000천원 / 2차 년도('22) : 2,644,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
전시 교체 만족도	87.6점	88.84점 ※ '22 6관 전시 교체 완료 후 평가 예정	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 전년도점수+((100-전년도점수)×0.1} (기여도) 만족도 향상을 통한 독립운동 가치 실현에 기여
안전하고 편리한 전시환경 조성	(비계량)	(비계량)	<ul style="list-style-type: none"> 유니버설 디자인 요소 반영을 통해 사회적 가치에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 상설전시관 전면 교체 및 보완 	<ul style="list-style-type: none"> 국민 참여 및 한국장애인개발원, 전시자문위원회를 통한 설계 내용 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> 유니버설디자인 요소 및 자문내용 설계, 제작 반영 재개관 후 관람만족도 조사 실시 후 제5관 전시교체사업 반영

② MR독립영상콘텐츠 개발

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기간 : 2020. ~ 2024(5개년)
※ '20. 5. SK텔레콤(주)와 5개년 사업추진 MOU를 통한 중장기 사업으로 추진
- 장소 : 관내 전역 및 MR독립영상관, 제7관 내 일부
- 내용 : 스토리텔링형 혼합현실 체험영상 콘텐츠 개발 및 구축

○ 2021년 추진(안)

- 콘텐츠 신규 개발 및 고도화
 - (신규) 4DX 인터랙티브 시네마 콘텐츠 제작(역사왜곡 주제, MR관 내)
 - (신규) 실감형 인터랙티브 미디어 콘텐츠(가칭 '실감 e-스페이스 체험관') 구축 (독립전쟁 주제, 7관 내)
 - (고도화) 5GX 슈퍼노바 기술 접목 미디어 복원 및 마법사진관 콘텐츠 확장
※5GX 슈퍼노바: 딥러닝 알고리즘을 기반으로 한 인공지능을 활용, 화질이 좋지 않은

원본을 선명하고 또렷하게 만들어주는 미디어 품질개선 기술

- 5GX MEC 기반 고도화 및 APP 콘텐츠 다양화

- 실외공간 5GX망 구축 확장 ※ '20. 주관람동선 및 실내 5GX망 구축 완료
- JUMP AR 앱 내 독립기념관 신규 AR콘텐츠 확충
- ※ '20. 3종 시범 서비스 중(무궁화 꽃, 태극기 머리띠, 백범 코스튬)

□ **소요예산**

○ 소요예산 : 4,500백만원

- 독립기념관 : 1,500백만원(※ SK텔레콤 : 3,000백만원, SKT와 사업 협정 계약 방식으로 추진)

□ **성과 및 환류**

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
MR독립영상 콘텐츠 개발 외부자원 유치	2,300백만원	3,000백만원	<ul style="list-style-type: none"> · (설정근거) SK텔레콤과 체결한 5개년 중장기 MOU · (기여도) 민관협력에 따른 예산(30억) 및 첨단기술 유치

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
MR독립영상콘텐츠 개발	<ul style="list-style-type: none"> · 국민참여 및 관련전문가(협력사 등 민관협력) 워크숍 개최 	<ul style="list-style-type: none"> · 모니터링 결과 콘텐츠 제작 및 향후 계획 반영 · 상시VOC 확인을 통한 국민 의견 수렴, 반영

③ **전시아이템 개발**

□ **2021년 계획**

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 1. ~ 12.
- 내 용 : 제1관 내 전시아이템 신규 개발

- 주요 추진(안)

- 제1관 <자랑스러운 우리문화와 민족기상> 존 해상무역의 중심
신라방, 조선의 기록문화와 과학기술 등 대상
- 기 설치된 전시 아이템(신라방 모형 등)을 보완·활용, 참여형 전시
콘텐츠로 신규 개발

※ 제2차 전시교체에 따라 2010년 재개관 이후 전시교체 이력 없어 콘텐츠 보완 필요

☐ **소요예산**

○ 소요예산 : 300,000천원

※ SKT와 공동사업으로 추진 중인 MR영상콘텐츠 개발 사업 협정 계약 내 포함
하여 추진 검토

☐ **성과 및 환류**

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
전시아이템 개발 실적	3건	3건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년도 신규 아이템 개발 건수 동일 적용 • (기여도) 새로운 볼거리에 대한 국민요구 반영

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
전시아이템 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 국민참여 및 관련 전문가 자문 등을 통한 설계내용 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 모니터링 결과, 콘텐츠 설계·제작 및 향후 계획 반영

4 전시관(상설·체험·홍보관)·옥외전시물 관리 운영

☐ **2021년 계획**

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 1. ~ 12.
- 규 모 : 상설전시관, 특별기획실, 체험전시관·홍보관, 옥외전시물 등

- 내 용 : 전시물 유지보수 및 안전 관리, 관리 운영 위탁관리(상시)
- 주요 추진(안)
 - 실내전시관 전시물 및 전시환경 관리
(안전 및 유지보수) 유해·위험요인 발굴 및 안전사고 예방조치를 위한 상시 모니터링, 전시물 훼손·고장 신속 보수, 관리자 안전 교육 강화 등
(환경) 원본자료 훼손방지를 위한 전시관 진열장 온·습도 관리 강화, 실내공기 관리강화, 전시관 내외 먼지제거·조명 관리 등
 - 옥외 전시물 관리 : C-47 수송기 보수(도색), 야외 시어록비 상시 점검 및 보수(30여 기 예정), 조선총독부 철거 부자재 울타리(야영장 인근) 보수 등
 - 상설·체험전시관 및 체험관 용역(9명) 관리
 - 코로나-19 대응 : 정기소독 시행(2주 간격), 손소독제 비치, 마스크 미착용자 계도, 전시관 내 거리두기 안내 등

□ 소요예산

- 소요예산 : 416,306천원
 - 전시관리비 : 57,836천원, 전시관리안내운영(9명) : 358,470천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
전시관 안전사고 감축 노력	0건	0건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 경영평가 주요사업(전시) 계량지표 목표치 • (기여도) 다중이용시설로서 관람객 안전한 시설이용 환경 조성
안전하고 쾌적한 관람환경 관리	(비계량)	(비계량)	<ul style="list-style-type: none"> • 적극적인 관람편의 서비스 제공과 효율적인 관리 운영으로 대국민 고객 만족도 제고에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
전시관(상설·체험·홍보관)· 옥외전시물 관리 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 안전관리 전문기관 및 자체 합동 점검 실시 • 관람객 반응 수시 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 모니터링 결과 반영, 관람불편사항 수시 개선 • 체험전시관 운영 만족도 조사 실시 및 조사 결과 차년도 사업 반영

5 MR독립영상관 운영

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 1. ~ 12.
- 장 소 : MR영상관 내(1,054m²)
- 내 용 : MR영상관 운영 및 유지관리
- 주요 추진(안)
 - MR영상관 장비 운용 및 유지·안전 관리(상시, 매일)
 - 4DX상영관(1일 6회) 및 VR(1일 2회)·MR(상시) 체험콘텐츠 운영
 - MR영상관 방역 및 장비(VR기어, 3D 안경 등) 소독·세척 정례화
 - 관리자 안전 및 서비스 교육 강화

※ 2020년 코로나-19 확산으로 인한 미개관, 2021년 개관 일정 검토 필요

□ 소요예산

- 소요예산 : 46,357천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
MR독립영상관 관람객 만족도	-	87점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) '20전시사업 만족도 조사 평균(기획전시 87.23점, 2관 교체 87.6점) • (기여도) 최적의 환경 유지 및 관람불편 최소화로 고객 만족도 제고

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
MR독립영상관 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 일일 장비 점검 • 분기별 안전성 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 모니터링 결과 반영, 관람불편사항 수시 개선 • MR영상관 전시관 운영 만족도 조사 실시 및 조사 결과 차년도 사업 반영

2

전시콘텐츠 다양화 및 내실화

1 3·1운동 102주년 특별기획전

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 3. 1. ~ 5. 30. (예정)
- 장 소 : 특별기획전시실Ⅱ(제7관 내)
- 주 제 : 사진으로 보는 독립운동가의 생애와 일상
- 주요 추진방향(안)
 - 그동안 잘 알려져 온 독립운동 전면에 나섰던 모습이 아닌 한 개인으로서 독립운동가의 평범한 일상을 보여주고, 일제강점기라는 시대적 현실 속에서 일상을 포기하고 소중한 사람을 떠나 독립운동에 나섰던 독립운동가의 정신과 희생을 기억하고자 함
 - 사진자료 70%, 실물자료 30%의 비율로, 사진자료를 적극 활용하여 전시주제와 메시지를 표현할 수 있는 감성적 연출 계획

□ 소요예산

- 소요예산 : 100,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
기획전시 만족도	87.23점	88.93점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년도점수+{(100-전년도점수)x0.1} • (기여도) 시의적절한 기획전시를 통한 독립정신 확산 및 다양한 전시로 국민만족도 제고
안전하고 편리한 전시환경 조성	(비계량)	(비계량)	<ul style="list-style-type: none"> • 유니버설 디자인 요소 반영을 통해 사회적 가치에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
3·1운동 102주년 특별기획전	<ul style="list-style-type: none"> 전시기획공정회의(수시) 	<ul style="list-style-type: none"> 기획전시 만족도 조사 및 조사 결과 차년도 사업 반영

2 광복 76주년 특별기획전

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 8. 15. ~ 11. 21. (예정)
- 장 소 : 특별기획전시실Ⅱ(제7관 내)
- 주 제 : 한국 독립운동에 함께 한 외국인
- 주요 추진방향(안)
 - 한국독립운동이 전 세계를 무대로 전개된 특성을 반영, 국내를 포함 세계 각지에서 정의와 양심에 입각하여 한국 독립운동을 물심양면으로 지원하고 함께한 외국인의 활동을 소개
 - 영상, 실물 모형 등 다양한 연출 매체 제작 및 전시 설계 시 유니버설 디자인 요소 반영, 관람객 참여요소 강화 등

□ 소요예산

- 소요예산 : 170,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
기획전시 만족도	87.23점	88.93점	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 전년도점수+{(100-전년도점수)x0.1} (기여도) 시의적절한 기획전시를 통한 독립정신 확산 및 다양한 전시로 국민만족도 제고
안전하고 편리한 전시환경 조성	(비계량)	(비계량)	<ul style="list-style-type: none"> 유니버설 디자인 요소 반영을 통해 사회적 가치에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
광복 62주년 특별기획전	• 전시기획·공정회의(수시)	• 관람객 대상 기획전시 만족도 조사 및 조사 결과 차년도 사업 반영

3 기증자료전

□ 2021년 계획

○ 사업내용

구분	1차	2차
기 간	2021. 4. 30. ~ 7. 18.(예정)	2021. 10. 5. ~ 12. 5.(예정)
장 소	특별기획전시실 I (제7관 내)	
주 제	한글관련 기증자료	2019, 2020년 기증자료
내 용	(주제전) 일제의 탄압에도 계승·발전된 한글 관련 자료	(기증자전) '19~'20년 기증자별 주요자료

□ 소요예산

○ 소요예산 : 75,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
기획전시 만족도	87.23점	88.93점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년도점수+((100-전년도점수)×0.1} • (기여도) 기증자료 활용을 통한 전시 콘텐츠 다양화 및 기증자 예우를 통한 독립운동 가치 실현

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
기증자료전	• 전시기획·공정회의(수시)	• 관람객 대상 기획전시 만족도 조사 및 조사 결과 차년도 사업 반영

4 계기별 테마전 ※2021년 신규 사업

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 6. ~ 12. (예정)
- 장 소 : 홍보관 출구(겨레의집 내)
- 주 제 : 2021년, 자료를 통해 본 우리가 기억해야 할 독립운동
- 주요 추진방향(안)
 - 중요 자료를 매개로 2021년 주요 역사 계기일을 재조명함

구분	1차	2차
기 간	2021. 6. ~ 8.(예정)	2021. 9. ~ 12. (예정)
내 용	신흥무관학교 이야기 : 『신흥교우보』, 『신흥학우보』 등	「대일선전성명서」를 통해 본 독립전쟁, 연합군과 함께한 한국광복군의 활동

□ 소요예산

- 소요예산 : 15,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
기획전시 만족도	87.23점	88.93점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년도점수+((100-전년도점수)×0.1) • (기여도) 시의적절한 기획전시를 통한 독립정신 확산 및 다양한 전시로 국민만족도 제고

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
계기별 테마전	<ul style="list-style-type: none"> • 전시기획·공정회의(수시) 	<ul style="list-style-type: none"> • 기획전시 만족도 조사 및 조사 결과 차년도 사업 반영

5 이달의 독립운동가

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 1. 1. ~ 12. 31.
- 장 소 : 야외 특별기획전시장(5·6관 통로)
- 주 제 : 2021년 주요 계기별 이달의 독립운동가

구분	주요 사건	월별 독립운동가
1월	의병 관련 인물(호남의병)	기우만 · 박원영 · 김익중
2월	대구사범학교 다학당사건 (80주년)	권쾌복 · 배학보 · 유홍수
3월	당진 대호지 3·1운동	이인정 · 송재만 · 한운석
4월	재미한족연합위원회(80주년)	김원용 · 전경무 · 심영신 · 민함나
5월	가족 또는 여성 독립유공자	장매성 · 박옥련 · 박현숙 · 장경례
6월	6·10만세운동 (95주년)	권오설 · 이선호 · 박래원 · 이동환
7월	조선의용대 화북지대 창설(80주년)	손일봉 · 최철호 · 박철동 · 이정순
8월	일장기 말소 사건(85주년)	이길용 · 송진우 · 여운형
9월	외국인 독립유공자	올리버 알 에비슨 · 로버트 그리어슨 · 스탠리 에이치 마틴
10월	한글날 기념(조선어학회 사건)	장지영 · 김윤경 · 권덕규
11월	을사늑약 등 항의 순절 인물	홍만식 · 이상철 · 김봉학 · 이건석
12월	권업회 설립(110주년)	이종호 · 김학만 · 최봉준

□ 소요예산

- 소요예산 : 55,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
독립운동가 후손 예우 강화	(비계량)	(비계량)	• 독립운동가 후손 예우 강화를 통한 독립정신 확산에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
이달의 독립운동가	• 전시기획·공정회의(수시)	• 기획전시 만족도 조사(12회) 및 조사 결과 차년도 사업 반영

3

전시 콘텐츠 확산 강화

① 특별전 연계 온라인 전시 콘텐츠 제작

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 3. ~ 12. (예정)
- 장 소 : 우리관 홈페이지, 유튜브(YouTube), SNS 등
- 주 제 : 특별전 연계 전시 해설 영상, 카드뉴스 등 제작·온라인 보급
- 주요 추진방향(안)
 - 전시 해설 접근성 증대를 위한 학예사 전시 해설 영상 제작 및 온라인 제공, 사이버 전시 구축
 - 홍보 강화를 위해 SNS 등 활용 특별전 개막 전 전시 작업 과정 공유
 - 특별전 주요 내용 요약 등 카드뉴스 제작· SNS 배포(3~4회)

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산(교류협력부 협력 및 특별전 연계 진행)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
온라인 게시 건수	2건	3건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거)전년도 점수+(전년도 점수x0.1) • (기여도) 온라인 콘텐츠 확대를 통한 수혜인원 확대·중장기 목표 달성 기여
온라인 게시물 호응 횟수(좋아요)	249회	274회	

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
특별전 연계 온라인 전시 콘텐츠 제작	<ul style="list-style-type: none"> • 온라인 이용자 반응 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 온라인 플랫폼 이용자 대상 만족도 조사 실시 • 2022년도 사업 반영

② 상설전시관 연계 온라인 전시 콘텐츠 제작

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2020. 12.(제작), 2021. 3.~ 11.(유튜브(YouTube), 업로드)
- 주 제 : 월별 주요 계기 독립운동사 관련 전시 자료 소개
- 내 용 : 상설전시관에서 전시 중인 자료 중 월별 주요 독립운동사와 관련 전시 자료 설명, 독립기념관 소장 경위 등 소개

구분	독립운동(일자)	선정자료	전시관
3월	3·1 운동('19.3.1.)	남상락 자수 태극기	제3관
4월	대한민국 임시정부 수립('19.4.11.)	대한독립선언서	제6관
5월	어린이날(5.5)	어린이날 관련 표어 및 전단	제3관
6월	봉오동 전투('20.6.)	『봉오동 전투 상보』	제5관
7월	대동단결선언('17.7.)	대동단결선언서	제3관
8월	광복('45.8.15.)	조선총독부 철거 부재공원	야외 전시물
9월	한국광복군총사령부 성립('40.9.17.)	한국광복군 서명문 태극기	제5관
10월	한글날(10.9.)	조선말 큰사전 편찬원고	제3관
11월	대한민국 임시정부 요인 환국기념 (1진-'45.11.23.)	대한민국 임시정부 요인 환국기념 서명포	제6관

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산(교류협력부 공동사업)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
온라인 게시 건수	-	9건	<ul style="list-style-type: none"> • 설정근거) 전년도 점수+(전년도 점수×0.1) • (기여도) 온라인 콘텐츠 확대를 통한 수혜인원 확대·중장기 목표 달성 기여
온라인 콘텐츠 수혜인원	2,287명	2,516명	

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
상설전시관 연계, 온라인 전시 콘텐츠 제작	<ul style="list-style-type: none"> 온라인 이용자 반응 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> 온라인 플랫폼 이용자 대상 만족도 조사 실시 2022년도 사업 반영

3 순회전시물 제작 및 운영

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 1. ~ 12.
- 내 용 : 순회전시물 제작(4식), 대여 및 콘텐츠 제공(수시)
- 주요 추진방향(안)4

구분	내 용	비고
전시물 개발 (4식)	국민 맞춤형 순회전시물 개발	국민공모 실시
	사회적 약자(장애인) 대상 순회전시물 개발	한국장애인개발원 협업
	기존 전시물 재제작	내용 및 디자인 보완
	특별전 연계 순회전시물 개발	
운영	사회적 약자 대상 순회전시 기관 모집 및 개최 확대(12건)	한국장애인개발원 한국노인인력개발원 협업이음터(행정안전부)등 활용
	순회전시물 온라인 콘텐츠 파일 대여(데이터 공유) 확대	업무방식 개선

□ 소요예산

- 소요예산 : 60,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
사회적 약자 대상 전시 활성화	9건	12건	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 경영평가 주요사업(전시) 계량지표 목표치 (기여도) 사회적 가치 확산에 기여

전시 상생협력 (전시데이터 공유건수)	4건	8건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 경영평가 주요사업 (전시) 계량지표 목표치 • (기여도) 사회적 가치 확산에 기여
순회전시 콘텐츠 확산	(비계량)	(비계량)	<ul style="list-style-type: none"> • 사회적 약자 대상 및 일반 국민 대상 순회전시 활성화를 통한 전시 콘텐츠 확산에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
순회전시물 제작 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 전시기획공정회의(수시) • 장애인 교육 전문가 자문 실시 • 대여 기관 담당자 대상 수시 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 신규 제작 순회전시물 관람객 대상 만족도 조사 • 2022년도 사업 반영

4 제8회 전시 콘퍼런스

□ 2021년 계획

○ 사업내용

- 기 간 : 2021. 6. (예정)
- 주 제 : 포스트 코로나 시대의 전시, 새로운 변화와 과제
- 방 식 : 비대면(독립기념관 공식 유튜브(YouTube)에 발표자료 업로드)
- 주요 추진방향(안)
 - 내용 : 포스트 코로나 시대 각 기관의 역할 변화와 다양한 전시사례를 살펴봄으로써 최신 전시 동향을 파악하고 향후 과제 논의
 - 발표주제(안)
 - 1주제 : 포스트 코로나 시대, 전시의 새로운 변화와 전망
 - 2주제 : 코로나 공존시대 국내외 전시 사례 소개
 - 3주제 : 온라인 플랫폼 활용 전시콘텐츠 다양화를 위한 제언
 - 4주제 : 비대면 시대 문화소외계층 포용과 전시

□ 소요예산

- 소요예산 : 11,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
온라인 콘텐츠 공유 건수	3건	4건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년도 업로드 콘텐츠 대비 1건 상향 • (기여도) 온라인 플랫폼을 활용한 전시 콘텐츠 보급 확산 및 전시 네트워크 강화

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
전시 컨퍼런스	<ul style="list-style-type: none"> • 유튜브 업로드 콘텐츠 조회 수 수시 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 콘텐츠 시청자 대상 만족도 조사 실시 • 조사 결과 2022년도 사업 반영

교육부

1

대상별 맞춤형 교육프로그램 다양화

1 어린이·청소년 교육 다변화

□ 2021년 계획

○ 사업목적

- 교육환경 변화에 따른 학습자 맞춤형 교육프로그램 기획 및 개발
- 교육 정책과 연계한 체험활동 기회 제공(자유학기제, 창의적 체험활동)

○ 사업내용

사업명	대상	기간(횟수)	내용
진로체험 프로그램 '청소년학교'	중고등학생 학급·동아리 단체 30명 내외/회 (총 300명)	9월 중 (10회)	행동유형 테스트 결과를 반영한 온라인 자기주도형 학예업무 실습 체험교육
국가상징 체험활동 '우리 우리 태극기!'	초등학생 1~3학년 30명 내외/회 (총 900명)	6, 9~10월 중 30회	국가상징물과 독립운동사를 연계한 온라인 체험교육
전시관람 지원사업	초등 고학년, 중학생 단체, 일반 관람객 등 (2,000명)	1~12월 중	내방 학교단체를 대상으로 활동지를 배부하는 비대면 전시관람 지원 (2020년 잔여 교구재 활용)
온택트 독립기념관 탐방	초등학생 4~6학년 30명 내외/회 (총 1,050명)	3~6월 중 35회	각 학급에서 컴퓨터를 활용한 전시물 문제 해결로 온라인 독립운동사 학습
독립기념관 런닝맨	중고등학생 학교단체 (총 1,200명)	3~11월 중 15회	야외전시물·전시관 내 전시물을 주제로 한 모바일 어플 활용 체험활동
관람·교육후기 공모전	초·중·고등학생 및 청소년, 국군병사 (1,000명)	3~10월	관람 및 교육 참여 소감문 온라인 제출을 통한 나라사랑 되새김
계	6,450명		

□ 소요예산

○ 소요예산 : 107,120,000원

(단위 : 원)

사업명	사업예산	사업명	사업예산
진로체험 프로그램	16,400,000원	온택트 독립기념관 탐방	22,000,000원
국가상징 체험활동	28,030,000원	독립기념관 런닝맨	25,000,000원
관람·교육후기 공모전	15,690,000원		

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
비대면 교육운영 확대	4개 프로그램	5개 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 미래교육환경 변화를 적극 수용하는 도전적 지표 (기여도) 비대면 교육운영을 통해 디지털 뉴딜 실현

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 어린이, 청소년 교육 운영 다변화 	<ul style="list-style-type: none"> 교육별 운영 담당자 모니터링 실시 참가자·인솔자 설문조사 	<ul style="list-style-type: none"> (평가) 사업별 담당자 평가 (환류) 결과보고 및 차년도 사업 반영

② 전문가 연수 및 성인 교육의 효율화

□ 2021년 계획

○ 사업목적

- 성인 대상 역사 소양교육을 통해 올바른 역사관을 가진 건전한 사회 구성원 양성
- 교원 및 각 분야의 전문가를 대상으로 한 역사 심화교육으로 올바른 역사 인식을 확산과 파급효과 제고

○ 사업내용

사업명	대상	기간(회수)	내용
교원직무연수	전국 유·초·중등 교원 1,500명	연중	온라인 연수콘텐츠를 활용한 비대면 연수
현충시설 안내해설사 교육	현충시설 관계자 및 해설사 등 총 100명	연중 2회	
공보정훈장교 교육	공보정훈장교 40명	연중 1회	
교육전문직 및 대학생 독립운동사적지 탐방	시·도 교육전문직 (역사담당 장학사) 및 대학생 총 60명	교육전문직: 5~6월 중 대학생: 8월 중	독도·울릉도 답사
Good Leader 역사교육	학생, 일반인, 군인, 경찰, 공무원 등 300명	연중 10회	- 독립운동사 특강 - DiSC를 활용한 전시관 심 화교육 - 야외전시물 답사 및 체험
군 장병 독립기념관 탐방	-	-	국방부와의 협의를 통한 교육 방법 및 일정 조율
계	2,000명		

□ 소요예산

○ 소요예산 : 72,680,000원

(단위 : 원)

사업명	사업예산	사업명	사업예산
교육전문직·대학생 사적지 답사	69,700,000원	Good Leader 역사교육	1,880,000원
군장병 독립기념관 탐방	1,100,000원		

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
교육효익성(만족도)	4.6 (예상)	4.6	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 경영평가 지표 반영, 수요자 반응 점검 (기여도) 수요자 요구를 반영한 맞춤형 교육 다양화

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 전문가 연수 및 사회 교육	<ul style="list-style-type: none"> 운영자 모니터링 참가자 설문조사 	<ul style="list-style-type: none"> 사업 담당자 평가와 결과 보고로 환류

2

독립운동사 특성화 교육 활성화

① 독립군체험학교 교육 활성화

□ 2021년 계획

○ 사업 목적

- 신흥무관학교 설립 110주년을 기념하여 독립군의 삶을 주제로 한 체험교육 활성화를 통해 독립군의 희생정신과 독립전쟁의 가치 공감 확산

○ 사업 내용

구분	사업명	대상	기간(횟수)	교육 내용	교육 방법
교육 운영	어린이 독립군체험 학교	초등학생 4~6학년 30명 내외 / 35회 100명 내외 / 5회 (총 1,550명)	3~7월 40회	<ul style="list-style-type: none"> 독립군 이야기 독립군 의식주 체험 전시관 탐방 	온라인/우리관 내방 교육 (교육 선택 운영)
	청소년 독립군 체험캠프	중, 고등학생 80명 내외 / 10회 (총 800명)	9~10월 10회	<ul style="list-style-type: none"> 독립전쟁 이야기 독립군 신체훈련, 일상생활 체험 전시관 탐방 	우리관 내방 교육 (대면 교육)
	독립군체험 학교 관람객 교육	우리관 관람객 1,100명	10월 주말 2회	<ul style="list-style-type: none"> 독립군 아록비 탐방 신흥무관학교의 삶과 활동 체험 	우리관 내방 교육 (모바일 + 현장체험)
	찾아가는 독립군체험 학교	국외 한국학교 재학생 661명	7월 / 2회	<ul style="list-style-type: none"> 독립전쟁 온라인 강의 독립군 활동 체험 	온라인
		도서지역 소재 초등학생 700명	10월 / 2회		온라인+방문
	독립군체험 학교 답사	충북 교육청 소속 고등학생 40명	7월 중순 1회	<ul style="list-style-type: none"> 답사 사전교육 안동지역 답사 	독립운동사적지 방문 교육
계		4,851명			
교육 환경 개선 및 보완	교육 콘텐츠 개발·보급	<ul style="list-style-type: none"> 학교 현장용 체험 교육자료 개발 보급 신흥무관학교 역사 동영상 제작·보급 	1~7월	<ul style="list-style-type: none"> 체험교육자료 : 전국 초·중·고 대상 접수 → 보급 교육 동영상 : 우리관 홈페이지 및 유튜브 활용 보급 	
	온라인 교육 콘텐츠	독립군체험학교 홈페이지 개발	7~10월	우리관 제작 교육 콘텐츠 게재 및 보급 사업 활용	

	환경 개선			
	야외체험 시설 보수	• 노후시설 교체 • 안전사고 예방 보 수	2~12월	• 어린이·청소년 교육프로그램 야외 체험활동 시 활용

□ 소요예산

○ 소요예산 : 331,700,000원

(단위 : 원)

사업명	사업예산	사업명	사업예산
어린이 독립군체험학교	35,000,000원	독립군체험학교 답사	18,200,000원
청소년 독립군 체험캠프	128,340,000원	독립군체험학교 환경 개선	30,000,000원
독립군체험학교 관람객 교육	40,160,000원	온라인 교육 콘텐츠 제작	55,000,000원
찾아가는 독립군체험학교	25,000,000원		

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
독립군 체험학교 교육 참가자 수 (경영평가 지표)	3,987명	4,851명	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) '21년 경영평가 계량지표 초과달성 지표로 도전적인 목표치임 • (기여도) 독립운동 가치 공감 확산 소외계층 교육을 통한 사회적 가치 실현

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 독립군 체험학교 교육 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> • 교육참가자 설문조사 • 사업 관계자 면담 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 담당자 평가회의 • 교육전문가 자문 • 유관기관 벤치마킹

2 독도학교 교육 활성화

2021년 계획

○ 사업목적

- 일제강점기 잔재인 일본의 독도영유권 주장에 대응할 수 있는 체계적인 교육기회 제공
- 4차산업혁명 기술(AR·VR 등)을 활용한 교육 개발 및 교육영상 콘텐츠 추가 제작으로 독도교육 접근성 확대

○ 사업내용

구분	사업명	대상	기간(횟수)	내용
교육 운영	초등단체교육 '독도는 어떤 모습일까요?'	초등학생 4~6학년 30명 내외/회 (총 1,050명)	4~7월 중 35회	독도의 역사·자연강의, 전시관 탐방, 독도식물 심기 등 AR·VR활용 체험활동
	중등단체교육 '독도는 우리 땅'	중, 고등학생 30명 내외/회 (총 750명)	9~11월 중 25회	
	가족독도체험 '독도야 놀자!'	초등생 포함 가족단체 40명 내외/회 (총 320명)	4~11월 중 토요일 8회	독도의 역사·자연을 주제로 한 플립러닝 형태의 체험활동
	모바일 독도교육 '내 손안의 독도'	초등생 포함 가족 개인 200명 내외/회 (총 2,000명)	5~11월 중 11회	독도의 역사·자연을 주제로 한 SNS 기반 모바일교육
	관람객대상 '전시물로 살펴보는 독도이야기'	가족 단위 관람객 (총 3,000명)	6,9,10월 넷째 주 토~일 6회	독도 야외전시물 기반 관람객 자율체험, AR·VR 활용 체험
	독도탐구학교 교원 교육 및 답사	독도탐구학교 교원 50명	8월 중 1회 (5박 6일)	독도 강의, 교육교재 활용 방법 시연 및 울릉도·독도 답사 ※ 답사운영 불가 시 현장영상콘텐츠 제작
	계	7,170명		
프로그램 및 교구재 개발 및 보급		독도역사이야기 (한,중,영,일)	1~12월	관람객, 관련기관에 배부
		독도교육 프로그램 및 교구재 보급	3~12월	독도탐구학교 (충북 초등학교 25개교) 배부
온라인 독도학교 관리 등			1~12월	홈페이지 관리 및 영상콘텐츠 제작 등

□ 소요예산

○ 소요예산 : 350,000,000원

(단위 : 원)

사업명	사업예산	사업명	사업예산
초등단체교육	30,000,000원	모바일 독도교육	25,000,000원
중등단체교육	30,000,000원	독도탐구학교 연수 및 답사	50,000,000원
관람객 교육	40,000,000원	독도탐구학교 교구재 개발 및 보급	150,000,000원
가족 독도체험	10,000,000원	온라인 독도학교 운영 및 환경개선	15,000,000원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
독도학교 교육인원	5,523명	7,170명	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 경영평가 스마트교육인원 및 독도학교 사업계획 (기여도) 일본의 역사왜곡에 대응하여 영토주권 확립에 기여. 해양수산부 제4차 독도기본계획 달성

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 독도학교 교육 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> 교육별 진행시 운영자 모니터링 참가자, 인솔자 설문 	<ul style="list-style-type: none"> 사업 담당자별 평가와 결과보고로 환류

3 임시정부 체험 특성화교육 [신설]

□ 2021년 계획

○ 사업목적

- 임시정부가 지향했던 독립, 민주, 통합, 평화의 가치 학습 중심의 민주시민교육과 연계한 미래지향적 역사교육 프로그램으로 운영
- 과거(독립군체험학교), 현재(독도학교), 미래(인성학교)로 이어지는 독립운동의 교육적 가치 확산

○ 사업내용

사업명	대상	기간(횟수)	내용
주말 가족교육	초등학생 개인 및 가족 120여명/회 (600명)	4~10월 중 (5회)	임시정부를 주제로 한 전시물 기반 맞춤형 온라인 역사체험 교육
전시연계교육	가족단위 관람객 3,000여명	7~8월 중 1회(10일 내외)	관람객을 대상으로 임시정부 주제의 전시관 활동지와 체험활동 제공
초등단체 교육	초등 학급단체 25명/회 (1,000명)	9~10월 중 (40회)	민주시민교육과 연계한 임시정부 활동 탐구 및 체험 활동 ※ 충청권 협력사업과 연계하여 교구재 보급형 온라인 교육으로 진행
계	4,600명		

□ 소요예산

○ 소요예산 : 55,460,000원

(단위 : 원)

사업명	사업예산	사업명	사업예산
주말 가족교육	17,460,000원	전시연계교육	20,000,000원
초등 단체 교육	24,000,000원		

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
임시정부 체험 특성화 교육 신설	-	3개 프로그램	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 역사교육 강화 및 민주시민교육 확대(교육부)를 적극 수용하는 도전적 지표 • (기여도) 임시정부에서 시작된 민주시민사회와 연결하여 독립운동의 미래적 가치 확산

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
임시정부 특성화 교육 신설	<ul style="list-style-type: none"> • 교육별 운영 담당자 모니터링 실시 • 참가자·인솔자 설문조사 	<ul style="list-style-type: none"> • (평가) 사업별 담당자 평가 • (환류) 결과보고 및 차년도 사업 반영

3

독립운동사 교육 접근성 제고

① 온라인 독립운동사 교육 도입

□ 2021년 계획

○ 온라인 연수 콘텐츠 운영

- 운영 콘텐츠(2020년 개발 프로그램)
 - 독립운동 현장읽기 2편(애국계몽운동, 의병전쟁)
 - 한국독립운동의 역사 1편
- 운영 매체: 천재교육 온라인 연수 플랫폼 'T-셀파', 중앙공무원교육연수원 온라인 연수 플랫폼 등
- 대상 : 교원 및 일반 공무원 등 2,000여 명

○ 온라인 연수 콘텐츠 개발

- 개발 콘텐츠

- [천재교육 협업] 독립운동 현장읽기 2편(3·1운동, 일제 식민기관과 의열투쟁)
- [자체제작] 대한민국 임시정부, 무장독립운동(1920~30년대) 2편

- 개발 및 운영 일정

- 개발 기간 : 1~7월
- 운영 협의 : 7월

※운영 매체 : 'T-셀파', 중앙공무원교육연수원 온라인 연수 플랫폼 등

- KERIS(한국교육학술정보원) 심사 : 7~9월
- 본 운영 실시 : 10월~

□ 소요예산

○ 소요예산 : 116,030,000원

- 천재교육 협업 온라인 연수 콘텐츠 개발 : 9,000,000원
- 자체제작 온라인 연수 콘텐츠 개발 : 107,030,000원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
성인.전문가 대상 연수운영실적	40명 (‘19년: 231명)	2,000명	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 교육 수요를 반영한 주제별 콘텐츠 개발 실시 • (기여도) 비대면 독립운동사 교육 확대를 위한 기관의 중장기 계획에 부응

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 온라인 독립운동사 교육 도입 	<ul style="list-style-type: none"> • 온라인 연수 이수자 대상 운영 만족도 도출 	<ul style="list-style-type: none"> • 개발 및 운영 과정에서 도출된 개선점 향후 계획에 반영

2 소외계층 대상 독립운동사 교육 확대

□ 2021년 계획

○ 사업목적

- 군부대를 방문하여 독립운동사 체험학습을 통한 독립운동사 이해 확산과 사회적 가치 실현
- 재외동포·외국인·다문화 가정·장애인 등 역사교육 취약계층을 대상으로 독립운동의 가치를 공유할 수 있는 기회 제공

○ 사업내용

구분	사업명	대상	기간(횟수)	교육 내용
방문 교육	찾아가는 독립기념관 군부대편	육·해·공군 군장병 1,000명	국방부와의 협의를 통한 일정 조율	<ul style="list-style-type: none"> 독립운동사 특강 독도 역사 강의 독립군가 배우기 등
문화 다양성 교육	재외동포 ·외국인 독립기념관 탐방	재외동포·외국인 ·다문화 가정 등 30여명/회 (300명)	3~11월 중 (10회)	<ul style="list-style-type: none"> 독립운동사 교육 및 독립 운동 상징물 만들기 체험
	독립기념관 무지개교실	다문화 정책학교 초등학생 학급단체 30여명/회 (450명)	7, 11월 중 (15회)	<ul style="list-style-type: none"> 독립운동사에서 찾는 문 화다양성 일반학급 주제: 안창호, 후세 다치지, 스코필드 한국어학급 주제: 한글로 알아보는 역사
장애인 교육	※배리어프리 교육콘텐츠 보급	점자책 2종, 수어동영상 4종 보급	1~3월	<ul style="list-style-type: none"> 한국장애인개발원과 협 업, 전국 특수학교 및 점 자도서관 보급
계		1,750명		

□ 소요예산

○ 소요예산 : 46,200,000원

교육명	사업예산	교육명	사업예산
찾아가는 독립기념관 군부대편	4,000,000원	재외동포·외국인 독립기념관 탐방	15,200,000원
독립기념관 무지개교실	27,000,000원		

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
교육 대상 지역 확대	천안시 다문화정책 학교	충남·경기 다문화정책 학교	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 2019 개정 다문화교육 정책학교 운영방침: 유관기관 프로그램 연계 및 참여 (기여도) 모두를 위한 독립운동사 교육 강화 / 다문화 감수성 제고 및 사회통합기반 마련

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 소외계층 독립운동사 교육 확대 	<ul style="list-style-type: none"> 교육 진행 시 운영자 및 이해관계자 모니터링 실시 참가자·인솔자 설문조사 	<ul style="list-style-type: none"> (평가) 사업 담당자별 평가 (환류) 결과보고 및 차년도 사업 반영

4

교육 협력망 강화

1 현충시설 교육 협력망 확대

□ 2021년 계획

○ 사업목적

- 국내 현충시설 협력 네트워크 구축으로 현충시설 및 보훈교육의 활성화
- 온라인 박람회 개최로 안전한 비대면 교육환경 마련

○ 사업내용

사업명	대상	기간	내용
제10회 온라인 현충시설 체험 박람회	국내 현충시설 및 국외 유관기관 40개	10.12.~17.	기관별 소개 전시 및 체험교육 동영상 제공
전국 현충시설 매뉴얼북 제작	국내 현충시설 86개 및 보훈지청 관계자	3.~10.	현충시설 지정현황 및 관련 법규 등 관계자 활용 매뉴얼 제작
교육프로그램 운영 지원	협력망 참가기관 3개	7.~12.	독립기념관 연계 교육 운영

□ 소요예산

○ 소요예산 : 105,770,000원

사업명	사업예산	사업명	사업예산
온라인 박람회 개최	90,000,000원	교육프로그램 운영 지원	770,000원
매뉴얼북 제작	15,000,000원		

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
현충시설 교육 협력망 참여기관 확대 (중장기 경영목표)	39개 기관	40개 기관	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 내부 계획에 따른 중장기 경영목표 (기여도) 현충시설 협력망 강화로 교육적 의미 확산 및 중장기 경영목표 달성

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
현충시설 교육 협력망 확대	<ul style="list-style-type: none"> 운영자 및 이해관계자 모니터링 실시, 교육수혜자 설문조사 	<ul style="list-style-type: none"> 결과보고 및 차년도 사업 반영

② 유관기관 협력교육 활성화

□ 2021년 계획

○ 사업 목적

- 유관기관 상생협력교육을 통한 사회적 가치를 선도하는 공공기관으로서 역할 이행

○ 사업 내용

사업명	협력 기관	교육 대상	교육 내용	교육 기간 및 방법
충청권 공동 역사교육	충청권 4개 시도 교육청	중 · 고등학생 200명	· 학예사 진로체험교육	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : 4~6월 방법 : 온라인 쌍방향 실시간 교육
		고등학교 역사동아리 160명	· 역사 한마당 (독립운동사 특강 전시관 탐방 역사 토론 등)	<ul style="list-style-type: none"> 기간 : 6월, 9월 우리관 내방 교육 (집합 교육)

사업명	협력 기관	교육 대상	교육 내용	교육 기간 및 방법
충남 가족 역사통일 체험캠프	충남도청, 충남교육청	충남 거주 가족 4,000명	<ul style="list-style-type: none"> · 모바일 전시관 탐방 · 문화예술공연 · 통일교육 · 힐링캠핑 등 	<ul style="list-style-type: none"> · 기간 : 7~8월 · 우리관 내방 교육 (1박 2일 캠프)
독립운동사 강사 양성 및 파견 교육	충남교육청	충남 거주 또는 소재 대학 졸업자 10명 양성 → 3,500명 교육	<ul style="list-style-type: none"> · 강사 양성 교육 · 초·중학교 파견교육 	<ul style="list-style-type: none"> · 기간 : 3월 · 방법 : 집합교육 · 기간 : 3~11월 · 방법 : 파견 → 초·중 대상 교육 실시
계		7,860명		

□ 소요예산

○ 소요예산 : 352,000,000원

교육명	사업예산	교육명	사업예산
충청권 공동 역사교육	80,000,000원	충남 가족 역사통일캠프	200,000,000원
독립운동사 강사 양성 및 파견 교육	72,000,000원		

※ 전액 외부지원금(4개 교육청 80,000천원, 충남도·충남교육청 272,000천원)

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
협력교육 내실화	기존 유지 신규 1건	기존 강화 신규 1건	<ul style="list-style-type: none"> · (설정근거) 협력사업을 유지하며 새로운 유형의 교육프로그램을 개발해야하는 도전적인 목표임 · (기여도) 독립운동 가치 공감 확산, 유관기관 상생협력을 통한 사회적 가치 실현

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
유관기관 협력사업 활성화	<ul style="list-style-type: none"> · 교육참가자 설문조사 · 사업 관계자 의견 수렴 	<ul style="list-style-type: none"> · 사업 담당자 평가회의 · 교육 이슈 분석

교류협력부

1

국외 독립운동 전시 및 교류 활성화

1 국외 특별전 개최

□ 2021년 계획

- 대한인국민회 국외 특별전 개최(2021년 하반기) ※ 2020년 사업으로 코로나 19로 연기
- 한국문화원과 협업하여 국외 체험형 순회전 개최(2021년 하반기)
 - 호주(수교 60주년 기념) 및 로스앤젤레스 한국문화원과 '말모이, 한글을 지키다 (가제)' 주제로 공동 추진 ※코로나 19로 현지 방문이 어려운 경우, 협업기관에서 설치추진 협의 중

□ 소요예산

- 소요예산 : 207,500,000원
 - 대한인국민회 국외특별전(출장비 등): 20,000,000원
 - 국외 체험형 순회전: 187,500,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
국외 특별전 개최 횟수	1회	3회	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 우리관 중장기경영목표('21~25), 예산 등을 고려해 설정 • (사회적가치-공동체) 국외 전시 교류 확대를 통해 수혜대상의 사각지대를 보완

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 국외 특별전 개최 	<ul style="list-style-type: none"> • 신규 전시 콘텐츠 개발에 따른 전문적 내용 검증 진행 • 현지 운영자의 전시 이해를 높이기 위한 운영가이드 마련 • 현지 전시물 안전 확인을 위한 이해관계자와 정기 점검 진행 	<ul style="list-style-type: none"> • 현지 이해관계자 및 관람객 대상 만족도 조사 실시 • 만족도 조사 결과에 따라 차년도 사업계획에 반영

2 국외 사적지 전시 및 보수 지원

2021년 계획

○ 중국 및 미주 독립운동사적지 상설전시 교체(2회) ※ 개관 기준

- 중국 하이린 한중우의공원 역사관 개관(2021년 11월)
- 중국 전장 대한민국임시정부사료진열관 개관(2021년 12월)
- 미국 뉴욕한인교회(2021년 실시설계 완료, 2022년 6월 개관)

○ 전시 관람 편의 및 보수지원(6회)

- 한국어 리플렛 지원: 대한민국임시정부항저우유적지기념관, 충칭 한국 광복군총사령부구지, 상하이 송경령능원(3회)
- 시설물 보수: 룡징 15만원탈취사건기념비와 장암동 경신참변지, 미국 대한인국민회총회관(3회)
- 그 외 하이옌 남북호 김구피난처 등 사이버전시관(2건) 구축, 대한인국민회총회관 안내해설시스템 조성 논의 중

소요예산 ※ 국가보훈처 외부지원금이며 예산액은 현재 협의 중

○ 소요예산 : 1,342,600천 원(1,287,600천원 2020년 이월예산)

- 중국 하이린 한중우의공원(이월): 350,000천원
- 중국 전장 대한민국임시정부사료진열관(이월): 180,000천원
- 미국 뉴욕한인교회(이월): 700,000천원
- 한국어 리플렛: 20,000천원
- 시설물 보수 및 사이버전시관(일부 이월): 92,600천원

성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
국외 전시 및 보수지원 건수	8건 (안내 포켓북, 사이버전시제 외)	8건 (사이버전시, 안내해설시스템 제외)	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 우리관 중장기경영 목표('21~25), 현지 기관 의견 수렴하여 설정 • (사회적 가치-안전, 환경) 전시 교체 시 공사 근로자 안전 확보 • (기여도) 국외 사적지를 통한 독립운동 정신 확산 및 공유

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 국외 사적지 전시 및 보수 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 사업 진행 중 사적지관계 기관과 수시 협의를 통해 사업 중간 점검 	<ul style="list-style-type: none"> 설문조사 결과를 바탕으로 관계자 피드백 및 개선사항 도출 국가보훈처와 공유 및 차년도 전시 및 보수지원 사업 선정에 반영

3 국외 유관기관 관계자 교류

(1) 국외 독립운동사적지 협력컨퍼런스(연석회의)

□ 2021년 계획

- 중국 충칭에서 현지 대한민국임시정부구지진열관 지원으로 컨퍼런스 개최(9~11월 중 4박 5일, 사적지 관계자 45명 내외)
 - 전문가 강의 및 운영현황·향후 사업계획 발표
 - 사적지 전시·보수 사업 및 교류협력기관 학술회의·교류전시 등 논의
 - 충칭지역 역사문화 유적지 답사

□ 소요예산

- 소요예산 : 74,000,000원 ※ 국가보훈처 외부지원금이며 예산액은 현재 협의 중

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
컨퍼런스 개최 횟수	1회 (온라인)	1회 (오프라인)	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 우리관 중장기경영 목표('21~25), 현지 관계기관과 협의내용을 고려해 설정 (기여도) 국외 독립운동사적지 실태조사 및 전시·보수지원 사업 등의 기초 자료로 활용

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
국외 유관기관 관계자 교류 _국외 독립운동사적지 협력컨퍼런스	<ul style="list-style-type: none"> 회의 진행 및 교류사항에 대한 의견청취 시행 	<ul style="list-style-type: none"> 차년도 컨퍼런스 운영에 설문 결과 반영 국외 독립운동사적지 전시 및 보수 사업에 반영

[2] 국외 인적교류(직원파견)

□ 2021년 계획

- 국외 인적교류 대상 선정 및 파견을 위한 내부지침 마련(4~5월)
- 중국 인민한일전쟁기념관과의 국외 인적교류 추진(우리관 직원 1명, 하반기 중 2개월 파견)

□ 소요예산

- 소요예산 : 15,000,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
교류인원 수	-	1명	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 우리관 중장기경영 목표('21~25)를 근거로 현지 관계기관과 협의하여 설정 (기여도) 우리관 외연 확장/국외 우수사례를 직접 보고 경험함으로써 기관 내 적용 가능모델 모색

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
국외 유관기관 관계자 교류_ 국외 인적교류 (직원파견)	<ul style="list-style-type: none"> 파견기간동안 활동 보고서 작성 국외 직원 파견기관과의 화상회의 실시 	<ul style="list-style-type: none"> 설문조사 등을 통해 지속적인 교류프로그램 개선 및 보완 최종 연구결과보고서 작성 및 발표회 실시로 사업 실효성 점검

[3] 국외 독립운동사적지 안내해설사 초청 교육

□ 2021년 계획

- 코로나 19상황에 맞추어 교육프로그램 기간 및 내용 조정(3~4월)
- 국외사적지 한국어 안내해설사 초청 및 교육(4명 내외, 하반기 중 2~3개월 운영)

□ 소요예산

- 소요예산: 62,000,000원 ※ 국가보훈처 외부지원금이며 예산액은 현재 협의 중

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
안내해설사 교육 참가인원 수	-	4명	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 현재 코로나 19 상황 등을 고려해 2019년과 미 실시했던 20년 평균 인원 으로 설정 • (기여도) 국외 사적지 협력 망 인적 기반 마련 및 한국 인 관람객의 전시 편의 제공

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
국외 유관기관 관계자 교류 확대_ 국외 독립운동사적지 안내해설사 초청 교육	<ul style="list-style-type: none"> • 한국어 능력시험을 통한 교육 과정 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 초청자 설문조사 실시, 개선 사항을 발굴해 차년도 운영 계획에 반영

2

교육콘텐츠 개발 및 보급

1 국내 교육콘텐츠 개발 및 보급

□ 2021년 계획

- 2020년 개발·제작된 초·중등용 ‘독립운동사 배움상자’(허은, 피치, 한인에 국단 및 독립전쟁사) 보급(6월, 국내 및 국제한국학교 초·중·고교생 30,000명)
- 아동권리보장원 소속 지역아동센터(300개처)에 ‘문화혁신 놀이꾸러미’ 추가 보급(5~6월, 18,000명)
- 2022년용 초·중등용 여성, 외국인, 계기 독립운동 교육콘텐츠 개발(4종)
- 교육콘텐츠 배부 교원 대상으로 배움상자 활용 수업공모(11월)
- 2019~20년 배움상자 우수활용 교원 대상 국외 독립운동사적지 탐방 추진(8월 또는 12월, 30여명)

※ 코로나 19상황에 따라 국내 독립운동사적지 탐방으로 변경 가능

□ 소요예산

- 소요예산 : 248,300,000원
 - 배움상자 개발(4종) 및 제작: 173,050,000원
 - 배움상자 보급 및 공모, 사적지 탐방: 75,250,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
국내 교육콘텐츠 수혜인원 수	28,255명	30,000명 (비정례보급 포함 시 48,000명)	<ul style="list-style-type: none"> • (목표부여) 중장기경영목표('21~25), 예산 고려하여 설정 • (사회적가치-일자리) 우리관 퇴직자 활용으로 지속가능한 일자리 창출 • (기여도) 학교에서 다루지 않는 독립운동 사건 및 인물 학습 콘텐츠 보급으로 독립운동 교육 활성화

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 국내 교육콘텐츠 개발 및 보급 	<ul style="list-style-type: none"> 우리관 퇴직 전문가로 구성된 콘텐츠 자문단을 활용해 교육자료 검증 배움상자 우수 활용 교원으로 구성된 국민참여 자문단 운영 	<ul style="list-style-type: none"> 배움상자 활용 교사 및 수혜학생 대상 만족도 조사 실시 만족도 조사 결과를 차년도 사업계획에 반영

2 국외 교육콘텐츠 개발 및 보급

□ 2021년 계획

- 보급지역 및 대상 등을 고려한 국외 한글학교 맞춤형 콘텐츠 개발 추진(6종)
 - AR 교재, 한국문화원 공동 국외 체험형 순회전용 교육콘텐츠 개발 신규 추진
 - 업무협약기관의 콘텐츠(기억록 등)를 활용하여 수업용 교사도움자료 다양화
- 재외동포재단과 재미한국학교협의회, 한국문화원과의 협력으로 국외 교육콘텐츠 보급·배송(6~9월, 재외동포 청소년 19,425명)
- 콘텐츠 활용을 위한 온라인 및 오프라인 설명회 추진(8월)

□ 소요예산

- 소요예산 : 226,800,000원
 - 교육콘텐츠 개발(6종) 및 제작: 190,000,000원
 - 교육설명회 및 배송비 등: 36,800,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20실적	'21목표	설정근거 및 기여도
국외 교육콘텐츠 수혜인원 수	18,949명	19,425명	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 중장기 경영목표('21~25), 협력기관 협의, 예산 등을 고려해 설정 (기여도) 해외 체류 국민 보호 강화 및 재외동포 지원 확대 기여(국정과제 10) (사회적 가치) 한국역사교육 기회가 적은 재외동포에게 학습 환경 제공

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 국외 교육콘텐츠 개발 및 보급 	<ul style="list-style-type: none"> • (내부) 우리관 자체 성과 관리 활동을 통한 계량·비계량 점검 • (외부) 퇴직 전문가 자문단을 활용한 콘텐츠 질 제고 및 현지 관계자를 통한 운영상황 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • (내부) 사업 자체 평가 • (외부) 유관기관 관계자 의견수렴 및 콘텐츠 활용 현지 교원 설문조사 실시

3 온라인 교육플랫폼 활성화

□ 2021년 계획

- 국민 참여가 가능한 형태로 온라인 교육플랫폼 리뉴얼
 - 국내외 교육콘텐츠 활용 동영상 게재, 활용방법 교사 공유게시판 마련 및 시범운영
- 국내외 보급 교육콘텐츠(10종, 30건), 관련 애니메이션과 수업도움영상(8건), 기타 독립운동 웹툰 및 국내 사적지 홍보영상 등 수시 업로드
- 이용자 대상 이벤트 및 전국 교육청·학교 대상 홍보로 국내외 교사의 온라인 교육플랫폼 활용 유도, 재미한국학교협의회(NAKS) 홈페이지와 연동 추진

□ 소요예산: 별도 예산 배정 없음

- 고객홍보부와 협의하여 온라인 플랫폼 구축
- 우리부 독립기념관 콘텐츠 구축사업에서 플랫폼 게재 콘텐츠 제작

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20실적	'21목표	설정근거 및 기여도
온라인 교육플랫폼 방문자 수	2,498명	10,500명	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년실적 대비 10% • (기여도) 해외 체류 국민보호 강화 및 재외동포 지원 확대, 국가를 위한 헌신을 잊지 않고 보답하는 나라 기여(국정교제 10, 11)

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
온라인 교육플랫폼 활성화	<ul style="list-style-type: none"> • (내부) 사업 담당자별 콘텐츠 게재 시기 및 종류, 건수 점검 • (외부) 리뉴얼 부분을 중심으로 이용자들의 의견 수렴 	<ul style="list-style-type: none"> • (내부) 자체 사업 평가 • (외부) 온라인플랫폼 활용에 대한 설문조사 실시(교육콘텐츠 연계 활용, 자체 활용)

3

디지털 업무환경 조성

1 사이버 안전 방역체계 구축

□ 2021년 계획

○ 지능형 보안관제 시스템 구축

- 내외부망 서버·보안장비에 Agent 설치 및 모니터링으로 수집 로그 정보 연관성 분석
- 중요 업무시스템 및 중요자료에 대한 사이버공격 실시간 대응체계 마련
- 지능화·고도화 되는 보안위협 관제 및 분석 기반 마련

○ 사이버 공격 대응역량 강화

- 사이버공격 대응 훈련(디도스, 해킹메일 등 연 2회) 및 웹 취약점 점검과 개선

○ 사용자 다중인증 솔루션, 웹로그분석시스템 등 정보보호시스템 도입

□ 소요예산

- 소요예산 : 222,000,000원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20실적	'21목표	설정근거 및 기여도
정보보안실태 평가점수	63.39점	65점	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 중장기 경영목표('21~25), 자체 추진계획에 의한 목표치 설정 • (기여도) 정보보안 사고 예방에 따라 기관 신뢰도 상승

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 사이버 안전 방역체계 구축 	<ul style="list-style-type: none"> 사업추진 과정 및 완료후 국가정보원 전문가 검토 	<ul style="list-style-type: none"> 국가정보원 정보보안 실태 평가 및 평가결과 개선 사항 조치

2 개인정보보호 강화

□ 2021년 계획

○ 개인정보보호 지침 개정 및 정비

- 개인정보처리방침 등 지침 및 개인정보 유출사고 대응 매뉴얼 등 개정
- 개인정보 목적 외 이용 등 각종 절차 정비

○ 개인정보보호 의식 고취

- 전 직원 개인정보보호 교육(연1회) 및 개인정보취급자 맞춤형 교육(연3회)

○ 개인정보보호 활동 강화

- 개인정보 파일·처리시스템 현행화 및 개인정보책임자 역할 강화(관리·감독) 등

□ 소요예산

- 소요예산 : 1,000,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20실적	'21목표	설정근거 및 기여도
개인정보보호 수준 진단점수	양호	양호	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 우리관 중장기경영 목표('21~25), 자체 추진계획에 의한 목표치 설정 (기여도) 개인정보 유출사고 Zero를 목표로 고객만족 상승

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 개인정보보호 강화 	<ul style="list-style-type: none"> 분기별 개인정보보호 활동 추진 실적 점검 	<ul style="list-style-type: none"> 개인정보수준진단 평가 개선사항 개선 조치

3 업무환경 디지털 전환

□ 2021년 계획

○ 인공지능 기반 행정업무 자동화 소프트웨어 로봇 시범 도입

- 회계·조달·근태 분야 등 병목업무 소프트웨어 로봇(RPA) 도입
- 업무자동화를 통한 업무 효율성과 생산성 등 경제적 편익 측정 후 우선순위별 도입 확산

※ 조달>원인행위>근태>자산>급여>예산>인사>관람객 등 우선순위별 업무 자동화 추진

○ 전산시스템 구축 및 인프라 확충

- 전산장비 도입: 서버(1), 컴퓨터(50), 네트워크 스위치(4) 등
- 소프트웨어 도입(MS-OFFICE, 백신 등) 및 소장도서 관리시스템 업그레이드

□ 소요예산

- 소요예산 : 352,090,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20실적	'21목표	설정근거 및 기여도
업무 생산성 향상 (비계량)	-	3개 업무	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 자체 추진계획에 의한 목표치 설정 • (기여도) 국가 디지털 전환 정책에 의한 행정공공서비스 지능화 혁신 마련

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
업무환경 디지털 전환	<ul style="list-style-type: none"> • 업무단위별 처리량 분석 	<ul style="list-style-type: none"> • 업무처리량 병목구간 자동화 로봇 효율성 및 정확도 평가 • 우선순위별 도입 확대

4

국민 소통 콘텐츠 개발

① 유튜브 콘텐츠 확대 및 다양화

□ 2021년 계획

- 쉽고 친근한 콘텐츠를 통해 우리관 유튜브 접근성 강화
- 유튜브 주 시청 연령층인 10~20대 구독자 비율 확대
 - ※ 13-24세 구독자 비율 15%(2020년) → 20%(2021년) 목표
- 지역상권-역사 연계 콘텐츠 개발
 - 독립기념관 주변 맛집, 명소와 연계한 여행 코스 발굴 등 지역 탐방 형식의 콘텐츠 구상으로 주변 상권 활성화 방안 모색

□ 소요예산

- 소요예산 : 20,000,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20실적	'21목표	설정근거 및 기여도
유튜브 구독자 수	646명 (1/25 기준)	1,000명	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 우리관 중장기경 영목표('21~25), 자체 추진계획에 의한 목표치 설정 • (기여도) 온라인 생태계 변화에 따른 국민 소통 활성화 및 기관 이미지 제고

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 유튜브 콘텐츠 확대 및 다양화 	<ul style="list-style-type: none"> • 댓글, 영상별 조회수 분석을 통한 구독자 반응 지속적 모니터링 	<ul style="list-style-type: none"> • 채널 지표 분석으로 구독자 성향/선호도 분석 • 차년도 운영 계획 반영

2 공공 데이터 구축 및 개방 확대

2021년 계획

- 개방 공공데이터 신규 선정 및 개방
 - 대국민 수요조사 실시를 통한 신규 개방 데이터 발굴 및 개방(10건 이상)
- 한국독립운동DB, 국내·외 사적지 DB 등 개방데이터 품질 진단 및 정비
- 공공데이터 관리체계 강화
 - 공공데이터 관리 및 운영지침 수립, 전직원과 담당자별로 맞춤형 교육 실시

소요예산

- 소요예산 : 20,000,000원

성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20실적	'21목표	설정근거 및 기여도
공공데이터 개방 건수	16건	10건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 공공데이터 제공 및 이행활성화 시행계획 • (기여도) 공공데이터 개방 및 활용으로 국민의 삶의 질 향상 및 경제발전 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 공공 데이터 구축 및 개방 확대 	<ul style="list-style-type: none"> • 공공데이터 포털 등록 데이터 모니터링 • 품질진단 도구를 통한 품질 수준 확인 	<ul style="list-style-type: none"> • 공공데이터 관리실태평가 • 품질진단 수준평가 • 개선사항 차년도 사업반영 추진

3 독립기념관 콘텐츠 구축

2021년 계획

- 단순 촬영을 최소화, 실제 업무에 활용 가능한 콘텐츠 구축 비중 확대

구 분	내 용
업무용	이미지 및 동영상 촬영, 제작, 사이버전시관 구축 등
홍보용	홍보용 영상, 카드뉴스, 유튜브 콘텐츠 등
교육용	수업도움영상, 교육용 애니메이션 등

- 우리관 특성을 극대화할 수 있는 콘텐츠 기획 및 보완
 - 국내외 독립운동가 후손이야기 등 타 기관과 차별화된 콘텐츠 발굴 노력
 - 사이버전시관 고도화 및 국외 사적지 홍보영상 신규 구축
- 콘텐츠 관리 시스템 활성화 방안 마련
 - 콘텐츠 자료 업로드 요청 및 점검(분기 1회)
 - 전 직원 대상 콘텐츠 활용 우수사례 공모(하반기 중 1회)

□ 소요예산

- 소요예산 : 335,000,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
콘텐츠 이용 건수	2,678건	3,000건	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 자체 추진 계획에 따른 목표치 설정 • (기여도) 다양한 형태의 디지털 콘텐츠 구축으로 영구 보존 및 활용체계 마련

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 독립기념관 콘텐츠 구축 확대 	<ul style="list-style-type: none"> • 단계별 보고를 통한 모니터링 실시 (주간·월간·중간·최종보고) 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업 담당자 만족도 및 활용도 조사 • 활용도 조사결과 콘텐츠 구축 우선순위 결정

미래설계 TF팀

1

조직체계 정비

① 직제 개편

□ 2021년 계획

○ 추진일정 : '2021.03.01. ~ '2021.06.30.(예정)

○ 추진계획

- 과거 자료 수집 후 업무 진행 방향성 검토

· 과거 직제의 변천과정 검토 및 현 직제의 문제점 조사

· 부서의 의견 수렴 및 직원 설문 검토

· 축소 업무, 신규 확대업무를 감안하여 직제개편 절차에 따라 업무 진행

○ 직제 개편 업무처리절차

순서	절차내용	중점검토사항 및 유의사항
1	내부 직원 의견 수렴(3월)	○직제 개정 방향에 대한 부서별 의견 수렴
2	검토안 작성(4월)	○부서의견을 반영한 직제 개정(안) 작성
3	기관장 보고(4월)	○관규심의위원회 개최계획 및 안건 보고
4	관규심의위원회 개최(4월)	○위원장-사무처장, 위원-부서장 참석 ○재적위원 3분의 2이상 출석과 출석위원 과반수 찬성
5	기관장보고(4월)	○관규심의위원회 심의결과보고
6	노동조합협의(4~5월)	○직제관련 규정 개정 시 노사협의 필요
7	국가보훈처 협의(5월)	○정관상 직제 개정 시 국가보훈처 협의 필요
8	이사회 의결(6월)	○정기 이사회 보고 후 최종 승인 결정

□ 기대효과

○ 조직의 업무성과 확대

- 직제 개편을 통한 기존 시스템의 비효율성 제거

- 효율성 있는 조직 개편을 통해 업무성과 향상 도모

○ 근무인력의 효율적 운영

- 유사 업무·보직간의 결합을 통한 업무효율성 향상
- 명확한 업무분장을 통한 부서 간 업무 중복 제거

○ 직군·부서 간 윈윈(win-win)효과 창출

- 학예·연구·사무직의 교류 활성화 및 부서 간 소통 강화
- 업무 공감대 형성을 통한 시너지효과 창출

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
직제 편성 완료 여부	-	완료	• 직제 편성은 계량지표가 불가하여 완료여부를 성과지표로 설정

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 직제 개편	각 부서의견 수렴 후 노사와 사전에 긴밀히 협의	2021년 7월 인사이동 시 개편된 직제 반영

2

미래사업 발굴

① 기관 미래사업 발굴 및 운영계획 수립

□ 미래사업 발굴 목적

- (코로나19 대응) 포스트 코로나19 시대 변화에 선제적 대응
- (정부정책 부응) 4차 산업혁명, 한국형뉴딜 등 정부정책 관련 사업 모색
- (국제화) 우리관의 국제적 위상을 제고하기 위한 사업 발굴

□ 2021년 계획

- (사전조사) 미래사업 발굴 계획 수립을 위한 사전 조사(4~6월)
 - 기존 중장기 경영전략 및 부서별 사업계획 검토
 - 내부 상향식·소통형 의견수렴 실시
 - 정부정책과 연계한 사업에 대한 자료조사
- (초안작성) 미래사업 초안 검토 및 고도화(7~8월)
 - 유사기관 우수 사례 검토 및 반영
 - 경영진 토론회 및 내·외부 추가 의견 수렴
- (사업완료) 미래사업 발굴 완료 및 반영(9~10월)
 - 미래사업 발굴 결과 보고
 - 2022~2026년 신 중장기 경영전략 및 2022년 편성예산에 반영 요구
 - 2023년 이후 신규 사업 예산 및 인력증원에 반영 요구

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산
 - * 예산 필요시, 소관 부서와 별도 협의 예정

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
미래사업 발굴 건수	-	9	<ul style="list-style-type: none"> • 주요사업(전시, 교육, 연구) 당 3건

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 미래사업 발굴 	부서별 검토 및 중장기 경영 전략 반영	2022년 이후 사업계획 및 예산 반영

3

유사기관 벤치마킹 사례조사

① 유관 기관 사업 조사 및 참고

□ 2021년 유사기관 벤치마킹 사례조사 추진 계획

- (조사 준비) 사례조사 대상 기관 목록 정리(3~4월)
 - 기존 사례조사 기관 목록 정리 및 신규 사례조사 대상 기관 추가
 - 내부직원 설문을 통해 사례조사 기관 목록 추가 작업
- (조사 실시) 사례조사 실시 및 분석(5~7월)
 - 조사대상 기관 목록 중 우선순위 선정
 - 주요 조사대상 기관 직접 방문 및 조사
- (정리 및 보고) 타 기관 우수 사례 조사결과 보고(8~10월)
 - 기관별, 사업별 우수 사례 조사결과 보고서 작성
 - 미래사업 반영 및 조사결과 보고서 관련 자료 관련부서 이관

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산
 - * 예산 필요시, 소관 부서와 별도 협의 예정

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20년 실적	'21년 목표	설정근거 및 기여도
타 기관 사례조사 보고서	-	6건	<ul style="list-style-type: none"> • 기관 및 주요사업 단위로 타 기관 사례조사 보고서 축적 • 미래설계TF팀 사업 종료 후 개별부서 활용을 위한 용도로 제공

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
타 기관 사례조사	직제개정 및 미래사업 발굴에 타 기관 우수사례 반영	타 기관 사례조사보고서를 개별부서에 제공하여 활용하도록 함

학술연구부

1

학술연구 역량 강화

① 국내외 학술심포지엄 및 연구 교류 활성화

□ 2021년 계획

○ 학술심포지엄 개최

- 광복 76주년 및 개관 34주년 국제학술심포지엄
 - 주제 : 아시아-태평양전쟁기 한국독립운동과 국제사회:한미협력을 중심으로
 - ※ 기존 주제(1910년대 독립운동의 사상적 배경)에서 변경
- 3·1절 102주년 학술심포지엄 : 3.1운동과 역사교육
 - 한국교원대학교 공동개최
- 역사왜곡 관련 워크숍 개최
 - ‘램지어 교수 논문 사태’ 대응 일본군 ‘위안부’ 문제 관련 학술워크숍 (5월말 또는 6월초) 신규
 - 고려박물관 (도쿄 소재, 7월초 및 11월말) : 한·일 어린이 그림편지 (2015) 전시 현지 개최 지원 포함
- 전국역사학대회 자유패널 참가

○ 국제학술교류 활성화

- 중국 남개대학 역사학원 및 한국연구중심과의 국제학술교류 (6월)
- 베를린 자유대학과의 국제학술교류 (9월)
- 일본 히토츠바시대학 한국학연구센터와의 국제학술교류 (10월)
- 미국 시카고 대학 한국학도서관과의 국제학술교류 (11월)

□ 소요예산

- 소요예산(천원) : 59,900천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
· 학술심포지엄 및 연구교류 발표건수	22	25	· (설정근거) 자체 추진계획에 따른 목표치 설정 · (기여도) 독립운동사 연구 네트워크 구축을 통한 연구역량 강화

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
· 학술심포지엄 및 연구 교류 활성화	· 심포지엄, 국제학술교류 관계자 대상 설문조사	· 개선사항 차년도 반영

② 논문집 및 학술연구총서 발간

□ 2021년 계획

○ 논문집 발간

- 전문학술지 『한국독립운동연구』의 연간 4회 발간
- 기획논문 및 서평, 자료 소개 등을 통한 독립운동사연구의 선도적 역할 수행
- 전문가 및 일반대중에 대한 웹서비스를 통한 연구 대중화 증진

○ 학술연구총서 발간

- 학술심포지엄의 연구성과 발전을 통한 독립운동사 연구성과의 체계화 추진
- 제2권 『봉오동·청산리 전투와 1920년 독립전쟁의 재조명(가제)』, 제3권 『한국광복군의 일상과 기억(가제)』 발간

□ 소요예산 : 68,000천원

- 논문집 발간 : 44,000천원
- 학술연구총서 발간 : 24,000천원

☐ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
· 논문집 및 학술연구총서 수록 논문건수	42	45	· (설정근거) 자체 추진계획에 따른 목표치 설정 · (기여도) 독립운동사연구의 선도적 역할 수행

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
· 논문집 및 학술연구총서 발간	· 논문집 편집위원회 평가 · 학술연구총서 발간 후 언론 보도 현황 분석 · 학술연구총서 수령자 대상 설문 조사	· 개선사항 차년도 반영

☐ 3 독립운동사 연구 지원 강화

☐ 2021년 계획

○ 신진연구자 지원 사업

- 독립운동사 신진연구자를 대상으로 학술 연구논문 공모
- 신진연구자에 대한 연구비 확대 지원 및 학술발표 기회 제공
 - 지원대상자 : 최대 6명 / 5백만원 지원
- 석사학위 논문 연구지원사업 유지 : 최대 2명 / 2백만원 지원

○ 20년도 대비 연구비 지원금액을 1백만원 증액

- 사유 : 연구지원 장려를 위해 유관기관 연구지원금과 동일 금액 책정

○ 계약체결 완료 : 일반 4인(국외기관소속 1인 포함) / 석사 2인

☐ 소요예산

- 소요예산(천원) : 39,500천원

☐ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
· 신진연구자 지원 대상자수	6	8	· (설정근거) 자체 추진계획에 따른 목표치 설정 · (기여도) 학문 후세대의 체계적 육성을 통한 학술공동체 역량 제고

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
· 독립운동사 연구 지원 강화	· 신진연구자 중간보고회	· 신진연구자 최종성과물 관련 학술평가회

4 독립기념관 학술상 시행

□ 2021년 계획

○ 추천·선정 심사위원회 분리를 통한 공정한 학술상 심사

- 1차 후보추천위원회: 수상후보 추천
- 2차 선정심사위원회: 추천후보 가운데 수상자 선정

○ 온라인 화상회의 방식으로 모두 함께 축하하는 학술상 시상식

- 수상자의 가족·동료·제자 온라인 시상식 참석(방역지침 준수 병행)

○ 저자 강연 최초 시행

- 저자가 말하는 ‘나의 수상저서, 나의 학문’ 강연과 집담회 개최

□ 소요예산

- 소요예산(천원) : 15,000천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
· 수상자수	1명	1명	· (설정근거) 우리관 학술상 운영 내규 · (기여도) 독립운동사 연구업적에 대한 포상을 통해 연구자의 사기 진작, 학술공동체 역량 제고

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
· 학술상 시행	· 학술상 관련 언론 보도 반향 · 연구소 운영위원회 평가(22년도)	· 개선사항 차년도 반영

5 연구팀 운영

□ 2021년 계획

○ 독도와 역사교육 연구팀

- 2020년도 연구팀 계속 운영

○ 1910년대 독립운동 사상 연구팀

- 격월 연구회 개최
- 2021년 전국역사학대회 패널 참가

○ 독립운동가 발굴을 위한 인물 연구팀

- 격월 연구회 개최
- 차년도 이후 학술회의 개최

□ 소요예산

- 소요예산(천원) : 1,600천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
· 연구회 개최횟수	평균 4회	평균 5회1명	· (설정근거) 연구소 운영규정 제9조 · (기여도) 연구팀 활성화를 통한 소속 연구원의 연구역량 강화

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
· 연구팀 운영	· 전국역사학대회 발표 및 토론	· 개선사항 차년도 반영

① 독립운동가 열전 발간 및 대중강연 개최

□ 2021년 계획

○ 2021년 독립운동가 열전 총 3권 발간 : 104권 대상 및 저자 미정

- 102권 대중교 지도자 서일의 생애와 독립운동 (장세운)
- 103권 민족혁명가 지운 김철수의 삶과 활동 (반병률)

○ 독립운동가 열전 동영상 콘텐츠 제작 및 보급

※ 코로나19 대응 대면강의를 비대면 방식으로 전환

- 대중의 선호도 높은 독립운동가 선정하여 콘텐츠 제작 및 보급
- 독립운동가의 삶을 통해 사회공동체에서 “공동선(善)”을 추구하고자 하는 선한 영향력 제고, 독립운동의 사회적 가치 확산

□ 소요예산

○ 소요예산(천원) : 54,800천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
· 대중강연 참가자수 (화상회의 참가자 포함)	-	400	· (설정근거) 우리관 유튜브 독립운동사 특강 평균 조회수 · (기여도) 공공데이터 구축

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
· 독립운동가 열전발간 및 대중강연 개최	· 일반 참가자 설문 조사 · 독립기념관 직원설문조사	· 개선사항 차년도 반영

2 여성독립운동가 교양서 시리즈 발간 및 대중강연 개최

□ 2021년 계획

- 주제 : 『국내 사회운동과 여성독립운동가』(가제)
- 인문학 스타트업 기업과 제휴하여 일자리 창출
- 대중 강좌 운영
 - 대중의 생활 속에서 독립운동가에 대한 관심 유도
 - 흥미로운 시각자료를 활용한 화상강연 진행
 - 초중고시민 대상 독립운동 관련 교양강좌로 체계화
 - 공공데이터로서 콘텐츠 구축
- 단행본 『국내사회운동과 여성독립운동가』(가제) 발간
 - 알려지지 않은 국내사회운동 관련 여성독립운동가 발굴
 - 중소기업체 출판사와 제휴, 일반 판매용 병행으로 독자층 확대
 - 국내외 공공도서관 및 대학도서관, 유관기관 무상배포를 통해 여성 독립운동가 홍보 및 관심 제고

□ 소요예산

- 소요예산(천원) : 27,800천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
· 여성독립운동가 대중강연 참가자수	200명	240명	· (설정근거) 자체 추진계획 목표치 · (기여도) 알려지지 않은 여성 독립운동가 발굴 및 대중의 관심 제고

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
· 여성독립운동가 교양서 시리즈 발간 및 강연 개최	· 참가자 설문조사 · 원고 감수평가서	· 개선사항 차년도 반영

학술사업부

1

한국독립운동인명사전 편찬

1 독립운동인명사전 발간

□ 2021년 계획

○ 한국독립운동인명사전 원고 집필 및 검수

- 집필 원고 의뢰 및 검수(2,000건)
- 교정·교열 원고 의뢰 및 검수(1,500건)
- 감수 원고 의뢰 및 검수(2,900건)

○ 한국독립운동인명사전 3~7권 발간 및 웹서비스

- 한국독립운동인명사전 3~4권(각 권당 600건 수록)
- 한국독립운동인명사전 5~7권(각 권당 600건 수록)

□ 소요예산

- 소요예산 : 650,000,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
원고 검수 인명사전 발간	1,200건 2권	3,000건 5권	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 4명 인원 증원 • (기여도) 독립운동 인식 제고와 가치의 사회적 확산

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
인명사전 발간	<ul style="list-style-type: none"> • 편찬위원장 주재 회의(매월 1회) • 편찬실무위원회(6월, 10월)를 통해 중간점검 및 피드백 반영 	<ul style="list-style-type: none"> • 편찬위원회(12월)를 통한 성과 평가 및 개선방안 마련

2 자체 웹사이트 및 포털사이트 웹사이트 구축

□ 2021년 계획

- 인명사전 1~2권 웹서비스 개선
 - 인명사전 1~2권(603건) 구축 및 서비스
 - 사진 및 내용 수정 및 고도화
- 인명사전 3~7권 웹사이트 구축
 - 인명사전 3~4권 웹사이트 구축(10월)

□ 소요예산

- 소요예산 : 0원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
인명사전 3~7권 웹사이트 구축	2책 (1,203건)	5책 (3,000건)	<ul style="list-style-type: none">• (설정근거) 인명사전 책 발간 연동• (기여도) 독립운동 가치의 사회적 확대

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none">• 자체 웹사이트 및 포털 사이트 웹사이트 편찬	<ul style="list-style-type: none">• 자문회의(분기별)를 통한 중간 점검 및 피드백 반영	<ul style="list-style-type: none">• 만족도 조사를 실시하여 개선사항 반영

2

국내 독립운동사적지 심화조사 및 활용 강화

1 국내 독립운동사적지 심화 조사

□ 2021년 계획

- 국내 독립운동사적지 심화조사
 - 서울 및 충북 지역 독립운동 사적지 심화조사 외부 학술용역

- 강원 지역 독립운동 사적지 내부 자체조사 추진
- 조사 지역별 기초사 사적지 검토 및 신규 사적지 발굴

○ 국내 독립운동 사적지 조사결과 업로드

- 기초사 사적지 검토 내용 국내 독립운동 사적지 홈페이지 반영
- 신규 발굴 사적지 국내 독립운동 사적지 홈페이지 업로드

□ 소요예산

- 소요예산 : 272,490,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
신규 사적지 발굴 건수	-	130	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 권역별 평균 신규 조사 건수 • (기여도) 국내 사적지 신규 발굴을 통한 독립운동 가치 창출에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
국내 독립운동사적지 조사	<ul style="list-style-type: none"> • 외부학술용역별 보고회 개최 • 내부 자체조사 전문가 회의 	<ul style="list-style-type: none"> • 보완조사 실시를 통한 사적지 조사의 정확도 제고

② 국내 독립운동사적지 활용 강화

□ 2021년 계획

- 나라사랑 역사의 길 조성

- 국내 독립운동 사적지를 활용한 주제별 답사 코스 개발
- 해당 지역 유관기관과의 협업을 통해 전문성 및 현장성 확보
- 3개 코스 개발(인천, 충남 공주, 충북 청주)

- 국내 사적지 온라인 탐방

- 포스트코로나 시대 비대면 서비스 체제 구축 필요

- 나라사랑 역사의 길 콘텐츠의 온라인 독립운동사 강연 제작
- 인문학 강의 제작 전문 업체와 협업을 통한 온라인 서비스 체제 구축
- 주제에 맞는 전문 강사 섭외를 통한 대중의 관심 유도

□ 소요예산

○ 소요예산 : 0원

※ 코스 개발은 여비로 충당, 온라인 탐방은 제작업체와 업무협약을 맺어 추진할 계획으로 별도의 예산을 책정하지 않았음

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
나라사랑 역사의 길 개발 건수	3	3	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 전년도 성과 수준 유지 • (기여도) 사적지 콘텐츠 개발을 통한 독립운동 정신 확산에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 국내 독립운동사적지 활용 강화 	<ul style="list-style-type: none"> • 제작업체와의 협업 체계 구축을 통한 강의내용 방 향성 검토 	<ul style="list-style-type: none"> • 이용자 만족도 조사를 통한 콘텐츠 다양화 추진

3

국외 독립운동사적지 심화조사 및 점검 강화

1 국외 독립운동사적지 심화조사

□ 2021년 계획

- [Plan-A] 국외 독립운동사적지 실태(학술)조사 및 심화조사(연2회)
 - 미국 하와이 지역, 중국 천진·여순·대련·심양지역

지역	시기	선정 사유	비고
미국 하와이 지역	4월중	'20 미 실시 '21 이월	2009 이후 장기간 미 실시 유경험자(전문가)와 동행 학술조사 필요
중국 천진·여순·대련·심양지역	7월중	중장기 계획	신규 루트 기조사 영역에서 배제된 지역 추가

※ 기본적으로 Plan-A를 추진하되, 코로나19 상황에 따라 미 실시될 경우 탄력적으로 대응하여 별도의 계획으로 수립한 Plan-B를 추진

- [Plan-B] 국외 독립운동사적지 e-book 신규 발간(중국지역 독립운동기지와 지역사회 편)
 - 2020년도 국외 독립운동사적지 e-book 발간의 후속편으로 “중국지역 독립운동기지 수립 편”을 발간(모바일, 종이책 포함)
 - ※ 신흥강습소 성립 110주년 계기를 고려, 실시 예정되어 있었던 학술조사의 성과를 대체할 수 있도록 e-book 주제를 선정
 - 현지 연구자 및 일반인도 활용할 수 있도록 전문가 번역을 포함하는 방안 강구
 - 현지 사적지를 입체적으로 조망할 수 있도록 e-book으로 제작 추진

□ 소요예산

- 소요예산 : 75,000천원(총 외부지원금 405,000천원, 교류협력부와 함께 운용)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표		'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
A	국외사적지 학술조사 건수	0	2	<ul style="list-style-type: none"> • 자체 추진계획에 따른 목표치 설정 • (국민소통) e-book을 통한 국외 사적지 대국민서비스 실현으로 사회적 가치 달성에 기여
B	국외사적지 e-book발간 건수	1	1	

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
국외 독립운동사적지 심화조사	<ul style="list-style-type: none"> 국외 사적지 학술조사 및 성과물 확산에 대한 국민적 관심도 모니터링 (국민소통플랫폼 활용) 	<ul style="list-style-type: none"> 모니터링 결과를 사업에 적극 반영하고 이를 국외사적지 홈페이지에 적용

2 국외 독립운동사적지 점검 강화

□ 2021년 계획

○ 국외 독립운동사적지 현지 점검기관 운영 확대(현 9개기관→ 11개 기관)

- 경영개선을 위한 사업평가(20. 11)에서 점검기관 운영 집중확대 사업 결과 통보
- 현 점검기관 9곳(중국 중경지역 명예관리자, 중국 남만주항일투쟁기념관, 중국 조선의용군열사기념관, 대만수평과기대, 일본 리츠메이칸대학교 코리아연구센터, 카자흐스탄 알파라비대학 한국학과, 러시아 동방아카데미 연구소, 중국 연변대학 민족연구원, 러시아 극동연방대학교)
- 중국 기강지역(기강박물관), 중국 길림성 중부지역(장춘 위만황궁원) 2개 기관 추가 협의 추진
- 코로나19 추이를 모니터링하여 가급적 대륙권역별로 점검기관이 운영 될 수 있도록 점검기관 확대를 협의, 추진

※ 중장기적으로 미국 서부 및 유럽지역 점검기관 운영 필요

○ 국외 독립운동사적지 점검 비대면 방식 강화

- 화상회의, 클라우드 기반 정보 교류 추진 등 비대면 교류 활성화 등 코로나19로 인한 장애요인을 극복 시도
- 국외 사적지에 관심있는 현지 유학생들의 제보를 활용한 사적지 현황 점검 시도

○ 국외 독립운동사적지 문헌고증 추진 및 사적지 점검

- 국외 소재 주요 독립운동사적지에 대한 문헌 고증을 통해 사적지 조사 완결성 제고
- 문헌조사 및 분석을 통해 독립운동사적지에 대한 현안사항 대처

※ 국가보훈처 및 외교부, 국외소재문화재재단 등과 긴밀한 협업 관계 유지

○ 국외 독립운동사적지 명칭통일·등급분류·유형분류 및 홈페이지 운영

- 기 조사된 국외 독립운동사적지 명칭통일(지역명·단체명·인명 등) 기준안 마련
- 국외 독립운동사적지 등급 재분류(재조정, 목록 정비)
- ※ '21 일본, 유럽, 동남아지역 169개소(16개국), 19~21년 명칭통일 연차사업 완료
- 국외 독립운동사적지 사업 관련 학술 조사 내용 정리, 이력 및 사진 관리 등 통합관리시스템(DB) 구축계획 수립
- e-book 서비스 및 코로나19로 인한 국외사적지 비대면 점검을 위한 홈페이지 개선 등

□ 소요예산

- 소요예산 : 97,000천원(총 외부지원금 405,000천원, 교류협력부와 함께 운용)

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
국외 독립운동 사적지 현지 점검기관 운영 수	6*	11	<ul style="list-style-type: none"> • 자체 추진계획 및 사업평가 결과에 따른 목표치 설정 • 중장기계획 경영목표 상향 달성에 기여(당초 9→ 11)

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 국외 독립운동 사적지 점검 강화 	<ul style="list-style-type: none"> • 메신저·화상회의를 활용한 점검기관 네트워크 의견수렴 	<ul style="list-style-type: none"> • 점검기관 설문조사(연2회) 실시→ 장애요인 극복을 통한 점검기관 사업 내실화

자료부

1

자료 수집 · 분석 강화

① 국내·외 자료 수집

□ 2021년 계획

- 일본 외교사료관 소장 일제 침략 및 독립운동 탄압 자료 조사 수집
 - 중국 관내, 만주, 미주지역 일본영사관 자료
- 유럽지역 독립운동 관련 자료 조사 · 수집
 - 김운하 소장 대한인국민회 자료(오스트리아 소재)
 - 프랑스 파리지역 임시정부 외교위원부 자료
 - 독일 <베를린 문서보관소> 소장자료
- 국내 자료소장자 및 독립운동가 후손 소장 자료 발굴 및 수집
 - 국내 미발굴 독립운동 관련자료 수집을 위한 홍보 활동 강화
 - 기 포상받은 독립유공자 후손 소장자료 조사, 수집 노력
 - 매년 신규 포상되는 독립유공자 후손 소장자료 수집을 위한 국가보훈처와의 협업을 통해 실물자료 독립기념관 이관 유도
- 독도 및 역사왜곡 관련자료 수집
 - 국내 및 자료소장처를 통한 독도 및 역사왜곡 관련자료 수집
- 일제강점기 학생독립운동 및 학교사 관련자료 조사, 수집
 - 독립운동가 발굴
 - 침략사 연구 자료 확보
 - 한국근현대사 아카이브 센터로서의 역할
- 북한지역 독립운동사 관련 자료조사, 수집(※ 남북관계 추이 반영)

○ 자료의 구입

- 독립운동사와 관련된 가치가 높은 실물위주의 자료 구입

□ 소요예산

- 소요예산 : 152,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
자료수집 점수	2,897점	2,800점	<ul style="list-style-type: none"> • 학술연구 기초 사업 강화 • 일반 국민 및 독립운동사 연구자들에게 접근하기 어려운 자료를 수집 대행함으로써 공공기관으로서의 역할 강화

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 국내·외 자료 수집 	<ul style="list-style-type: none"> • 자료수집 심의위원회 평가 • 내부회의 통한 의견수렴 	<ul style="list-style-type: none"> • 개선사항 차년도 반영

② 자료 분석 및 총서 발간

□ 2021년 계획

○ 자료 분석

- 신규 수집 자료의 체계적 분석 강화
- 자료 분석의 내실화
- 소장자료 데이터 점검 및 보완

○ 소장자료의 해제를 통한 자료해제집 발간

- LA 대한인국민회 자료 해제집 발간

□ 소요예산

○ 소요예산 : 57,500천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
자료총서 권수	6권	1권	<ul style="list-style-type: none"> 독립운동사 연구 활성화를 위한 기초자료 제공 독립운동사에 대한 국민 수요를 반영하여 민족정신 선양에 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
자료총서 발간	<ul style="list-style-type: none"> 연구자 설문조사 	<ul style="list-style-type: none"> 개선사항 차년도 반영

2

자료관리 체계화 및 이용 활성화

① 자료 등록 및 이용환경 개선

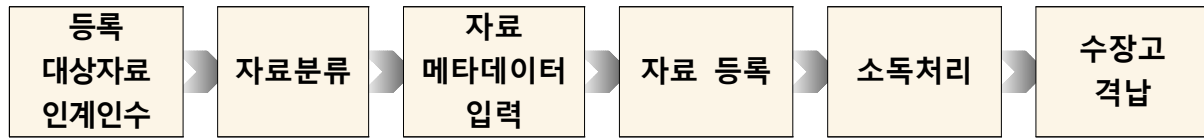
□ 2021년 계획

○ 경영평가 지표인 소장자료 활성화 성과(가중치 5점) 달성위한 성과관리

측정산식	소장자료 활성화 실적	소장자료 활성화 실적 = ④ (소장자료 아카이브화 실적 평점 × 0.4) + ⑤ (소장자료 아카이브 활용 실적 평점 × 0.6)
측정기준	소장자료 아카이브화 실적	<ul style="list-style-type: none"> 독립기념관에서 수집한 국내외 독립운동 관련 사료중 분석을 통해 「소장자료관리시스템」에 등록한 원본사료의 점수 등록된 원본사료 점 수는 독립기념관 소장자료관리시스템 통계 페이지(연도별 등록 점수)를 통해 집계한다.
	소장자료 아카이브활용 실적	<ul style="list-style-type: none"> 소장자료관리시스템을 통해 등록된 자료의 열람(활용), 대여 서비스를 제공한 건수이며, 서비스 요청 공문, 신청서 및 제반서류 검토를 통해 집계한다. (열람/활용) 외부 기관 또는 개인이 자료의 연구, 교육홍보, 보도 등의 목적으로 기관에 방문하여 원본 또는 비공개 자료 열람 (대여) 국가 또는 공공기관, 자료를 기증한 개인 및 단체가 전시 등의 목적으로 소장자료 대여

○ 수집자료 데이터베이스 등록

- 신규 수집자료 관리시스템 등록 절차



- 신규 수집자료 등록
- 경영평가 지표 항목 통계프로그램 개발(경영평가 계량 관리 연계)

○ 자료 이용

- 유관기관 자료대여 및 자료열람
- 관내·외 이용자 자료 이용 협조
- 비대면을 통한 자료이용 시스템 개선(자료조사 대민서비스 시행)
- 소장자료관리프로그램의 웹 서비스 연계 프로그램 보완

○ 중요자료 등록(보물, 등록문화재, 국가지정기록물, 세계기록유산)

- 주제별 대상자료 조사 및 신청(천안시)
- 계기별 대상자료 조사 및 신청(문화재청, 천안시)

□ 소요예산

- 소요예산 : 비예산

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치		'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
자료등록	소장자료 등록	800점	1,000점	• 경영평가 계량 지표
자료이용	자료대여 및 아카이브 열람	50건	60건	• 경영평가 계량 지표

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 자료 등록 및 이용 협조	• 부서 자체 점검 • KPI 성과 점검	• 자료등록 결과보고 • 개선사항 차년도 반영

2 소장자료 아카이브 구축 및 이용 확대

□ 2021년 계획

○ 소장자료 D/B 구축

- 대상자료 : 수집자료 중 도록·화보집 등 대상자료 선정(약 70여점)
- 구축내용 : 사진 추출 및 디지털화
 - 이미지 스캔, 메타항목(자료명, 유형, 설명), 텍스트 입력
 - 영문, 일문 등 외국어 자료 번역 및 설명문 가공
 - ※ 교류협력부 콘텐츠팀 정보화사업과 연계 추진
- 소장자료관리프로그램 보완
 - 경영평가 계량지표 선정에 따른 프로그램 보완
 - 등록자료 중 원본자료 통계항목 구축(경영평가 증빙자료 제출용)

○ 주제별 콘텐츠 구축 및 웹 서비스

- 즐겨찾는자료(국민소통 국민소통을 통한 주제 선정)
- 기증자료컬렉션 : 이상구 기증자료(이상재 관련 자료)

□ 소요예산

- 소요예산 : 정보화사업 예산 집행

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
디지털화 구축 점수	70점	77점	<ul style="list-style-type: none"> • 전년대비 10% 증가 • 중장기 경영목표로 독립운동사 연구 및 목적사업전시 교육에 기여
콘텐츠 구축 및 웹 서비스 점수	81점	85점	<ul style="list-style-type: none"> • 전년대비 5% 증가 • 중장기 경영목표로 독립정신 확산 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
소장자료 아카이브 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 정보화사업 주간회의 • KPI 성과점검 • 부서 자체 점검 	<ul style="list-style-type: none"> • 콘텐츠 구축 결과 보고 • 독립운동정보시스템 탑재 및 웹서비스

3 사진실 운영 강화

□ 2021년 계획

- 근·현대사관련 자료의 사진촬영과 등록 관리를 통하여 중요자료의 보존성 및 효율적인 이용지원을 통한 대국민 서비스 강화
 - 독립운동 관련 근현대사 자료와 독립운동사적지 등의 디지털화 및 등록관리
 - 독립운동관련 사업의 기록사진촬영·현상 및 등록관리
 - 사진 및 필름자료의 관내·외이용 협조
- 자료 사진촬영환경 개선
 - 우리관 소장 독립운동관련 역사유물 사진의 효율적인 관리를 통한 원본자료의 훼손방지 및 디지털복원을 위한 환경조성
 - 고해상도 디지털 이미지 구축으로 연구, 전시, 교육 분야에 높은 품질의 사진자료 제공

□ 소요예산

- 소요예산 : 46,800천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
<ul style="list-style-type: none"> · 사진촬영(건) · 사진등록(점) 	121건 18,104점	125건 20,000점	<ul style="list-style-type: none"> · 전년대비 3% 증가 · 독립운동사 연구 및 목적사업 (전시 교육)에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> · 사진 및 필름자료 등록 계획수립 · 사진촬영 계획수립 · 스튜디오 촬영 환경개선 	<ul style="list-style-type: none"> · 중간 점검 	<ul style="list-style-type: none"> · 사진 및 필름자료 등록 결과 보고 · 사진촬영 결과보고 · 스튜디오 환경개선 결과보고 · 만족도 조사

4 도서의 체계적 수집 및 서비스 강화

□ 2021년 계획

- 한국근현대사 도서자료의 체계적 수집
 - 독립운동관련 도서자료의 중점 구입
- 구입 및 수증도서의 신규 서지데이터 구축
 - 한국근현대사 및 업무, 문학 등 기타 구입도서 분류.등록
 - 연구소 및 자료수집 등 이관도서 분류.등록
- 소장도서 색인 및 목차데이터 구축
 - 독립운동사, 근현대사 등 기타 유관도서 대상
 - 정보화사업(교류협력부 콘텐츠팀)과 연계하여 추진
- 훼손된 소장도서 보수 및 비도서자료 보존처리
 - 도서의 표지훼손, 본문 탈락, 부분탈락 등 대상
 - 비도서(시청각자료)에 대한 보존처리
- 학술정보 원문데이터 웹서비스를 통한 학술정보 상시 제공으로 연구기반 조성
 - 학술연구, 전시, 교육 등 기타 제반업무 지원
 - DBpia 학술정보, KISS 학술정보
- 웹기반 도서관운영시스템 및 이용자 홈페이지 구축
 - 웹표준기반 통합전자도서관시스템으로 구축(SOLARS8)
 - 검색엔진 업그레이드로 이용자 검색 강화
 - 다양한 디바이스(PC, 모바일 등)에서 구동 가능

□ 소요예산

- 소요예산 : 39,700천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
신규 서지데이터 구축 실적	3,066권	3,200권	• 전년목표대비 /105%
도서관리 운영시스템 구축	-	구축완료	• 추진계획대비 완료

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 신규 서지데이터 구축 • 도서관리 운영시스템 구축 	<ul style="list-style-type: none"> • 분기별 구축현황 점검 • 구축 홈페이지 중간 점검 실시 	<ul style="list-style-type: none"> • 신규 구축데이터 결과보고 • 구축완료 결과보고

3 자료 보존성 향상

1 예방보존 강화

□ 2021년 계획

○ 수장고 유해생물종합관리(IPM)

- 대상 : 제 1, 2, 3 수장고 및 특수자료실(약 638평)
- 세부내용
(1단계, 조사) 실내공기질 측정, 해충 트랩 설치, 온·습도 모니터링
(2단계, 분석) 조사 데이터 분석 및 파악
(3단계, 대응·관리) 해충 유입경로 차단, 소독 등 조치
(기타) 수장고 신규 반입자료 소독

○ 전시자료 보존환경 관리 (전시부 예산)

- 대상 : 전시관 및 전시자료(원본)
- 세부내용
(보존환경 조사) 온·습도 측정, 전시조명 확인 등
(자료 상태점검) 원본 전시자료 손상상태 점검
(조치) 환경조사 및 상태점검 결과에 따라 개선조치

□ 소요예산

- 수장고 유해생물종합관리 : 15,000천원
- 자료 소독약제 구입 : 2,700천원
- 수장고 관리물품 구입 : 7,500천원

□ 성과 및 환류

○ 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
수장고 적정 보존환경 기준 부합도	결과보고 예정	미정 ('20 결과보고 반영)	<ul style="list-style-type: none"> (설정근거) 적정 보존환경 기준 유지 및 개선정도 반영 (기여도) 소장자료 훼손방지로 독립운동 가치창출 기여

○ 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
• 소장자료 예방보존 강화	• 개선사항 중간 점검	• 개선 필요사항 조치

② 보존처리 기능 체계화

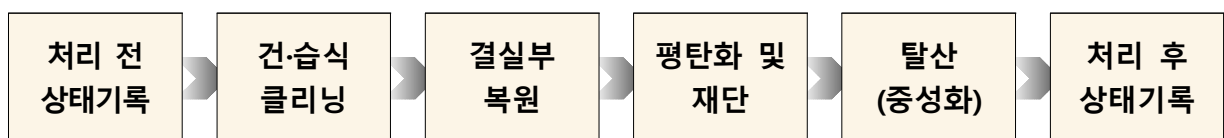
□ 2021년 계획

○ 복원 대상자료 선정기준 도입

- 목적 : 한정된 인력 및 예산으로 최대 성과 도출
- 선정평가항목 : 가치평가/손상평가 2개 분류
- 최종선정 : 평가항목에 따라 우선순위 산출(자료관리위원회)
※ 자료 복원 대상 선정 기준(안) 보고 예정('21.1)

○ 자체 보존처리 기능 강화

- 1) 자체 자료 복원 기반 구축(~2022년)
 - 전문 복원 장비 및 용품 구비
 - 보존 장비의 효율적 활용을 위한 복원실 확보
- 2) 자체 복원 추진
 - 단계별 복원 과정



3) 소독장비 운용

- 친환경 문화재 소독장비를 통한 신규 수집자료 소독

○ 대한인국민회 이관자료 「신한민보 축쇄판」 45점 보존처리 계획(연차사업)

- '20년 실적 : 2점 (달성도 : 4%)
- '21년 예정 : 10점 (달성도 : 27%)
- 추진방법 : 근대 지류 보존처리 전문기관 계약 후 용역

□ 소요예산

- 대한인국민회 이관자료 보존처리 : 50,000천 원(자료 보존처리 위탁 예산 포함)
- 자체 복원기반 구축 : 25,000천원
- 보존처리 소모품 구입 : 6,000천원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과목표치	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
자료 보존처리 기능 체계화 평가(점수)	-	80	<ul style="list-style-type: none"> • (설정근거) 복원 대상선정 기준 반영도/복원 수량/복원 자료 활용도 • (기여도) 자료 보존성 향상으로 독립운동 가치창출

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 자료 복원기능 체계화 	<ul style="list-style-type: none"> • 대상자료 선정기준 의견 수렴 • 복원기술 자문요청 	<ul style="list-style-type: none"> • 의견수렴 및 자문결과 반영

독립운동가 자료발굴 TF

1

독립운동가 발굴을 위한 기반 마련

□ 2021년 계획

○ 독립운동가 자료 수집

- 러시아국립사회정치사문서보관소 소장 자료 수집(30,000매)
- 국사편찬위원회 및 국가기록원 소장 행정자료 수집

○ 독립운동가 자료 번역 및 발간

- 『3.1운동 관련 일본 육군성 문서 자료집』 Ⅱ,Ⅲ권 출판
- 『조선검찰요보』 출판(1~2권 예정)
- 미국신문 3·1운동 관련 발췌 기사 번역
→ 러시아 국립사회정치사문서보관소 수집자료 번역으로 변경

※ 2021년도 독립운동가 자료발굴 기본계획 변경(안) 보고(2021.03.29)

□ 소요예산

- 소요예산 : 277,000,000원

□ 성과 및 환류

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> 독립운동가 발굴을 위한 기반 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 관련 연구자를 대상으로 자료 및 출판물의 가치에 대한 설문조사 진행 	<ul style="list-style-type: none"> 수집자료의 분석을 통해 독립운동사 연구 및 독립운동가 발굴의 기초 자료 활용

2

독립운동가 발굴 강화

□ 2021년 계획

○ 독립운동가 발굴보고서 작성 및 포상 추천(440명)

- 국외 지역에서 활동한 독립운동가 중심 발굴 노력
- 기 구축된 기초조사 데이터 활용을 통한 발굴
- 독립운동가 자료 발굴을 위한 전문가회의 개최

○ 독립운동 참가자 기초조사 학술용역

- 『불령단관계잡전』(만주·시베리아) 독립운동 참가자 인적정보 구축

□ 소요예산

- 소요예산 : 123,390,000원

□ 성과 및 환류

- 성과목표 설정 및 근거

성과지표	'20 실적	'21목표	설정근거 및 기여도
독립운동가 발굴 및 포상추천	414	440	<ul style="list-style-type: none"> • 자체 추진계획에 따른 목표치 설정 • 독립유공자 포상에 기여

- 모니터링 및 환류계획

사업 전략과제	모니터링 계획	평가 및 환류계획
<ul style="list-style-type: none"> • 독립운동가 발굴 및 포상추천 	<ul style="list-style-type: none"> • 국가보훈처 심의 및 포상 결과 검토 	<ul style="list-style-type: none"> • 독립유동가 포상 결과 성과보고

호남호국기념관

1

공감형 전시콘텐츠 활성화

- ▶ 상설전시관, 영상관, 체험관에 대한 지속적인 점검·유지를 통해 안전하고 쾌적한 관람환경 조성
- ▶ 국가수호 활동 자료의 체계적 보존·발굴·수집을 통한 설립목적 달성 기반 강화

1 전시실 관리 운영

□ 전시실 운영

- 상설전시실, 파노라마영상관의 항시 점검 유지 보수를 통해 안전하고 쾌적한 전시 관람환경 조성

□ 체험전시관·북카페 운영

국가보훈처 개발 VR 콘텐츠 및 포토존 이전 설치('21.1)

콘텐츠명	주요구성
집으로 가는 길	유해 발굴 가족의 실화를 재구성
미션 328	의무병으로서 다부동 전투에서 부상 전우를 구함
별이의 종이비행기	어린 남매의 시선으로 6·25전쟁을 바라봄

- 자원봉사자와 연계하여 체험 및 휴식 공간으로 활용

2 특별기획전 개최

- 여수·순천 등에서 지원한 학도병들의 이야기(7월)
 - 국방부 유해발굴감식단, 하동교육지원청, 생존 학도병 자료수집

3 자료기증 운동

- 홈페이지 홍보, 6.25참전 유공자회 등과의 협조를 통해 개인 소장 자료 기증운동 전개
- 지역내 자료 소장기관 방문, 발간 향토 자료 구입 등

2

대국민 호국보훈의식 함양 교육 강화

- ▶ 전시 연계 교육을 통해 평화의 중요성 인식 및 만족도 제고
- ▶ 모바일 앱을 활용한 청소년들의 흥미도를 반영한 교육 실시
- ▶ 새로운 교육수요에 부응하는 교육프로그램 개발 및 운영

1 전시해설 서비스

- 상시 전시해설 서비스
 - 일 2 ~ 3회 고정시간대 운영
- 온라인 전시해설 서비스
 - 홈페이지를 통해 해설사의 전시해설 영상 제공
- 모바일 이용자를 위한 모바일 앱 및 비콘 서비스 운영
 - 전시관 음성안내 및 주요시설 위치 정보안내 기능 운영
 - ※ 스마트 교육 어플리케이션 개발 완료('21. 1)

2 전시연계교육

- 상설전시 연계교육 : 초등학교 단체 및 가족단위 관람객 대상 전시실 체험활동지를 활용한 체험교육 실시
 - 독립기념관 교육부와 협업 사업(체험활동지 지원 등)
- 특별전시 연계교육 : 초·중등학교 단체 및 관람객 대상
 - 체험활동지 및 교구재 활용
- 모바일 호남호국기념관 탐방 : 초등 고학년 단체 대상
 - 테블릿 PC를 활용한 모바일 러닝

3 성인 교육프로그램 개발 운영

- 방문 군장병 단체 대상 교육('21. 11. ~ 12. 월1회 시범운영)
 - 강의 및 전시실 해설 교육
- 호국현장 답사 프로그램 운영
 - 일반인 신청자 대상 혹은 지역내 보훈단체와 연계한 현장 답사

3

국민 참여·소통 기반 구축

- ▶ 다양한 홍보 매체를 활용하여 기념관을 적극 홍보함으로써 호국보훈의 이미지 제고
- ▶ 체계적인 고객관리를 통해 국민중심 서비스 품질 개선

1 홍보사업

☐ SNS 및 온라인 홍보 활성화

- SNS 운영을 통해 홍보 및 고객소통 채널 확대
 - 네이버 블로그, 인스타그램 관리 운영

☐ 홈페이지를 통한 홍보 강화 및 콘텐츠와 서비스 개선

- 상설, 특별기획전시, 교육, 행사 등 온라인 홍보
- 안내해설, 체험전시관, 장소예약, 교육신청 등 접수 코너 운영

☐ 국민 참여를 통한 홍보

- 호남호국기념관 홍보 슬로건 공모전 개최
- 자원봉사자 모집 운영(지역내 학교, 봉사단체 협업)
 - 학생 및 성인 대상

☐ 박람회, 전시회 참여를 통한 홍보

- 독립기념관 현충시설 박람회 참여(10월)
- 순천 및 광양지역 축제 홍보부스 운영

2 계기 행사

- 6.25전쟁 71주년 기념식
 - 지역내 유관기관과 협업으로 진행
- 개관 1주년 기념식

4

안전 최우선의 경영환경 구축

- ▶ 국민이 안전하고 편리하게 시설을 이용할 수 있도록 안전한 관람 환경 조성
- ▶ 기념관 건립취지에 맞는 효율적인 시설관리 운영

1 안전한 관람환경 구축

□ 안전한 관람환경 조성을 위한 시설유지 관리

- 시설 및 환경미화 외부 위탁 관리(한빛씨에스)
 - 시설관리 3명, 환경미화 2명
- 내·외부 사인물, 안내도, 포토존, 벤치 등 휴게공간 조성
- 장소이용 서비스 제공
 - 강당대여로 대국민서비스 제공(이용료 감면)
- 입장객 통계 투명성 제고를 위한 영상분석 무인계수시스템 구축

□ 안전사고 예방활동 강화

- 재난·안전 관리체계 도입(안전관리 현장 매뉴얼 개발 등)
- 안전점검의 날 운영(매월 4일) 등 시설 정기 점검 강화

2 효율적인 업무 수행

- 운영위원회 개최(6, 12월)
- 직원 신규채용(6월, 행정 1명)
- 직원 역량개발을 위한 외부 위탁교육, 유사기관 벤치마킹 등
- 관람객 편의시설 대상물(매점, 카페)에 대한 임대사업 검토
- 지방자치단체, 지역사회 등과 협력체계 유지

① 호남호국기념관 주요성과 지표

세부 전략과제	사업명	성과지표	성과목표			
			2020년	2021년	2022년	2023년
			(도입기)	(도입기)	(실행기)	(정착기)
공감형 전시콘텐츠 활성화	특별기획전시	특별기획전시 개최실적	1회 (외부)	1회	1회	1회
	자체만족도조사	자체만족도조사 횟수	-	1회	1회	1회
효율적 자료관리 체계 구축	자료수집	자료수집계획 수립·운영	1회	1회	1회	1회
	자료관리 체계 구축	소장자료 관리시스템 구축	기반조성 (구축)	관리운영	관리운영	관리운영
대국민 호국보훈 의식 함양 교육 강화	스마트 교육 (어린이)	교육운영 기반구축	어플리케이션 개발	어플리케이션 보완	어플리케이션 지속보완	어플리케이션 지속보완
	전시해설	운영 횟수(일)	기반조성 (개관)	3회	4회	4회
국민참여 소통 기반 구축	관람인원	관람인원 목표 (일평균)	기반조성 (개관)	150명	200명	300명
	온라인 서비스 활성화	홈페이지 구축·운영	구축기 (기반조성)	구축기 (1단계)	안정화기 (2단계)	정착기 (3단계)
	SNS 이벤트 운영	SNS 이벤트 진행	기반조성 (개관)	월 2회	월 2회	월 3회
투명한 기관운영	운영위원회 구성·운영	운영위원회 개최	1회	2회	2회	2회
	관람객 안전사고 감축노력	무사고 달성노력 (100점-사고발생점수)	100점	100점	100점	100점
	예산집행 노력	활성화사업비 예산집행률	100%	100%	100%	100%

② 시설 현황

○ 토지 및 건축면적

(단위 : m²)

구 분	부 지	건축	조경	주차시설	비 고
기념관부지	9,539m ² (2,885평)	1,799m ² (연면적 : 4,898m ²)	6,272m ²	1,468m ² (44대)	지하 1층, 지상 3층

○ 건 축

구 분	1층	2층	3층	지하1층
용 도	기획전시실 관람객지원실 다목적 강당 파노라마영상실 등	상설전시실(3개) 용역사무소 등	체험교육실 사무실 전망카페 등	수장고 기계/전기/발전실
연면적 (m ²)	1,548	1,496	1,307	547

③ 소장자료 현황

(단위 : 점, '21. 1. 21 현재)

계	전적류	문서류	문화예술종교류	생활류	군장류	동영상류	사진필름류
302	83	168	1	0	38	12	0

※ 대여유물 : 25점(국방부유해발굴감식단 21점, 전쟁기념관 4점)

④ 전시 현황

○ 옥내전시 : 3개 상설전시관, 기획전시실, VR체험관

○ 파노라마 영상관

- 상영내용 : 과거 1900년대, 1950년대, 1980년대에 걸쳐 완성된 현재의 호남지역을 보여주는 영상으로, 독립·호국·민주라는 역사적 기반을 토대로 성장했음을 보여주는 파노라마 타임워프 영상

⑤ 전시관현황

(’21. 1. 21. 현재)

구 분		전시면적 (㎡)	전시주제	전시자료 (점)	비 고
1층	기획전시실	173	○ 계기별 특별기획전시실 ※현재 전남동부보훈지청과 공동으로 시화특별전 전시중	0	
	파노라마 영상관	77	○1900, 1950, 1980년대의 거쳐 현 재의 호남을 마주해 보는 파노 라마 타임워프 영상	0	
2층	1전시실	577	○ 6.25 전쟁을 마주하다 - 6.25 전쟁의 발발과 전개과정 아직 끝나지 않은 전쟁임을 전시	10	
	2전시실	192	○ 호남, 일어서다 - 6.25 전쟁 중의 호남인들의 항전 이야기를 전시	18	
	3전시실	240	○ 나라를 위했던 희생들, 그리고 기억해야 할 것 - 호남 의병 활동 및 호국영웅 유해발굴 사업 소개	21	
3층	체험전시실	346	○ 6.25전쟁 70주년 기념 체험 VR영상물 3종 - 집으로 가는 길 - 미션 328 ; 전우를 구하라 - 별이의 종이비행기 ○ 역사속의 한 장면 사진찍기		
	북카페		○ 유아·아동용 도서 1,000여권 을 비치 휴게 공간으로 조성		
소 계		1,605 (485평)		49점	